

الجامعة الأردنية  
كلية الاقتصاد والعلوم الادارية  
قسم الاقتصاد والاحصاء

الكتاب المنهج في الأردن

"تطورات وتطورات"



إعداد

أحمد محمد أبو حمودة

بasherat

الدكتور عبد الحميد خرابش

قدمت هذه الدراسة استكمالاً لمتطلبات درجة الماجستير  
في الاقتصاد بكلية الاقتصاد والعلوم الادارية في  
الجامعة الأردنية سنة ١٤٠٨ هـ / ١٩٨٨ م

الاهداء:

الى الذين شاركوني الاهتمام في دراستي ،  
الى أعز الناس على نفسي :  
والدى والدته ... وأخواتي ...

شكراً وتقدير

بعد أن من "الله علیي" بانها هذه الرسالة ، لا يسعني  
الاً ان اقدم بجزيل الشكر والتقدير الى استاذي  
الفاضل الدكتور عبد الحميد خرابشة ، الذى قام بالاشراف  
عليها ، حيث كان لارشاده والاخذ برأيه السيده الفضيل  
الكبير في توجيهه هذه الرسالة الى ان أصبحت بهذه الصورة .

كما أستدى جزيل الشكر الى كل العاملين في  
الوزارات والدوائر الحكومية الذين تعاونوا معي ، وأخص  
بالذكر وزارة التخطيط .

كما اقدم جزيل الشكر والتقدير الى الذين قاما بطبعتها  
ويندلو في ذلك جهداً كبيراً .

احمد ابو حمّور

جمادي ثانى / ١٤٠٨ هـ

شباط / ١٩٨٨ م

\* \* \*

— —

محتويات الدراسة

الصفحة

ان

البي

|   |                 |
|---|-----------------|
| ب | الاهداء         |
| ج | شكر وتقدير      |
| د | محتويات الدراسة |
| ز | قائمة الجداول   |
| ى | المقدمة         |

الفصل الاول : تجربة الاردن في التنمية الصناعية :

|           |                              |   |   |  |   |         |         |
|-----------|------------------------------|---|---|--|---|---------|---------|
| ٤٢ - ١    | ٣٢ - ٣                       | ١٥ - ٤  | ٢ - ٥   | ١١ - ٨   | ١٥ - ١١   | ١٨ - ١٥ | ٢٠ - ١٨ |
|           |                              |   |   |  |   |         |         |
| ١ او لا : | تطور مؤشرات القطاع المناعي . | ١) القيمة المضافة للقطاعات الرئيسية ونسبة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي . | (١) القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية ونسبة مساهمة كل قطاع في الناتج المحلي الاجمالي في الفترة ١٩٥٤ - ١٩٦٢ . | (٢) القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية ونسبة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩٦٢ - ١٩٧٢ . | (٣) القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية ونسبة مساهمة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩٧٢ - ١٩٨٤ . |         |         |
|           |                              |   |   |  |   |         |         |
| ب         |                              |   |   |  |   |         |         |

|         |       |                                      |
|---------|-------|--------------------------------------|
| ٢٤ - ٢٠ | ..... | د. القيمة المضافة للأنشطة الصناعية   |
| ٣٠ - ٢٥ | ..... | هـ. الارقام القياسية للإنتاج الصناعي |
| ٣٣ - ٣٠ | ..... | (٩). العمالة في القطاعات الاقتصادية  |
| ٣٢ - ٣٣ | ..... | (١٠). العمالة في الأنشطة الصناعية    |

**ثانياً:** نصيب قطاع الصناعة من استثمارات خطط وبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية

**ثالثاً:** خصائص ومشكلات القطاع الصناعي :

**الفصل الثاني:** موشرات مهمة في تحليل القطاع الصناعي :

**(أولاً):** التوزيع الجغرافي للصناعات الأردنية ودرجة تركيزها حسب حجم الصناع

١. التوزيع الجغرافي للصناعات الأردنية  
٢. التركز الصناعي حسب حجم الصناعة

**ثانياً:** الانتاجية في القطاع الصناعي

**ثالثاً:** الترابط القطاعي

**الفصل الثالث:** دور الحكومة في التنمية الصناعية :

**أولاً:** قانون تشجيع الاستثمار وتعديلاته

**ثانياً:** تشجيع الاستثمار الأجنبي

**ثالثاً:** عوامل تساعد على تشجيع الاستثمار في القطاع الصناعي

١) الهيكل الضريبي

٢) البنية التحتية

٣) السياسة الاقتصادية العامة للدولة

|         |       |  |
|---------|-------|--|
| ١٠٩-١٠٧ | ..... | ٤) الترويج .....   |
| ١١٠-١٠٩ | ..... | ٥) الترخيص الصناعي .....   |
| ١١١-١١٠ | ..... | ٦) السياسات الجمركية .....   |
| ١١٨-١١٢ | ..... | رابعاً : مساهمة الدولة في الشركات الصناعية :                                       |
| ١١٦-١١٢ | ..... | ١. مساهمة الدولة بطريقة مباشرة .....   |
| ١١٨-١١٦ | ..... | مساهمة الحكومة غير المباشرة في الصناعة المحلية "بنك<br>الانماء الصناعي" .....      |
| ١١٩-١١٨ | ..... | خامساً : المناطق الصناعية والمدن الصناعية والمناطق الحدودية                        |
| ١٤٨-١٢٠ | ..... | / الفصل الرابع : مستقبل الصناعة الاردنية .....                                     |
| ١٢٤-١٢٣ | ..... | أولاً : كيفية استخدام جداول المدخلات - المخرجات<br>في تقييم الانتاج المحلي الكلي . |
| ١٣٦-١٢٤ | ..... | ثانياً : تقييم متوجه الطلب النهائي .....   |
| ١٤٦-١٣٦ | ..... | ثالثاً : توقعات الانتاج المحلي الكلي .....   |
| ١٤٨-١٤٦ | ..... | رابعاً : توقعات العمالة .....  |
| ١٥٦-١٤٩ | ..... | الخلاصة : النتائج والتوصيات .....  |
| ١٨٢-١٥٢ | ..... | الملاحق الاحصائية .....  |
| ١٨٢-١٨٣ | ..... | المراجع .....  |

قائمة الجداول

| رقم الصفحة | عنوان الجدول  | رقم الجدول |
|------------|---|------------|
| ١          | القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية ونسبة مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي بسعر السوق  | ١-١        |
| ٢          | الوسط الهندسي والوسط المرجع للا همية النسبية في الناتج المحلي الاجمالي للفترة ١٩٥٤-١٩٦٢   | ٢-١        |
| ٩          | القيمة المضافة ونسبة مساهمة كل من القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩٦٣-١٩٧٢                               | ٣-١        |
| ١٣         | القيمة المضافة لكل قطاع اقتصادي ونسبة مساهمة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩٧٣-١٩٨٤                                | ٤-١        |
| ١٤         | الوسط الهندسي والوسط المرجع لنسب مساهمة القطاعات الاقتصادية الرئيسية  | ٤-٥        |
| ١٥         | المتوسطات المرجحة لنسب مساهمة القطاعات الاقتصادية الرئيسية في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترات الثلاثة                           | ٤-٦        |
| ١٦         | القيمة المضافة لقطاع الصناعة الاستخراجية والتحويلية ونسبة كل منها من الناتج المحلي الاجمالي ونسبتها من القيمة المضافة لقطاع الصناعة | ٤-٧        |
| ١٩         | نسب الزيادة في القيمة المضافة لقطاع الصناعة بالاسعار الجارية والاسعار الثابتة   | ٤-٨        |
| ٢٢         | القيمة المضافة للنشاطات الصناعية ونسبة مساهمة كل منها في القيمة المضافة لقطاع الصناعي   | ٤-٩        |
| ٢٢         | الرقم القياسي لاهم الصناعات (١٠٠ = ١٩٦٣)  | ٤-١٠       |
| ٣٢         | العمالة في النشاطات الاقتصادية المختلفة ونسبة مساهمتها في العمالة الاجمالية   | ٤-١١       |
| ٣٥         | العمالة الصناعية في الانشطة الصناعية ونسبة كل منها في العمالة الصناعية الاجمالية  | ٤-١٢       |

|     |  |      |
|-----|--|------|
| ٣٨  | ملخص استثمارات برنامج السنوات السبع (١٩٦٤-١٩٧٠)                                      | ١_١٣ |
| ٣٩  | ملخص استثمارات الخطة الثلاثية ١٩٧٥-١٩٧٣  | ١_١٤ |
| ٤٠  | ملخص استثمارات الخطة الخمسية ١٩٨٠-١٩٧٦   | ١_١٥ |
| ٤١  | ملخص الاستثمارات المخططة في خطة التنمية الاقتصادية<br>والاجتماعية ١٩٨٥-١٩٨١          | ١_١٦ |
| ٤٢  | ملخص الاستثمارات المخططة في خطة التنمية الاقتصادية<br>والاجتماعية ١٩٩٠-١٩٨٦          | ١_١٧ |
| ٤٥  | المواد الخام ونسبتها من المستوردة .  | ١_١٨ |
| ٥٣  | التوزيع الجغرافي لعدد الصناعات الاردنية .  | ١_٢  |
|     | عدد المؤسسات الصغيرة والكبيرة حسب الانشطة الصناعية ونسبة كل                          | ٢_٢  |
| ٥٢  | منهما من جمل المؤسسات الصناعية لعامي ١٩٧٩ و ١٩٨٤ .                                   | ٢_٣  |
| ٦٠  | التوزيع الجغرافي للصناعات الاردنية حسب حجم الصناعة                                   | ٣_٢  |
| ٦٢  | - التوزيع الجغرافي للعماله الصناعية حسب حجم المؤسسة                                  | ٤_٢  |
| ٦٨  | انتاجية الدينار من الاجور في الانشطة الصناعية .                                      | ٥_٢  |
| ٦٩  | انتاجية العامل ( نصيب العامل من القيمة المضافة ) في<br>الانشطة الصناعية .            | ٦_٢  |
| ٧٢  | كافحة راس المال للعامل الواحد في الانشطة الصناعية                                    | ٧_٢  |
|     | الترابطات القطاعية للانشطة الاقتصادية لعام ١٩٨٣ حسب                                  | ٨_٢  |
| ٧٨  | الطريقة الاولى .   | ٩_٢  |
| ٨٢  | الترابطات القطاعية للانشطة الاقتصادية لعام ١٩٨٣ حسب<br>الطريقة الثانية .             | ١_٣  |
| ١٠١ | عدد ورأس مال المشاريع المستفيدة من قوانين تشجيع الاستثمار<br>خلال الفترة ١٩٧٣-١٩٨٦ . | ٢_٣  |
| ١١٤ | مساهمة الحكومة في الشركات الصناعية المحلية والعربية المشتركة<br>حتى نهاية ١٩٨٦ .     | ٣_٣  |
| ١١٢ | قروض بنك الانماء الصناعي حسب الاغراض للفترة ١٩٧٣-١٩٨٦ .                              | ٣_٣  |

- ١-٤ الطلب النهائي لكل قطاع اقتصادي (القيمة والأهمية النسبية  
و معدلات النمو ) في عام ١٩٨٣ والمتوقع في عام ١٩٩٠ .  
١٣٤
- ٢-٤ الانتاج المحلي لكل قطاع اقتصادي (القيمة ، والنسبة  
و معدلات النمو ) في عام ١٩٨٣ والمتوقع في عام ١٩٩٠ .  
١٤٠
- ٣-٤ العمالة ( حجمها ، و أهميتها النسبية و معدلات نموها ) في  
عام ١٩٨٥ و المتوقعة لعام ١٩٩٠ .  
١٤٦

بسم الله الرحمن الرحيم

### المقدمة

وصلت الدول المتقدمة درجة عالية من التنمية الصناعية، ولم تصبح هذه الدول دولاً صناعية بين عشية وضحاها، فقد احتاج الأمر فترة طويلة من الزمن زادت على القرنين . وقد مرت مجتمعات هذه الدول في تغييرات هيكلية في النواحي الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية . وبالرغم من المساوى، التي خلقتها الثورة الصناعية، الا ان هذه الدول حققت مكاسب كبيرة في مختلف الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية .

وقد اخذت الدول النامية تهتم بالتنمية الصناعية مؤخراً، منتهجة لهذه الغاية سياسات اقتصادية مختلفة . وتهدف من وراء ذلك الى حل اهم مشكلاتها المتمثلة في انخفاض مستوى الدخل وعدم الاستقرار الاقتصادي ، والديون الخارجية التي زاد عبءها على هذه الدول . وتتنافس الدول الصناعية المتقدمة فيما بينها ، استجابة للمطالب المتزايدة من قبل الدول النامية للمساهمة في اقامة المشاريع الصناعية والترويج لبياناتها الرأسمالية في تلك الدول . وتحقيق اهدافها المختلفة .

اما الاردن ، ف شأنه شأن الدول النامية ، بدأ في التنمية الصناعية بدايتها الحقيقة منذ بداية الخمسينيات ، وقد تزايد حجم القطاع الصناعي واهميته في الاقتصاد الاردني ، كما تنوّعت صناعاته وتطرّقت خلال هذه الفترة . ومع زيادة اهمية القطاع الصناعي تزداد اهمية الدراسات التي تنصب حوله . وتزداد اهميتها اكثر عندما تستطيع هذه الدراسة سبر غور كبير من جوانب هذا القطاع بطرق مختلفة .

### اهداف الدراسة :

تعتبر الدراسات التحليلية التي انجزت حول التنمية الصناعية في الاردن قليلة ، ولم تغط كثيرا من جوانب تحليل القطاع الصناعي الاردني . وهذا بالإضافة الى أنها الان أصبحت قديمة . الا ان هذه الدراسة جاءت لتضيف الى الدراسات السابقة شيئاً جديداً وأسلوباً جديداً في تحليل القطاع الصناعي . وذلك لأنها تهدف الى ما يلي :

١. معرفة مدى التطور في القطاع الصناعي من خلال دراسة مؤشرات النمو الصناعي .
٢. معرفة درجة التركيز الجغرافي للصناعات حسب المحافظات ودرجة التركيز حسب الحجم في الصناعة .
٣. قياس الانتاجية في الانشطة الصناعية ، ومقارنة الانشطة الصناعية بعضها ببعض .
٤. تطبيق مؤشرات لم يسبق تطبيقها على القطاع الصناعي ، وهذه المؤشرات هي مؤشرات الترابط القطاعي ، والتي تقيس درجة اعتماد كل قطاع من القطاعات الاقتصادية المختلفة ( وبالأخص القطاعات الصناعية ) على القطاعات الأخرى .
٥. تحليل دور الحكومة في مسيرة التنمية الصناعية ، من خلال تحليل السياسات والادوات التي تستخدم من قبل الحكومة لدعم وتنظيم القطاع الصناعي .
٦. رسم صورة مبسطة لمستقبل الصناعة الاردنية باستخدام طرق تحليل جداول المدخلات - المخرجات .
٧. اغداً البحث في الاقتصاد الاردني بدراسات جديدة عن القطاع الصناعي .

#### محتويات الدراسة:

تحتوي الدراسة على أربعة فصول ومقدمة وخلاصة . ولتحقيق الاهداف السابق ذكرها فان الدراسة تحتوى على المواضيع التالية :

أولاً : الفصل الأول : ويحتوى على مؤشرات النمو الصناعي ، والتي تمثل في القيمة المضافة للقطاع الصناعي ، ومعدلات نموها ، ونسبة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الاجمالي . وقد درس القطاع الصناعي أولاً حسب قسمية الرئيسيين وهما : الصناعة الاستخراجية ( التعدينية ) ، والصناعة التحويلية . ثم تم تقسيم القطاع الصناعي الى وحدات اقل حجماً وعددتها ثمانية انشطة صناعية، حيث تم تطبيق مؤشر القيمة المضافة على هذه القطاعات . كما استخدم مؤشر العماله لتوضيح اهمية القطاع الصناعي في العمالة الاجمالية في الاقتصاد .

الاردنية ، ثم اهمية الانشطة الصناعية في عمالة القطاع الصناعي . وفي هذه الاجزاء تناولت الدراسة فترات مختلفة للتحليل مع التركيز في كل جزء على الفترة التي تلت عام ١٩٢٢ . وحسب لهذه الفترات متوسطات لموشرات القيمة المضافة والعمالة لكل القطاعات الفرعية في كل فترة .

وقد احتوت الاجزاء الاخرى من هذا الفصل على موشرات الارقام القياسية لانتاج اهم الصناعات ، والذى يعبر عن تطور الانتاج في الصناعات المختلفة مقارنة بسنة الاساس . كما احتوى الفصل الاول على تتبع الاهمية النسبية للقطاع الصناعي في الاستثمارات المخطططة في جميع الخطط والبرامج التنموية ، لبيان مدى الاهتمام بالقطاع الصناعي من ناحية حفنه باستثمارات جديدة . والتي تبين بدورها الفترات التي حدثت فيها قفزات نوعية وكمية في القطاع الصناعي . اما الجزء الاخير من هذا الفصل فقد احتوى على عرض لامم الخصائص التي يتميز بها والمشكلات التي يعاني منها القطاع الصناعي .

ثانياً : الفصل الثاني : يحتوي هذا الفصل على موشرات هيكيلية تمثل فيما يلي :

الجزء الاول: درجة التركيز الجغرافي للصناعات الاردنية ، ويبين هذا الجزء مدى توزيع الصناعات حسب المحافظات ، مع عرض اسماً بتوطن الصناعة في المناطق الجغرافية المختلفة ، ومقارنتها بواقع القطاع الصناعي الاردني .

درجة التركيز حسب الحجم في القطاع الصناعي : حيث تم شرح اهم اسماً بـ التي تؤدي الى تحديد حجم الصناعة . وقد تم الاخذ بالتقسيم الذي تسير عليه الاحصاءات الاردنية في تقسيم الصناعات الى صناعات كبيرة واخرى صغيرة . وعقدت مقارنة بين هذين النوعين من ناحية عدد الصناعات والعمالة . كما اخذ بعين الاعتبار التوزيع الجغرافي لهذين الحجمين من الصناعة لمعرفة فيما اذا كانت هناك علاقة بين التوزيع الجغرافي وحجم الصناعة .

ويركز الجزء الثاني من الفصل الثاني على انتاجية القطاع الصناعي . حيث اخذ بعين الاعتبار حجم الصناعة لعقد مقارنة بين الصناعات الصغيرة والصناعات

الكبيرة من ناحية الانتاجية . وقد درس نوعين من الانتاجية هي انتاجية الدينار من الاجور وانتاجية العامل . وقد ربطت الانتاجية الاولى باجر العامل وانتاجية العامل . كما ربطت انتاجية العامل بالكتافة الرأسالية وانتاجية راس المال .

اما الجزء الاخير من الفصل الثاني فيقيس مؤشرات الترابط القطاعي بنوعيها : الامامية والخلفية باستخدام جدول المدخلات - المخرجات لسنة ١٩٨٣ (\*\*). وقد تطلب هذا الفصل استخدام جبار المصفوفات وحساب المعكوس لنوعين من المصفوفات هما : مصفوفة المعاملات الفنية ومصفوفة معاملات الانتاج ، لقيا من كل نوع من الترابط القطاعي . وقد درست مؤشرات الترابط القطاعي بطريقتين . أولاهما ؛ استخدام وسط موزون بقيمة الانتاج لكل قطاع ، كمعيار لفصل المؤشرات القوية عن المؤشرات الضعيفة . والطريقة الثانية قسمة مؤشرات الترابط المحسوبة بالطريقة الاولى على المعدل العام للترابط القطاعي والذي يعتبر معيارا اخر لفصل المؤشرات القوية عن المؤشرات الضعيفة . كما حسب في هذا الجزء من الفصل الثاني معاملات الاختلاف لكل نوع من انواع الترابط القطاعي . وتبيّن هذه المعاملات فيما اذا كان قطاع معين يعتمد على قطاعات اخرى او اذا كانت قطاعات اخرى تعتمد على قطاع معين بصورة كبيرة في تزويدها بالمواد الاولية او الوسيطة .

ثالثا : الفصل الثالث : يبيّن هذا الفصل دور الحكومة في القطاع الصناعي . حيث تتناول بالتفصيل قوانين تشجيع الاستثمار ، كما تناول « بصورة مختصرة بعض العوامل التي تساعد على تشجيع الاستثمار في القطاع الصناعي . ومن هذه العوامل : الهيكل الضريبي ، والبنية التحتية ، والسياسة الاقتصادية (\*\*) يحتوى جدول المدخلات - المخرجات لسنة ١٩٨٣ على ٣٥ قطاعا اقتصاديا ، وهذا العدد من القطاعات يحتاج الى جهد مضاعف في تطبيق هذه المؤشرات ، او استخدام هذا الجدول في الفصل الرابع من هذه الدراسة في عمليات التنبؤ . لذلك تم اعادة تجميع هذه القطاعات لتصبح أربعة عشر قطاعا اقتصاديا ، والتي تظهر في الفصل الثاني والفصل الرابع من هذه الدراسة .

الاقتصادية العامة للدولة ، والترويج ، والترخيص الصناعي ، والسياسات الجمركية . كما بينت الدراسة في هذا الفصل اثر مساهمة الدولة بالطرق المباشرة ، ومساهمة الدولة في القطاع الصناعي بطرق غير مباشرة بواسطة مؤسساتها واهتمها بنك الانماء الصناعي . ويبين هذا الفصل ايضا عرضا بسيطا للاهداف المتوازنة من المناطق الصناعية والمدن الصناعية والمناطق الحرة .

رابعا : اما الفصل الاخير من هذه الدراسة ، فيحتوى على صورة لمستقبل الصناعة الأردنية ، والتي تبلورت من خلال ادوات تحليل المدخلات المخرجات ، والادوات الاقتصادية والاحصائية التي استخدمت في تقدير قيمة الانتاج المحلي الكلى لمختلف القطاعات الاقتصادية ومنها القطاعات الصناعية في عام ١٩٩٠ . ويعرض هذا الفصل الكيفية التي تمت بها عملية تقدير متوجه الطلب النهائي ، ومن ثم تقدير قيمة الانتاج المحلي الكلى لكل قطاع . اما الجزء الاخير من هذا الفصل فيحتوى على توقعات العمالة في الاشطة الاقتصادية المختلفة في عام ١٩٩٠ وقد عقدت مقارنة بين معدلات نمو الانتاج ومعدلات نمو العمالة في هذا الجزء ايضا .

اما الجزء الاخير من هذه الدراسة فهو خلاصة الجهد المبذول فيها . وتبين الخلاصة ابرز النتائج وبعض التوصيات التي يمكن الاستفادة منها في دفع عجلة التقدم في القطاع الصناعي .

#### المعلومات المطلوبة وطرق جمعها :

طلبت الدراسة المعلومات والبيانات التالية :

- ١- مادة وصفية عن التنمية الصناعية بشكل عام والتنمية الصناعية في الاردن بشكل خاص .
- ٢- بيانات الدخل القومي بنوعيها ، حسب المصدر الصناعي ، وحسب الاستخدامات النهائية .
- ٣- الارقام القياسية لانتاج اهم الصناعات الاردنية .
- ٤- بيانات احصائية عن القيمة المضافة والعمالة وال موجودات الثابتة ، وعدد الصناعات حسب

### الأنشطة الصناعية

٥. بيانات الاستثمارات المخطططة في خطط وبرامج التنمية الاردنية.
٦. جدول المدخلات - المخرجات لسنة ١٩٨٣.
٧. القوانين والاحصاءات الخاصة بتشجيع الاستثمار.

وقد تم الحصول على هذه المعلومات من الكتب والدراسات المتعلقة بالتنمية الصناعية وتحليل المدخلات - المخرجات . كما تم الحصول على البيانات من المسح الصناعي والنشرات الاحصائية والتقارير التي تصدر عن الوزارات والدوائر الحكومية ، بالإضافة الى جدول المدخلات - المخرجات لسنة ١٩٨٣ .

### طرق تحليل البيانات :

اتبع في هذه الدراسة اسلوبين من اساليب تحليل البيانات وذلك من اجل تحقيق الاهداف المتوازنة منها ، وهذين الاسلوبين هما :

اولاً : الاسلوب الوصفي : لقد اتبع الاسلوب الوصفي في تفسير ومقارنة وتحليل البيانات المتوفرة ، والتي تمت معالجتها بطرق التحليل الأخرى .

ثانياً : الاسلوب الرياضي والاحصائي :

(١) لقد استخدمت بعض الادوات الاحصائية في معالجة البيانات الاحصائية المتوفرة عن القطاع الصناعي . وقد تمثلت هذه الادوات في الوسط الهندسي ، ومعامل الانحدار البسيط ، ومعامل الارتباط ، واختبار دربن - واتسون Durbin-Watson ومعامل الاختلاف ، ومعدلات النبو .

(٢) كما استخدم التحليل الرياضي في معالجة جداول المدخلات - المخرجات لقياس الترابط القطاعي ، وتقدير قيمة الطلب النهائي ، وقيمة الانتاج المحلي الكلي لكل من القطاعات الصناعية والاقتصادية . وقد تمثل ذلك في جبر المصفوفات وحساب المعكوس للمصفوفات . وقد احتاج الامر من الباحث الى اعداد برامج لهذا

الفرض تم تشفيلها على الحاسوب .

لقد تعرض الباحث الى صعوبات كثيرة ، ادى كثير منها الى تغيير اتجاه سير الدراسة وقد تتمثل اهم هذه الصعوبات في ما يلي :

- ١٠ نقص البيانات واختلافها من مصدر الى آخر ، وصعوبة التعامل مع بعضها الآخر .
- ٢٠ عدم قدرة بعض العاملين المختصين في الدوائر الحكومية على تفسير بعض المعلومات التي تحتاج الى تفسير .

وأخيراً وليس آخرأ ، يرجو الباحث من الله سبحانه وتعالى ان يكون قد وفق في تحقيق جميع الاهداف ، التي توكاها من دراسته هذه ، على الرغم من الصعوبات التي واجهها .

## الفصل الأول

### تجربة الأردن في التنمية الصناعية

يمكن تصنيف الدول - بعها لدرجة التصنيع - الى دول صناعية متقدمة، ودول نامية أو متخلفة. وإذا أجرينا مقارنة بسيطة بين المجموعتين، سوف نتبين أن الدول الصناعية المتقدمة تتمتع بارتفاع مساهمة الصناعة في الدخل القومي، وارتفاع مستوى المعيشة والرفاه الاجتماعي، ويتقدم علمي وتكنولوجيا كبيرين. أما الدول النامية فهي على النقيض من ذلك، تعاني من انخفاض الدخل المتولد من الصناعة، وانخفاض في مستوى المعيشة ومستوى الرفاه الاجتماعي في العديد منها، وإلى جانب ذلك فهي تعاني من مشاكل كبيرة أهملها الدين الخارجية. إلا أن هذا ليس حال جميع الدول، فهناك دول اخذت تهتم بالصناعة، لأن قطاع الصناعة من أهم القطاعات في الاقتصاد القومي، بل واكثرها حيوية في تحقيق كثير من الأهداف التنموية. إلا أن قطاع الصناعة يحتاج إلى موارد واستثمارات كبيرة لتحقيق الأهداف المرجوة منه، وهذا ما لا يتحقق في فترة وجيزة، فتحقيق التنمية الصناعية يحتاج إلى استراتيجية طويلة المدى.

لقد مرّت التنمية الصناعية في ثلاث تجارب مختلفة، بدأت منذ أواخر القرن الثامن عشر في أوروبا، وهذه التجارب هي: التجربة الأولى، بتجربة أوروبا والولايات المتحدة وقد بدأت منذ الثورة الصناعية التي ظهرت في بريطانيا في الثلث الأخير من القرن الثامن عشر وكان جوهر هذه التجربة هو إنشاء الصناعات الخفيفة وتطويرها، مما أدى إلى ربط تلك الصناعات بمراحل خلفية، أي تكوين فروع حديثة للصناعات الثقيلة. التجربة الثانية، بتجربة الاتحاد السوفيتي والتي اختلفت كلياً عن التجربة الأولى، حيث أن الاتحاد السوفيتي بدأ بإنشاء فروع للصناعات الثقيلة، وبالتالي قيام صناعات خفيفة. أما التجربة الثالثة، فهي تجربة الدول النامية وهي حديثة العهد، حداة استقلال تلك الدول من الاستعمار، ولا شك في أن استقلال تلك الدول في فترات متأخرة كان له اثر كبير على اقتصادياتها، وبمقدار المهمة بينها وبين الدول الصناعية. وحتى بعد قيام صناعات وانشاء مشاكل الاستعمار، فإن الدول النامية اخذت تواجه مشاكل من نوع آخر في صناعاتها أهملها: مشكلة السوق وضعف قدرتها التنافسية في السوق العالمي. وبما أن الأردن بلد نام فهو يشارك تلك الدول في خصائص مشكلات الصناعة، وتشابهها أيضاً في تطور ونمو صناعتها.

قبل الشروع في سرد وتتبع مظاهر وموشرات التنمية الصناعية في الاردن ، ومن ثم خصائص ومشاكل الصناعة ، لابد من تعريف مفهوم التنمية الصناعية " Industrial Development " . يقع ضمن مفهوم التنمية الصناعية مايسمى بالنمو الصناعي " Industrial Growth " ، ويعرف النمو الصناعي بأنه الزيادة الكمية في الناتج الصناعي خلال فترة معينة ، نتيجة زيادة الموارد الانتاجية او رفع كفاءتها . كما تتضمن التنمية الصناعية التغيرات النوعية في الانتاج الصناعي ، وقد تعني مفهوماً أوسع لتشمل التغيرات الحاصلة في محل البنية الاقتصادية<sup>(١)</sup> . يطلق بعضهم على التنمية الصناعية مصطلح " التصنيع " الا ان آرائهم حول تحديد مفهومه متباعدة ، كما تباين الطريقة التي يصاغ بها تعريفه . وفي هذا الصدد نورد التعريف الذي تتبناه هيئة الام المتحدة ، وهو على النحو التالي<sup>(٢)</sup> :

" التصنيع هو عملية تطوير اقتصادى يعبأفي ظلها قسم متزايد من الموارد القومية لتطوير الهيكل الاقتصادى بقطاع صناعي ديناميكي يملك وسائل الانتاج والسلع الاستهلاكية وقدر على تأمين معدلات للنمو في كل مجالات الاقتصاد ويضمن بالتالي تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي "

أولاً : تطور موشرات القطاع الصناعي في الاردن :

لم يكن للقطاع الصناعي اهمية كبيرة في الناتج المحلي الاجمالي قبل عام ١٩٥٢ ، اذ كان مقصوراً على عدد قليل من المؤسسات والصناعات الحرفة الصغيرة . ثم بادرت الحكومة - بمشاركة القطاع الخاص - الى تأسيس بعض الصناعات الكبيرة ، مثل صناعة الاسمنت وتطوير وزيادة انتاج الفوسفات وصناعة الزيوت النباتية وعدد قليل من الصناعات الصغيرة التي شكلت قاعدة لانطلاقة صناعية .

وحتى تنشط الحركة الصناعية وتزيد مساهمة القطاع الخاص في الاستثمارات الصناعية ، فقد تم من قانون تشجيع وتجهيز الصناعة رقم ٢٢ لسنة ١٩٥٥ ، كما سنت الحكومة قانون تشجيع توظيف رؤوس الأموال الأجنبية رقم ٢٨ لسنة ١٩٥٥ ، وقد اشتمل هذان القانونان على اعفاءات وحوافز لتشجيع وجذب رؤوس الأموال ، سواء المحلية أو الأجنبية .

(١) عباس علي التميمي ، النمو الصناعي في محافظة البصرة وينتوى ، مركز دراسات الخليج

العربي بجامعة البصرة ، البصرة ١٩٨١ ، ص ١٣ .

(٢) المراجع السابقة ، ص ١٢ .

بقي القانون رقم ٢٢ لسنة ١٩٥٥ مطبقاً حتى سنة ١٩٦٢ حيث صدر قانون تشجيع الاستثمار الموّقت رقم ١ لسنة ١٩٦٢، تضمن إعفاءات وتسهيلات أكثر من القانونين السابقين. وفي عام ١٩٧٢ صدر قانون تشجيع الاستثمار رقم ٥٣ لسنة ١٩٧٢، حيث احتوى على مزيد من الحوافز والإعفاءات لدفع عجلة قطاع الصناعة والسياحة إلى الأمام. ثم عدل هذا القانون في سنة ١٩٧٣ تحت اسم قانون معدل رقم ٦٠ لسنة ١٩٧٣، وتبع ذلك تعديل آخر في عام ١٩٧٧ تحت رقم ١٦ لسنة ١٩٧٧. ثم قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، وأخيراً صدر قانون جديد هو قانون تشجيع الاستثمار رقم ١١ لسنة ١٩٨٢. وسنتي على هذه القوانين وأثارها على قطاع الصناعة بشيء من التفصيل، وذلك عند الحديث عن دور الحكومة في التنمية الصناعية في الأردن. ولكن من الملاحظ أن القوانين بقيت تعديل وتجدد باستمرار من أجل دعم وحفظ قطاع الصناعة، لتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال تحقيق أهداف التنمية الصناعية في خطط التنمية الاقتصادية، ولمواكبة تطورات العصر واستخدام أساليب جديدة لتشجيع الاستثمار.

سوف يتم معالجة بعض الموارد في هذا الجزء، ويتم التعرف على مدى تطور تلمسك الموارد بالنسبة لقطاع الصناعة ككل من خلال مقارنته مع القطاعات الاقتصادية الأخرى، ومقارنة القطاعات الصناعية بعضها ببعض. ومن الموارد التي سيتناولها هذا الجزء ما يلي:

١. تطور القيمة المضافة ونسبتها ومعدلات نموها.
٢. الأرقام القياسية للإنتاج الصناعي.
٣. العمالة الصناعية ومساهمتها.

#### ١- القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية الرئيسية ونسبة كل منها في الناتج المحلي الإجمالي:

تعرف القيمة المضافة بأنها مقدار ما يضيفه كل قطاع إلى الناتج المحلي الإجمالي، وبالتالي فالقيمة المضافة لقطاع الصناعة هي قيمة ما يضيفه قطاع الصناعة إلى الناتج المحلي الإجمالي. أو يمكن القول بأنها الفرق بين قيمة الإنتاج القائم وتكلفة مستلزمات الإنتاج الوسيطة.

."Intermediate Requirements of Production"

في هذا القسم سوف يتم تتبع تطور القيمة المضافة خلال فترات معينة هي: ما قبل

التخطيط الفعلى ، وفترة التخطيط الفعلى . وتقسم الأخيرة الى فترتين فترة برنامج السنوات السبع وما بعدها حتى نهاية عام ١٩٢٢ ، وفترة ما بعد ذلك العام وهي ماسيم التركيز عليهمـ في كثير من جوانب التحليل ، وباعتبارها الفترة التي تم فيها تخطيط فعلى ونجاح ملموس لذلك التخطيط في جميع القطاعات .

#### ١ . القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية ونسبة مساهمة كل قطاع في الناتج المحلي الاجمالي

في الفترة ١٩٥٤ - ١٩٦٢ : -

يبين الجدول رقم (١-١) القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية الرئيسية ونسبة مساهمة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩٥٤ - ١٩٦٢ . ويلاحظ ان حصة قطاع الصناعة والتعمدين ليست كبيرة اذا ما قورنت بقطاع الزراعة او قطاع الخدمات .

لقد حقق قطاع الصناعة خلال هذه الفترة معدل نمو في الناتج الصناعي بالأمسار الجارية حوالي ١٢١٪ سنويـا ، حيث ازدادت القيمة المضافة للقطاع الصناعي من ٢٤ مليون دينار في عام ١٩٥٤ الى ٩ مليون دينار في عام ١٩٥٩ ، ثم الى ١١٢ مليون دينار في عام ١٩٦٢ ، رافق ذلك ارتفاع في مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي من ٣٪ في عام ١٩٥٤ الى ٩٪ في عام ١٩٥٩ ، ثم الى ١٨٪ في عام ١٩٦٢ ، وقد جاءت هذه الزيادة نتيجة زيادة الصادرات الصناعية وصادرات التوسيعـات ، حيث ارتفعت نسبة مساهمة كل منها في الصادرات الاردنية من ٦٪ في عام ١٩٥٤ الى ٤٩٪ في عام ١٩٦١ (١) . أما في القطاع الزراعي فقد انخفضت قيمته المضافة من ١٩٩ مليون دينار في عام ١٩٥٤ ، الى ١٥٥ مليون دينار في عام ١٩٥٩ ، ثم ارتفعت لتصل الى ٢٠٩ مليون دينار

(١) المملكة الاردنية الهاشمية ، المجلس القومي للتخطيط ، الخطة الخمسية

في عام ١٩٦٢ . وقد انخفضت نسبة مساهمته بشكل كبير من ٣٤% في عام ١٩٥٤ إلى ١٦% في عام ١٩٥٩ ، ثم ارتفعت ارتفاعاً بسيطاً إلى ١٢% في عام ١٩٦٢ . ويلاحظ أن الاتجاه العام في مساهمة القطاع الزراعي هو الانخفاض، أما قطاع الخدمات والانشطة فقد احتل النصيب الأكبر في الناتج المحلي الإجمالي ، حيث ارتفعت مساهمته من ٥٦% في عام ١٩٥٤ إلى ٧٤% في عام ١٩٥٩ ، أما في عام ١٩٦٢ فقد حقق انخفاضاً طفيفاً في نسبةقيمة المضافة فوصلت إلى ٦٢٪ . ويعود ان القيمة المضافة قد ارتفعت ، إلا أن الزيادة لم تكن كافية لترفع من نصيب قطاع الخدمات في الناتج المحلي الإجمالي .

### جدول رقم (١-١)

القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية ونسبة مساهمتها

في الناتج المحلي الإجمالي بسعر السوق

(بالمليون دينار )

| ١٩٦٢ |        | ١٩٥٩ |        | ١٩٥٤ |        | النشاط الاقتصادي       |
|------|--------|------|--------|------|--------|------------------------|
| %    | القيمة | %    | القيمة | %    | القيمة |                        |
| ١٢%  | ٢٠٩    | ١٦%  | ١٥١    | ٣٤%  | ١٩٩    | الزراعة                |
| ٩%   | ١١٢    | ٩%   | ٩٦     | ٨%   | ٤٢     | الصناعة والتعدين       |
| ٢٢%  | ٨٦٣    | ٢٤٢  | ٦٩٤    | ٥٦%  | ٣٢     | الخدمات والانشطة       |
| ١٠٠  | ١١٨٩   | ١٠٠  | ٩٣٥    | ١٠٠  | ٥٢٠    | الناتج المحلي الإجمالي |

المصدر : دائرة الاحصاءات العامة ، الحسابات القومية (١٩٥٢-١٩٦٢) ، ص ١١٦-١١٧

وإذا أخذنا بعين الاعتبار نسبة القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية للاعوام ١٩٥٤ و ١٩٥٩ و ١٩٦٢ ، فإننا نستطيع حساب وسط مرجح باستخدام الوسط الهندسي لكونه أفضل المقاييس للنسبة ، وهذا المعدل يمثل الفترة (١٩٥٤ - ١٩٦٢) على النحو البين في الجدول رقم (١ - ٢) .

جدول رقم (١ - ٢)

الوسط الهندسي والوسط المرجح للاهمية النسبية في الناتج المحلي الاجمالي  
للفترة ١٩٥٤ - ١٩٦٢

| الترتيب | الوسط<br>المرجح | الوسط الهندسي *<br>١٠١ بـ ج | النشاط الاقتصادي |     |
|---------|-----------------|-----------------------------|------------------|-----|
|         |                 |                             | أدى              | إلى |
| ٢       | ٢١٩             | ٢١٥                         | الزراعة          |     |
| ٣       | ٩٤              | ٩٢                          | الصناعة          |     |
| ١       | ٦٨٢             | ٦٢٤                         | الخدمات والانشطة |     |
|         | ١٠٠             | ٩٨                          | المجموع          |     |

يتبيّن من الجدول رقم (١ - ٢) أن المعدل المرجح لنصيب قطاع الصناعة في الناتج المحلي الاجمالي يبلغ حوالي ٩٤٪ خلال الفترة (١٩٥٤ - ١٩٦٢) ويبلغ المعدل المرجح لنصيب القطاع الزراعي ٢١٩٪ خلال نفس الفترة ، ويبلغ المعدل المرجح لنصيب قطاع الخدمات حوالي ٦٨٪ .

\* تمثل ١٠١ بـ ج نسبة المساهمة في الناتج المحلي الاجمالي في السنوات ١٩٥٤ و ١٩٥٩ و ١٩٦٢ على الترتيب ، ولأن مجموع الاوساط الهندسية تقل عن ١٠٠٪ يتم ترجيح هذه الاوساط بقسمة كل منها على مجموع الاوساط الهندسية لنسبة المساهمة في الناتج المحلي الاجمالي .

٠٢ القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية ونسبة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي

خلال الفترة ١٩٦٣ - ١٩٦٢ : -

في عام ١٩٦٢، وضع الاردن برنامج السنوات الخمس (١٩٦٢ - ١٩٦٧) للتنمية الاقتصادية، والذي حدد أهداف الاردن الاقتصادية وتضمن مجموعة كبيرة من الدراسات والمشاريع، تقدّم بعضها، وبشكل في بعضها الآخر، الا أن البرنامج عدل وغيرت أولويات أهدافه بسبب التحفيض الطارئ على مستوى المساعدات الخارجية للموازنة، ولا سيما من الولايات المتحدة<sup>(١)</sup>. وكان من جراء هذا التعديل أن وضع برنامج السنوات السبع (١٩٦٤ - ١٩٧٠) في عام ١٩٦٣.

أولى البرنامج غاية كبيرة لقطاع التعمدين، لأن معظم الزيادة في انتاج هذا القطاع تشكّل صادرات إضافية تعمل على تحسين الميزان التجاري<sup>(٢)</sup>. وأكد البرنامج على ضرورة تشجيع إنشاء الصناعات الاحاليلية عن طريق القيام بدراسات الجدوى الاقتصادية والتدريب الفني والتجاري للعمال وتوفير القروض الصناعية<sup>(٣)</sup>. وهدف البرنامج أيضاً إلى زيادة انتاج وتصدير الفوسفات والرخام، وتطوير أية مناطق تحتوى على خامات ثبتت جدواها<sup>(٤)</sup>. أما الصناعات التي نجحت في فترة برنامج السنوات السبع فهي الخزفيات والاسمنت، والإلادجية والكرتون والورق، والمنسوجات القطنية والمصفوفة، والأغذية المعلبة ومنتجات الالبان.

ويبيّن الجدول رقم (٢-١) القيمة المضافة لكل من قطاع الزراعة والصناعة والخدمات والانتاجات، ونصيب كل قطاع من الناتج المحلي الاجمالي، بسعر التكاليف للأعوام ١٩٦٣، ١٩٦٢، ١٩٦١، ١٩٦٠، وقد تم اختيار تلك السنوات لأن كل منها تمثل فترة معينة، وفي عام ١٩٦٣ وضع برنامج السنوات السبع، وأما سنة ١٩٦٢ فقد حدث فيها حرب حزيران، وما تمخض عنها من نتائج أدت إلى تراجع في معظم قطاعات الاقتصاد الأردني. أما سنة ١٩٦٠ فتتمثل نهاية مرحلة اقتصادية تمثلت بتعطيل التخطيط متوسط الأجل وإنهاء خطط سنوية، وكذلك تمثل بداية للتخطيط الناجح والتطور الاقتصادي الكبير.

(١) المجلس القومي للتخطيط، برنامج السنوات السبع، ص ٥

(٢) المرجع السابق، ص ١٨

(٣) المرجع السابق، ص ١٩

(٤) المرجع السابق، ص ٢٠٦

جدول (١ - ٢)

القيمة المضافة ونسبة مساهمة كل من القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة ١٩٦٣ - ١٩٧٢

(بالمليون دينار وسisser التكاليف )

| المعدل<br>المرجح% | الوسط<br>الهندسي | ١٩٦٢ |        | ١٩٦٣ (*) |        | الناتج المحلي الإجمالي |
|-------------------|------------------|------|--------|----------|--------|------------------------|
|                   |                  | %    | القيمة | %        | القيمة |                        |
| ٨٧١               | ٢٧١              | ٦٤١  | ٦٦٢    | ٢٠٣      | ٢٣٣    | ١٩٦٣                   |
| ٣٠١               | ٣٠١              | ١٠١  | ٥٨١    | ١١١      | ١٣١    | الزراعة                |
| ٩١٢               | ٢١٢              | ٢٥٧  | ٣٣٣    | ٣٦٦      | ٤٣١    | الصناعة والتعداد       |
| ٠٠٠               | ٠٠٠              | ٠٠٠  | ٠٠٠    | ٠٠٠      | ٠٠٠    | الخدمات والأشياء       |
|                   |                  |      |        |          |        |                        |
|                   |                  |      |        |          |        | ١٩٦٣                   |

المصدر : - البنك المركزي الأردني ، بيانات احصائية سنوية (١٩٦١ - ١٩٨١) ، جدول رقم ٤٤ .  
- دائرة إحصاءات العامة - الحسابات القومية للاردن (١٩٦١ - ١٩٧٦) ، مص ٣١ ، جدول رقم (٢)

\* تشمل كل من الضفة الشرقية والضفة الغربية .

ويشمل الجدول أيضا على الوسط الهندسي لنصيب القطاعات الاقتصادية والمعدل المرجع لذلك الوسط .

يلاحظ من الجدول رقم ( ٢-١ ) ما يلي :-

(١) ان الناتج الزراعي قد ازداد من ١٢٢ مليون دينار الى ٤٢٣ مليون دينار ثم الى ٢٦ مليون دينار خلال الاعوام ١٩٦٣ و ١٩٦٢ و ١٩٦٠ على التوالي . وتبين بقيةة أعوام تلك الفترة ( ١٩٦٦ - ١٩٦٨ ) أن قطاع الزراعة قد عانى من انخفاض في قيمته المضافة ( ١ ) ، وبعــــــــود التذبذب في الناتج الزراعي السى اختلاف الظروف الجوية من سنة الى أخرى واعتبار الزراعة اعتمادا كبيرا على الامطار .

ويبين الجدول أيضا أن نصيب قطاع الزراعة من الناتج المحلي الاجمالي قد تذبذب ، حيث ارتفع نصيب الزراعة من ١٨.٨ % عام ١٩٦٣ الى ٢٠.٢ % عام ١٩٦٢ ، ثم انخفض الى ١٤.٧ % في عام ١٩٦٠ .

(٢) ارتفاع القيمة المضافة للقطاع الصناعي من ١٠١ مليون دينار عام ١٩٦٣ الى ١٣٨ مليون دينار في عام ١٩٦٢ ، تتلاها ارتفاع في عام ١٩٦٠ حيث بلغ قيمة الناتج الصناعي ١٨ مليون دينار ، أما نصيب هذا القطاع من الناتج المحلي الاجمالي بسعر التكلفة فقد ارتفع من ٩.٠ % في عام ١٩٦٣ الى ١١.٩ % في عام ١٩٦٢ . ثم انخفض الى ١٠.٠ % في عام ١٩٦٠ .

(٣)اما قطاع الخدمات فقد سجل انخفاضا في كل من قيمته المضافة ونصيبه من الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٩٦٢ ، بينما سجل ارتفاعا كبيرا في كل من قيمته المضافة ونصيبه من الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٩٦٠ ، حيث بلغت قيمته المضافة ١٢٢ مليون دينار شكلت نسبة مقدارها ٣٥.٢ % من الناتج المحلي الاجمالي في نفس العام .

ما تقدم يلاحظ التذبذب في نصيب القطاعات الثلاثة خلال الفترة ١٩٦٣ - ١٩٦٠ ، حيث أنه بالرغم من الارتفاع في القيمة المضافة لقطاع الصناعة ، إلا أن نصيب هذا القطاع انخفض في عام ١٩٦٠ . وهذا يعني أن الزيادة في قيمته المضافة

(١) راجع الملحق الاحصائي ص ١٦٠ جدول رقم ( ١ ) .

كانت غير كافية لرفع نصيبه في الناتج المحلي الاجمالي . وكذلك نتيجة للزيادة الكبيرة في نصيب قطاع الخدمات والانشاءات . مما يدل على مدى اقبال المستثمرين على الاستثمار في قطاع الخدمات والانشاءات لأن هذا النوع من الاستثمارات يدر عائدًا سريعاً ومضموناً ، بينما اعتبر الاستثمار في قطاع الصناعة وقطاع الزراعة مغامرة لا تعرف نتيجتها .

تبين المعدلات المرجحة لأنسبة القطاعات الثلاثة خلال الفترة ( ١٩٦٣ - ١٩٧٢ ) أن المعدل المرجح لنصيب قطاع الصناعة بلغ ٢٠٪ ، في حين بلغ المعدل المرجح لنصيب قطاع الزراعة ١٧.٨٪ ، أما قطاع الخدمات والانشاءات فقد بلغ المعدل المرجح لنصيبه ١٩٪ .

### ٣- القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية ونسبة مساهمة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩٧٣ - ١٩٨٤ :

تميز هذه الفترة عن الفترات السابقة في جوانب كثيرة ، منها حدوث قفزات نوعية وكمية في القطاع الصناعي ، وتتعديل قوانين تشجيع الاستثمار عدة مرات لتهيئة مناخ مناسب للاستثمار ، ووضعت ثلاثة خطط تنمية اقتصادية واجتماعية حققت نجاحاً ملمساً في مختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية .

كما وتميزت هذه الفترة بظهور أزمة الطاقة ، وبروز التضخم بشكل واضح في المستوى العام للأسعار ، وتسرب المهارات الفنية والمهنية نتيجة زيادة الطلب عليها ————— قبل الدول الفنية ، خصوصاً دول الخليج العربي ، وقد صاحب هجرة هذه القوى ازدياد تحويلات العاملين الأردنيين من الخارج ( ١ ) . ومع تدهور أسعار النفط وظهور الركيود الاقتصادي الذي ساد العالم منذ عام ١٩٨٢ ، انخفضت تحويلات العاملين من الخارج وبدأت عودة تلك الكفايات ، وظهرت البطالة بشكل واضح خصوصاً بين الجامعيين . سوف يتمتناول هذه الفترة بشيء من التفصيل نظراً للمميزات والظروف التي رافقتها إضافة إلى توافر المعلومات عنها بشكل أفضل من الفترتين السابقتين .

( ١ ) المملكة الأردنية الهاشمية ، المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨١ - ١٩٨٥ ، ص ١ .

يحتوى الجدول رقم (١ - ٤) على القيمة المضافة لكل من القطاعات الاقتصادية الرئيسية الثلاثة، ونسبة مساهمة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي بسعر التكلفة فسي السنوين ١٩٢٣ - ١٩٨٤، وقد تبين لنا من هذا الجدول ما يلى :-

(١) واصلت القطاعات الثلاثة تقدمها خلال هذه الفترة، فقد بلغت نسبة الزيادة الكلية في القيمة المضافة ٣١٢٪ لقطاع الزراعة، و١١٨١٪ لقطاع الصناعة، و٦٠٪ لقطاع الخدمات والانشئات.

من هذا نرى أن قطاع الصناعة كان أكبر هذه القطاعات نمواً وأكثرها مرونة؛ فلم ينخفض انتاج القطاع الصناعي إلا في عام ١٩٨٣، نتيجة للركود العالمي الذي أثر على الأردن بشكل خاص، وأدى ذلك إلى انخفاض الصادرات الصناعية. أما قطاع الزراعة فقد شهد تذبذباً واضحأ قبل عام ١٩٨٠، ولم يشهد قطاع الخدمات والانشئات أي انخفاض خلال الفترة ١٩٢٣ - ١٩٨٤.

(٢) يبين الجدول رقم (١ - ٤) أيضاً أن قطاع الخدمات والانشئات لا زال هو القطاع المسيطر، فلم تقل نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي عن ٢٠٪ ولم تزد عن ٢٩٪، وجاء قطاع الصناعة في المرتبة الثانية فلم تقل حصته عن ١١٪ في أول الفترة ولم تزد عن ١٩٪ والتي تحقق في عام ١٩٨١، وفي حين تراجع نصيب قطاع الزراعة من ٢٥٪ إلى ١٢٪ كأعلى نسبة تحققت له عام ١٩٢٤، إلى ٦٪ كأدنى نسبة تحققت عام ١٩٧٩. بلغت نسبة مساهمة كل قطاع في الناتج المحلي الاجمالي عام ١٩٨٤ مائلي: قطاع الزراعة ٤٪، وقطاع الصناعة والتعمير ١٨٪، وقطاع الخدمات والانشئات ٦٣٪.

جدول رقم (٤١)

القيمة المضافة لكل قطاع اقتصادي ونسبة مساهمة كل منها في الناتج المحلي  
الاجمالي خلال الفترة ١٩٢٣-١٩٨٤  
(بالمليون دينار ويسعر التكفة)

| النشاط الاقتصادي | السنة | الزراعة | الصناعة والتعدين | الخدمات والانشطة | الناتج المحلي الاجمالي |
|------------------|-------|---------|------------------|------------------|------------------------|
|                  | %     | القيمة  | %                | القيمة           | القيمة                 |
|                  | ١٩٢٣  | ١٢,٣    | ٢١,٢             | ١١,٢             | ٢٩,٥                   |
|                  | ١٩٢٤  | ٣٠,٣    | ٤٠,٥             | ١٦,٢             | ٢٠,٨                   |
|                  | ١٩٢٥  | ٢٦,٠    | ٥٦,٠             | ٢٢,١             | ٢٢,٩                   |
|                  | ١٩٢٦  | ٣٢,٣    | ٦٢,٨             | ٢٢٣,٣            | ٢٢,٢                   |
|                  | ١٩٢٧  | ٣٢,٣    | ٩,٩              | ١٧,٩             | ٣٧٨,٤                  |
|                  | ١٩٢٨  | ٤١,١    | ٩,٥              | ١٢,٨             | ٤٣٩,٩                  |
|                  | ١٩٢٩  | ٥٨,٦    | ٩٤,٣             | ١٧,١             | ٥٥١,٢                  |
|                  | ١٩٢٩  | ٤٣,٢    | ١٢,١             | ١٨,٢             | ٦٦٨,٦                  |
|                  | ١٩٢٠  | ٦٤,٦    | ٢٢,٢             | ٦٥٦,٢            | ٢٣,٩                   |
|                  | ١٩٢١  | ٢٦,٢    | ٢٠,٨             | ١٨,٨             | ٨٨٨,٤                  |
|                  | ١٩٢٢  | ٢٦,٢    | ٢٠,٨             | ١٩,٢             | ١٠٥٩,٤                 |
|                  | ١٩٢٣  | ٨٣,٨    | ٢٣٠,٣            | ١٩,٢             | ١٢٠١,٢                 |
|                  | ١٩٢٤  | ٨٣,٨    | ٢١٤,٥            | ١٢,٤             | ١٢٣٦,٠                 |
|                  | ١٩٢٤  | ١١١,٠   | ٢٣٢,٠            | ١٨,٠             | ١٣١٩,٠                 |

ال مصدر: البنك المركزي الاردني ،النشرة الاحصائية الشهرية ،المجلد ٢١ ،عدد ١ ،كانون الثاني

١٩٨٥ ،جدول رقم (٤٢) ، والمجلد ٢٢ ، عدد ٣ ، آذار ١٩٨٦ ، جدول رقم (٤٥) .

نستنتج مما سبق ان نصيب قطاع الصناعة والتعمدين واصل تقدمه على حساب قطاع الزراعة الذي اظهر تراجعا في نسبة مساهمته . وانما اخذنا ثلاث سنوات ١٩٢٣ و ١٩٢٩ و ١٩٨٤ فاننا نستطيع حساب معدل مرجح لنسب مساهمة القطاعات الثلاثة في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة ١٩٢٣ - ١٩٨٤ ، والجدول رقم (١٥) يبين ذلك :-

جدول رقم (١٥)  
الوسط الهندسي والمتوسط المرجح لنسب مساهمة القطاعات  
الاقتصادية الرئيسية في الناتج المحلي الاجمالي خلال  
الفترة ١٩٢٣ - ١٩٨٤

| النشاط الاقتصادي   | المتوسط الهندسي | الوسط المراجع |
|--------------------|-----------------|---------------|
| الزراعة            | ٨٠              | ٨٠            |
| الصناعة والتعمدين  | ١٥٤             | ١٥٥           |
| الخدمات والانشاءات | ٢٦١             | ٢٦٥           |
| المجموع            | ٩٩,٥            | % ١٠٠         |

يبين الجدول رقم (١٥) ان نصيب الزراعة المرجح هو ٨% ، بينما بلغ نصيب الصناعة والتعمدين المرجح ١٥% ، وبلغ النصيب المرجح لقطاع الخدمات والانشاءات ٢٦% . نورد فيما يلي الجدول رقم (١٦) والذي يحتوى على المتوسطات المرجحة لنسب مساهمة القطاعات الثلاثة في الناتج المحلي الاجمالي ، خلال الفترات الثلاث (٤ - ١٩٥٤ - ١٩٦٢) او (١٩٦٣ - ١٩٦٢) و (٣ - ١٩٨٤ - ١٩٢٣) . ويلاحظ من هذا الجدول تنافص حصة قطاع الزراعة من الناتج المحلي الاجمالي مقابل تزايد حصة كل من قطاع الصناعة والتعمدين وقطاع الخدمات والانشاءات . اي ان التقدم الذى يحدث في حصة قطاع الصناعة وقطاع الخدمات هو على حساب التنافص في حصة قطاع الزراعة .

جدول رقم ( ١ - ٦ )  
 المتوسطات المرجحة لنسب مساهمة القطاعات الاقتصادية  
 الرئيسية في الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترات الثلاثة

|             |             |             |  | النشاط الاقتصادي        |
|-------------|-------------|-------------|--|-------------------------|
|             |             |             |  | قطاع الزراعة            |
|             |             |             |  | قطاع الصناعة والتعمدين  |
|             |             |             |  | قطاع الخدمات والانشاءات |
|             |             |             |  | المجموع                 |
| ١٩٨٤ - ١٩٧٢ | ١٩٧٣ - ١٩٦٣ | ١٩٦٢ - ١٩٥٤ |  |                         |
| ٨٠          | ١٢٨         | ٢١٩         |  |                         |
| ١٥٥         | ١٠٣         | ٩٤          |  |                         |
| ٢٦٥         | ٢١٩         | ٦٨٢         |  |                         |
| % ١٠٠       | % ١٠٠       | % ١٠٠       |  |                         |

بـ . القيمة المضافة للصناعات الاستخراجية والصناعات التحويلية ونسبة كل منها في الناتج المحلي الاجمالي ، وفقاً للناتج الصناعي :-

لمعرفة حجم الناتج الصناعي المتولد عن الصناعات الاستخراجية والناتج الصناعي المتولد عن الصناعات التحويلية ، ونسبة حجم كل منها في الناتج المحلي الاجمالي ، تم وضع الجدول رقم ( ١ - ٢ ) والذى يبين ما يلى :-

١ - ان نسبة مساهمة القطاع الاستخراجي من الناتج المحلي بسعر التكلفة متذبذبة اكتر من مساهمة القطاع التحويلي ، ويعود ذلك الى الاضطراب الذى يحدث في الطلب العالمي واسعار منتجات القطاع الاستخراجي ،اما القطاع التحويلي فهو أكثر استقراراً وتطوراً من القطاع الاستخراجي . ومن الملاحظ ايضاً ارتفاع نسبة مساهمة القطاع التحويلي اكتر من نسبة مساهمة القطاع الاستخراجي على طول الفترة ، والتي لم تتجاوز ٣٠ % من الناتج الصناعي .

٢ - في عام ١٩٧٣ بلغت مساهمة القطاع التحويلي في الناتج المحلي الاجمالي ١١% ، ثم ارتفعت الى ١٥% في عام ١٩٨١ . وهي أعلى نسبة حققها هذا

جدول رقم (٢١)

القيمة المضافة لقطاع الصناعة الاستخراجية والتحويلية ونسبة كل منها من الناتج المحلي الإجمالي ونسبة كل منها من القيمة المضافة لقطاع الصناع

(بالمليون دينار)

| السنة | القيمة<br>الاستخراجية<br>الصناعات<br>التحولية | %<br>القيمة<br>الاستخراجية<br>الصناعات<br>التحولية<br>من<br>الناتج<br>المحلي<br>الإجمالي | القيمة<br>الصناعات<br>التحولية<br>من<br>الناتج<br>المحلي<br>الإجمالي<br>لقطاع<br>الصناعات | %<br>الصناعات<br>التحولية<br>من<br>الناتج<br>المحلي<br>الإجمالي<br>لقطاع<br>الصناعات | الصناعة<br>الصناعات<br>التحولية<br>من<br>الناتج<br>المحلي<br>الإجمالي<br>لقطاع<br>الصناعات | %<br>الصناعات<br>التحولية<br>من<br>الناتج<br>المحلي<br>الإجمالي<br>لقطاع<br>الصناعات |
|-------|---|--|---|--|--|--|
| ١٩٢٣  | ٤٠٤   | ٤١%  | ١٢٢   | ٩١%  | ١٨٩  | ٨١%  |
| ١٩٢٤  | ١٠٥   | ٤٥%  | ٢٩٢   | ١٢٢%   | ٢٦٧  | ٢٣٪  |
| ١٩٢٥  | ١٦٣   | ٥٤%  | ٣٠٥   | ١٣١%   | ٢٩١  | ٢٠٩٪   |
| ١٩٢٦  | ١٢٨   | ٤٢%  | ٥٤٢   | ١٣٢%   | ٢٦٣  | ٢٣٪  |
| ١٩٢٧  | ١٩٩   | ٤٥%  | ٦٥١   | ١٣٣%   | ٢٥٥  | ٢٤٪  |
| ١٩٢٨  | ٢٢٩   | ٤٢%  | ٦١٤   | ١٢٩%   | ٢٤٣  | ٢٥٪  |
| ١٩٢٩  | ٢٢٥   | ٤١%  | ٦٥١   | ١٣٢%   | ٢٢٣  | ٢٣٪  |
| ١٩٢٩  | ٣٩٩   | ٣٩%  | ١٢٢   | ١٤٣%   | ٢٣٩  | ١٩٪  |
| ١٩٨٠  | ٤٣٢   | ٤١%  | ٤١  | ١٥٢%   | ٢٠٧  | ٢٩٪  |
| ١٩٨١  | ٤٥٤   | ٤١%  | ١٨٤٩  | ١٥٤%   | ١٩٧  | ٨٠٪  |
| ١٩٨٢  | ٣٢١   | ٣٨%  | ٣٨  | ١٤٣%   | ١٧٢  | ٨٢٪  |
| ١٩٨٣  | ٤٤٠   | ٤٤%  | ٣٣  | ١٤٢%   | ١٨٦  | ٨١٪  |
| ١٩٨٤  |   |  |   |  |  |  |

المصدر: البنك المركزي الأردني، النشرة الإحصائية الشهرية، المجلد ٢١، العدد ١، كانون الثاني

١٩٨٥، جدول رقم ٤٢، والمجلد ٢٢، العدد ٢، آذار ١٩٨٦، الجدول رقم ٤٥

القطاع - ثم عادت فهبطت خلال عامي ١٩٨٢ و ١٩٨٣ ، ثم ارتفعت في عام ١٩٨٤ لتسجل نسبة ١٤٪ . ويعود سبب الانخفاض إلى الركود العالمي والذي بدأ مع نهاية عام ١٩٨٢ . وقد بلغت نسبة الزيادة الكلية التي حققها قطاع الصناعة التحويلية ما مقداره ١٠٢٪ خلال الفترة ١٩٢٣ - ١٩٨٤ أي أن القيمة المضافة قد تضاعفت أكثر من عشر مرات .

٣ - في عام ١٩٢٣ ، كانت مساهمة القطاع الاستخراجي في الناتج المحلي الإجمالي بـ ٣٪ الكلفة ١٪ ، ارتفعت لتصل أعلى نسبة لها في عام ١٩٧٥ بلغت ٤٪ وتراجحت بعدها بين الارتفاع والانخفاض ، إلى أن وصلت إلى ٣٪ في عام ١٩٨٤ ، أما نسبة الزيادة الكلية في قطاع الصناعة الاستخراجية فكانت ١٠٠٪ وهي قرابة من نسبة الزيادة الكلية التي حققها قطاع الصناعة التحويلية .

كما يبين الجدول رقم (١-٢) نسبة مساهمة كل من الصناعات الاستخراجية والصناعات التحويلية في القيمة المضافة لقطاع الصناعة كل ، ويعطي هذا الجزء صورة أخرى لتطور هذين القطاعين كما في الجدول التالي :-

الوسط الهندسي والوسط المرجح لنسب مساهمة القطاعين  
الاستخراجي والتحويلي في القيمة المضافة للقطاع الصناعي  
خلال الفترة ١٩٢٣ - ١٩٨٤ .

| اسم القطاع           | الوسط الهندسي | الوسط المرجح |
|----------------------|---------------|--------------|
| الصناعات الاستخراجية | ٢٠٤           | ٢٠٤          |
| الصناعة التحويلية    | ٢٩٤           | ٢٩١          |
| مجموع القطاع الصناعي | ٩٩٦           | ٩٩٠          |

يتضح من هذا الجدول أن الوسط المرجح لنسبة مساهمة الصناعات الاستخراجية قد بلغ ٢٠٪٦ بينما بلغت نسبة مساهمة الصناعات التحويلية المرجحة ٢٩٪١ وهذا يعني أن حجم الصناعات التحويلية في قطاع الصناعة كل كبير بالمقارنة مع دول العالم . الا أن حجم القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي لا زال صغيرا .

#### ج. معدلات نمو القيمة المضافة للقطاع الصناعي :

تعطي معدلات النمو صورة أكثر وضوحاً من المؤشرات الإجمالية عن حجم الارتفاع والانخفاض في القيمة المضافة للقطاع الصناعي . فهي تقارن كل سنة بالسنة التي تسبقها ، أو نهاية الفترة بيدياتها . فإذا ما تساوى مقدار التغيير في فترتين متساوietين مثلاً ، فإن معدل نمو لهاتين الفترتين سيختلفان . وحتى نزيل أثر الأسعار ونرى مقدار النمو الحقيقي فأننا سنستخدم الرقم القياسي للأسعار خلال هذه الفترة ، على اعتبار أن سنة ١٩٢٢ هي سنة الأساس<sup>(١)</sup> . والجدول رقم (٨-١) يبين نسبة الزيادة السنوية في القيمة المضافة لقطاع الصناعة بالأسعار الجارية ، ونسبة الزيادة السنوية لقيمة المضافة لقطاع الصناعة بالأسعار الثابتة ، ويتبين من الجدول رقم (٨-١) ما يلي :-

عند تتبع نسبة الزيادة لقطاع الصناعة خلال الفترة ١٩٢٣ - ١٩٨٤ ، نلاحظ أن هناك اختلافاً كبيراً من سنة إلى أخرى ، وبالأسعار الجارية

(١) انظر الملحق الإحصائي ، جدول رقم (١٣) ، ص (١٢٢) .

حقق قطاع الصناعة قفزة كبيرة ، حيث بلغت نسبة الزيادة العظمى في عام (١٩٢٤) ٥١٪ وفي حين حقق نسبـة زيادة سالبة بلغت - ٦٪ في عام ١٩٨٣ . وبشكل عام فإن قطاع الصناعة قد حقق نسبـة زيادة عالـية في معظم سنوات هذه الفترة .

جدول ( ١ - ٨ )

نـسبـة الـزيـادـة في الـقيـمة الـمضـافـة لـقطـاعـ الصـنـاعـة  
بـالـاسـعـارـ الـجـارـيـةـ وـالـاسـعـارـ الثـابـتـةـ

| نـسبـةـ الـزيـادـةـ بـالـاسـعـارـ<br>الـثـابـتـةـ ( ١٠٠ = ١٩٢٢ ) | نـسبـةـ الـزيـادـةـ السـنـوـيـةـ فـيـ<br>الـقيـمةـ الـمضـافـةـ لـقطـاعـ<br>الـصـنـاعـةـ بـالـاسـعـارـ<br>الـجـارـيـةـ | الـسـنـةـ |
|--|---|-----------|
| ٣  | ١٤٦   | ١٩٢٣      |
| ٦٠   | ٩١  | ١٩٢٤      |
| ٢٣٣  | ٣٨٣   | ١٩٢٥      |
| ٨  | ٢١  | ١٩٢٦      |
| ٠  | ١٥  | ١٩٢٧      |
| ١٢٢  | ٢٠٢   | ١٩٢٨      |
| ١٣٠  | ٢٩  | ١٩٢٩      |
| ٢٣٢  | ٣٢٤   | ١٩٣٠      |
| ١٥٨  | ٢٤٢   | ١٩٣١      |
| ٢٩   | ١٠  | ١٩٣٢      |
| ١١   | - ١   | ١٩٣٣      |
| ٣  | ١٠٥   | ١٩٣٤      |

المصدر : تم حساب أرقام هذا الجدول من الجدول رقم ( ٢ - ١ ) حسب الصيغة التالية :

$$ر_ز = \frac{\Delta \text{ في القيمة المضافة}}{\text{القيمة المضافة ل } ( ز - ١ )} \times 100 \% \quad \text{حيث: } ر_ز : \text{نسبة الزيادة في السنة } ز . \\ ز : \text{الزمن} .$$

اذا نظرنا الى نسب الزيادة بالاسعار الثابتة ، نجد أنها تتخطى انخفاضاً كبيراً عن النسب بالاسعار الجارية . فنسبة الزيادة التي حققها قطاع الصناعة عام ١٩٨٣ وهي ٩١٪ ، أصبحت ١٠٪ ، في حين أن النسبة ٦٩٪ عام ١٩٧٤ أصبحت ١١٪ ، مما يدل على أن نسبة لا يستهان بها من القيمة المضافة للقطاع الصناعي هي نتيجة الارتفاع في الاسعار ، ولم تكن نتيجة للزيادة في الانجاز .

اما معدل النمو السنوي <sup>(١)</sup> للفترة ١٩٧٣ - ١٩٨٤ بالاسعار الجارية فقد بلغ ٢٪ ، في حين بلغ معدل النمو بالاسعار الثابتة ١٢٪ ، ويعتبر هذه المعدلات من المعدلات المالية . واذا قارنا المعدل الاخير بمعدل النمو السنوي بالاسعار الثابتة للناتج المحلي الاجمالي بسعر التكلفة وبالبالغ ١٪ لنفس الفترة ، فاننا نلاحظ تفوق معدل النمو السنوي للقيمة المضافة لقطاع الصناعة على معدل النمو السنوي للناتج المحلي الاجمالي ، وهذا شيء مرغوب جداً اذا أردنا ان يكون القطاع الصناعي أحد المصادر الرئيسية لنمو الناتج المحلي الاجمالي .

#### د - القيمة المضافة للأنشطة الصناعية

ان مراقبة تطور القطاع الصناعي ككل لا تكفي لتحديد او لمعرفة النشاطة الصناعية الرائدة ، ذات المصادر الكبيرة للقيمة المضافة في القطاع الصناعي . لذلك يجب ان يقسم القطاع الصناعي الى انشطته الرئيسية وتحدد تلك النشاطة .

(١) تم حساب هذه المعدلات حسب الصيغة : -  
$$\frac{Q_t - Q_0}{Q_0} \times 100\% = \text{حيث } Q_t : \text{القيمة في آخر الفترة ، } Q_0 : \text{القيمة في سنة الاصدار ، } n : \text{معدل النمو السنوي ، } n = \frac{\ln(Q_t/Q_0)}{t} \times 100\%$$

لأن التنمية الصناعية تبدأ من الانشطة الأكثر تقدماً . وقد رأينا أن التنمية الصناعية في أوروبا بدأت من الصناعات النسيجية ، وفي الاتحاد السوفيتي من الصناعات المعدنية  
النقلية .

في هذا الجزء أخذ الباحث بعين الاعتبار السنوات ١٩٦٢ و ١٩٤٢ و ١٩٤٠ و ١٩٨٤ و  
وتم تقسيم الانشطة الصناعية بصورة أخرى تختلف عن التقسيمات الواردة في الاحصاءات الأردنية  
أي تم إعادة تقسيم الانشطة الصناعية إلى ثمانية أنشطة رئيسة موضحة كما يلي (١) :-

١-  
الغلال والتعدين : ويشمل الصناعات الاستخراجية وعلى رأسها استخراج الفوسفات .  
٢-  
المنتجات التموينية : وتشمل كل من المنتجات الغذائية والمشروبات ومنتجات التبغ  
والسجائر وتشكل الاخرية النصيب الأكبر .

٣-  
المنتجات النسيجية والجلدية : وتشمل منتجات الفزل والنسيج والملابس الجاهزة  
والصناعات الجلدية بما فيها الأحذية .

٤-  
المنتجات الخشبية والورقية : وتشتمل على منتجات الخشب والأثاث ومنتجات السورق  
والطباعة والنشر .

٥-  
المنتجات الكيميائية والبترولية : وتشتمل على الصناعات الكيميائية والبلاستيكية ،  
ومنتجات المطاط ، ومنتجات البترول ومشتقاته .

٦-  
المنتجات غير المعدنية : تشمل بالدرجة الأولى على إنتاج الاسمنت .

٧-  
المنتجات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية : ويشمل هذا الفرع كل من المنتجات  
المعدنية الأساسية ، والمنتجات الكهربائية والمنتجات غير الكهربائية بالإضافة إلى معدات  
النقل .

٨-  
الخدمات الصناعية والصناعات الأخرى .

يحتوي الجدول رقم (١-٩) على القيمة المضافة لكل من هذه الانشطة ونسبة  
مساهمتها في إجمالي القيمة المضافة للقطاع الصناعي للسنوات ١٩٦٢ و ١٩٤٢ و ١٩٤٠ ،  
كما يشتغل أيضاً على المتوسطات الهندسية والمتوسطات المرجحة لنسب المساهمة

(١) تم اتباع هذا التقسيم في كثير من أجزاء هذه الدراسة .

في السنوات الأربعه وكذلك ترتيب هذه القطاعات تنازلياً حسب الوسط المرجع .

يلاحظ من الجدول رقم (٩-١) أن القيمة المضافة لجميع الأنشطة الصناعية قد ارتفعت باستثناء نشاط المنتجات التموينية . التي انخفضت قيمتها المضافة من ٤٨٢٠ الف دينار في عام ١٩٢٩ الى ٢٣٥٧ الف دينار في عام ١٩٨٤ .

من الأنشطة التي حققت وتاثير نمو عالية نشاط المنتجات الكيميائية والبترولية حيث ازدادت قيمتها المضافة من ٢٢٠٨ الف دينار في عام ١٩٦٢ ، (شكلت ما نسبته ٢٢٪ ) الى ٦٩٨١ الف دينار في عام ١٩٧٤ وقد شكلت ما نسبته ٢١٪ . ويلاحظ أنه بالرغم من هذه الزيادة ، إلا أن أهميتها النسبية في القيمة المضافة الإجمالية لقطاع الصناعة قد انخفضت ، وهذا يعني أن الزيادة لم تكن كافية لرفع نسبة مساهمته . ثم ارتفعت كل من قيمته المضافة ونسبة مساهمته بشكل كبير ، حيث بلغت القيمة المضافة لهذا النشاط ٢١٠٨٣ الف دينار و ٩٢٠٣٥ الف دينار ، في السنتين ١٩٧٩ و ١٩٨٤ على التوالي ، شكلت ما نسبته ٥٪ و ١٨٪ و ٢٨٪ من القيمة المضافة للقطاع الصناعي في نفس السنتين على التوالي . ويتبيّن لنا أن النسبة الأخيرة تزيد على ثلث القيمة المضافة للقطاع الصناعي ، وذلك نتيجة ارتفاع الدعم المقدم لصناعة البترول والذي بلغ حوالي ٤١٥٨٨ ألف دينار في عام ١٩٨٤ (١) .

والنشاط الآخر الذي أظهر نمواً كبيراً هو نشاط المقالع والتعدين ، حيث ارتفعت قيمته المضافة من سنة إلى أخرى ، وكانت هذه الزيادة نتيجة لزيادة إنتاج الغوسفات وتصديره . وقد ارتفعت القيمة المضافة لهذا النشاط من ٢٠٨٦ الف دينار في عام ١٩٦٢ ، إلى ١١٢٠٣ الف دينار في عام ١٩٧٤ ، ازداد معها نصيبه من القيمة المضافة للقطاع الصناعي من ١٢٪ إلى ٢٦٪ .

(١) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٨٤ ، ص ٦٧ .

جدول (١ - ٩) القيمة المضافة للنماذج الصناعية مساعدة كل منها في القيمة المضافة  
للقطاع الصناعي \* \*

| الترتيب | المرجع | الجهد في التصنيع | الجهد في التصنيع | القيمة | ١٩٧٦  |       | ١٩٧٤  |       | القيمة | %     | القيمة | %     |
|---------|--------|------------------|------------------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|
|         |        |                  |                  |        | ١٩٨٤  | ١٩٧٩  | ١٩٧٩  | ١٩٧٤  |        |       |        |       |
| ١       | ٢٠١١   | ٣٥٠١             | ٣٥٠١             | ٢٠٠١   | ٢٠٠١  | ٢٠٠١  | ٢٠٠١  | ٢٠٠١  | ٢٠٠١   | ٢٠٠١  | ٢٠٠١   | ٢٠٠١  |
| ٢       | ٢٠١٢   | ٣٥٠٢             | ٣٥٠٢             | ٢٠٠٢   | ٢٠٠٢  | ٢٠٠٢  | ٢٠٠٢  | ٢٠٠٢  | ٢٠٠٢   | ٢٠٠٢  | ٢٠٠٢   | ٢٠٠٢  |
| ٣       | ٢٠١٣   | ٣٥٠٣             | ٣٥٠٣             | ٢٠٠٣   | ٢٠٠٣  | ٢٠٠٣  | ٢٠٠٣  | ٢٠٠٣  | ٢٠٠٣   | ٢٠٠٣  | ٢٠٠٣   | ٢٠٠٣  |
| ٤       | ٢٠١٤   | ٣٥٠٤             | ٣٥٠٤             | ٢٠٠٤   | ٢٠٠٤  | ٢٠٠٤  | ٢٠٠٤  | ٢٠٠٤  | ٢٠٠٤   | ٢٠٠٤  | ٢٠٠٤   | ٢٠٠٤  |
| ٥       | ٢٠١٥   | ٣٥٠٥             | ٣٥٠٥             | ٢٠٠٥   | ٢٠٠٥  | ٢٠٠٥  | ٢٠٠٥  | ٢٠٠٥  | ٢٠٠٥   | ٢٠٠٥  | ٢٠٠٥   | ٢٠٠٥  |
| ٦       | ٢٠١٦   | ٣٥٠٦             | ٣٥٠٦             | ٢٠٠٦   | ٢٠٠٦  | ٢٠٠٦  | ٢٠٠٦  | ٢٠٠٦  | ٢٠٠٦   | ٢٠٠٦  | ٢٠٠٦   | ٢٠٠٦  |
| ٧       | ٢٠١٧   | ٣٥٠٧             | ٣٥٠٧             | ٢٠٠٧   | ٢٠٠٧  | ٢٠٠٧  | ٢٠٠٧  | ٢٠٠٧  | ٢٠٠٧   | ٢٠٠٧  | ٢٠٠٧   | ٢٠٠٧  |
| ٨       | ٢٠١٨   | ٣٥٠٨             | ٣٥٠٨             | ٢٠٠٨   | ٢٠٠٨  | ٢٠٠٨  | ٢٠٠٨  | ٢٠٠٨  | ٢٠٠٨   | ٢٠٠٨  | ٢٠٠٨   | ٢٠٠٨  |
| -       | -      | -                | -                | ١٥٠١%  | ١٥٠١% | ١٥٠١% | ١٥٠١% | ١٥٠١% | ١٥٠١%  | ١٥٠١% | ١٥٠١%  | ١٥٠١% |

- ال مصدر : ١) دائرة الإحصاءات العامة ، التعداد الصناعي السنوي ١٩٧١، ص ١٣١.  
٢) دائرة الإحصاءات العامة ، التعداد الصناعي السنوي ١٩٧٢، ص ١٠٢.  
٣) دائرة الإحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٨٤، ص ٢٢٠.  
٤) دائرة الإحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٧٩، ص ١٢١.  
٥) توزيع بوجه متساوٍ على النهاية في القطاع الصناعي في السنوات ١٩٧١ و ١٩٧٢ و ١٩٧٣ و ١٩٧٤ و ١٩٧٥ .  
هذا الجدول والأرقام الواردة في الجداول السابقة لبيان ذلك على التوالي .  
تم سور ذلك إلى اختلاف مصادره . كما أن إجراء التعديل على هذه الأرقام قد يعود إلى تباين مختلطة .

ثم انخفض نصيب هذا النشاط خلال عام ١٩٧٩ إلى ١٢٪ من القيمة المضافة للقطاع الصناعي حيث بلغت قيمة المضافة في تلك السنة ١٩٤٨٥ الف دينار. ثم عادت فارتفعت نسبة مساهمته إلى ٢٠٪ ، حيث وصلت قيمة المضافة إلى ٥٠٢٨٤ الف دينار في عام ١٩٨٤.

ومن النشاطات المهمة ايضاً نشاط المنتجات غير المعدنية . حيث ارتفعت قيمة المضافة ايضاً من سنة الى اخرى . وقد ازدادت فيها نسبة مساهمته باستثناء سنة ١٩٧٤ ، اذ انخفضت نسبة مساهمة هذا النشاط في القيمة المضافة للقطاع الصناعي من ١٩٪ في عام ١٩٦٢ الى ١٢٪ في عام ١٩٧٤ . وقد بلغت القيمة المضافة في عام ١٩٦٢ (١٢٠٦) الف دينار ثم ارتفعت الى أن وصلت الى ٣٠٠٣٩ الف دينار في عام ١٩٨٤ ، شكلت ما نسبته ١٢٪ من اجمالي القيمة المضافة لقطاع الصناعة في ذلك العام ، وتأتي هذه الزيادة نتيجة تشغيل الخط السادس في مصانع الاسمنت الاردنية ، وافتتاح مصانع اسمنت الجنوب (سابقاً) وزيادة التصدير من مادة الاسمنت ، وكذلك انشاء مصانع الزجاج الاردنية .

وعند حساب المعدل المرجح للنسب في جميع السنوات ، نجد أن نشاط المنتجات الكيميائية والبترولية قد احتل المركز الاول بمعدل مرجع ٢٣٪ ، تليه نشاط المقالع والتعدين بمعدل ٢٠٪ وحل في المركز الثالث نشاط المنتجات التموينية بمعدل مرجع ١٧٪ وجاء في المركز الرابع المنتجات غير المعدنية بمعدل مرجع ١١٪ . وقد شكلت هذه الانشطة مجتمعة أهمية نسبية في القيمة المضافة لقطاع الصناعة بلغت ٢٣٪ خلال الفترة (١٩٦٢ - ١٩٨٤) . وقد احتل المركز الخامس نشاط المنتجات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية ، بمعدل مرجع ٣٪ . أما باقي الانشطة فلم تزد أهميتها النسبية المرجحة عن ١٦٪ .

### هـ - الارقام القياسية للإنتاج الصناعي :-

يستخدم الرقم القياسي للإنتاج الصناعي لكل من فروع الصناعة والصناعة ككل كأسلوب آخر للتعرف على تطور ونمو قطاع وفروع الصناعة ، ومع أن هذا المقياس مهم كمؤشر للنمو ، إلا أنه غير كاف للتعبير عن النمو الصناعي لأن المنتجات الصناعية في تغير وتبدل مستمر ، من حيث نوعيتها وجودتها كما أن القيمة الإجمالية لا توضح الخصائص والتباين بين الفروع الصناعية ببعضها عن بعض<sup>(١)</sup> . ورغم هذه العيوب إلا أنه يبقى أحد المؤشرات التي يمكن الاستدلال بها على النمو الصناعي لبلد ما .

يحتوى الجدول رقم (١٠-١) على الارقام القياسية للإنتاج الصناعي لأهم الصناعات ، والرقم القياسي الكلي لمجموع هذه الصناعات للفترة ١٩٢٣-١٩٢٤ ، مقارنة بسنة الأساس ١٩٢٢ . من هذا الجدول نلاحظ ما يلى :-

(١) أن ارتفاع الرقم القياسي الكلي للإنتاج الصناعي من سنة إلى أخرى جاء بدرجات متفاوتة ، فقد ارتفع الرقم القياسي من ١٠٩١ نقطة في عام ١٩٢٣ ، إلى ١٠٤٤ نقطة في عام ١٩٨٥ . وهذا يعني أن الإنتاج الصناعي قد تضاعف أكثر من ثلاث مرات خلال هذه الفترة ، مقارنة بسنة ١٩٢٢ . وتشير تلك النسبة إلى الزيادة في عدد المؤسسات الصناعية ، أو التوسيع في المؤسسات القائمة أو تغيرها مما يعنى الزيادة في الإستثمارات والعماله والدخل في قطاع الصناعة . وقد حقق قطاع الصناعة أعلى نسبة تغير في الرقم القياسي للإنتاج الصناعي في عام ١٩٢٦ ، حيث بلغت هذه النسبة ٢٥٪ ، وهي نسبة كبيرة . بينما حقق أدنى نسبة في سنة ١٩٨٥ حيث بلغت ٤٪ . وهي نسبة متذبذبة ، فإذا كانت تتوقع من قطاع الصناعة أن يكون في مركز قيادي بالنسبة للقطاعات الأخرى . ويلاحظ أن نسب التغير تختلف من سنة إلى أخرى بشكل كبير وذلك تبعاً

---

(١) عباس علي التميمي ، النمو الصناعي في محافظة البصرة وبنينوي ، مركز دراسات الخليج العربي بجامعة البصرة ، بغداد ١٩٨١ ، ص ١٨ .

للتحفيز في الطلب المحلي والخارجي على منتجات القطاع الصناعي .

(٢) ان الزيادة في الرقم القياسي الاجمالي ناشئة عن الصناعات ذات الارقام القياسية والاهمية الكبرى في قطاع الصناعة . وهذه الصناعات هي :-

صناعات مواد البناء : والتي تحتل أهمية نسبية مقدارها ١٨٪ و ٩٪ ، فقد ارتفع الرقم القياسي لهذه الصناعات من ٣٩٣ نقطة في عام ١٩٢٣ الى ٦٤٦ نقطة في عام ١٩٨٥ . في حين انخفض الرقم القياسي في بعض السنوات - خصوصا بدایة القرنة - ويعود ذلك الى انخفاض نشاط البناء ، او انخفاض الصادرات من هذه المنتجات .

صناعة الغوسفات : تحتل أهمية نسبية قدرها ١٢٪ و ٨٪ في الرقم القياسي الكلي . استمر الرقم القياسي للغوسفات في الارتفاع من سنة الى أخرى ، باستثناء عامي ١٩٢٥ و ١٩٨٥ ، فقد حقق انخفاضا بلغت نسبته (-٣٪) و (-٢٪) للعامين المذكورين على التوالي . وذلك بسبب الانخفاض في الصادرات من الغوسفات . كما ارتفع الرقم القياسي للغوسفات من ٥١٥ نقطة عام ١٩٢٣ ، الى ٢٨٥ عام ١٩٨٥ . وكان هذا الارتفاع الكبير نتيجة التوسيع في انتاج الغوسفات من مناجم الغوسفات في الرصيفة ومناجم الحسا .

الكهرباء والبطاريات: لا يضم البحث قطاع الكهرباء ، لانه يمكن اعتباره ضمن قطاع الخدمات ، مثله في ذلك مثل : المياه والتجارة والفنادق ، ويمكن استبعاد اثر الرقم القياسي لقطاع الكهرباء ، حيث يحتل قطاع الكهرباء نسبة ١٢٪ فـي الرقم القياسي الكلي ، وذلك باعادة تقييم الفروع المختلفة بمقدار

جدول (١ - ١٠)

الرقم الفياسي لأهم المصانعات (١٩٢٢ = ١٠٠) \*

| الصناعة | القيمة | الصناعة                            | القيمة |
|---------|--------|------------------------------------|--------|
| الحصافة | ١٩٧٢١  | البلاط المدورة والمشروبات والأعلاف | ١٩٧٦١  |
| أدوية   | ١٩٧٦٨  | السياجات والتثاب                   | ١٩٧٦٣  |
| أدوية   | ١٩٧٦٣  | الإسحقة والملابس                   | ١٩٧٦٤  |
| أدوية   | ١٩٧٦٣  | الصناعات الكيميائية                | ١٩٧٦٠  |
| أدوية   | ١٩٧٦٠  | مواد البناء                        | ١٩٧٦١  |
| أدوية   | ١٩٧٥٦  | الكتيراء والبطاريات                | ١٩٧٣١  |
| أدوية   | ١٩٧٣٥  | الإحدية والجلود                    | ١٩٧٣١  |
| أدوية   | ١٩٧٣٥  | تحفية البترول                      | ١٩٧٢٣  |
| أدوية   | ١٩٧٣٥  | النفوسنات                          | ١٩٧٢٣  |
| أدوية   | ١٩٧٣٥  | اللوروك والكونون                   | ١٩٧٢٣  |
| أدوية   | ١٩٧٣٥  | الرقم الفياسي الكلي                | ١٩٧٢٣  |
| أدوية   | ١٩٧٣٥  | نسبة التغير%                       | ١٩٧٣٥  |

ال مصدر : (١) البنك المركزي الأردني ، بيانات احصائية شهرية (١٩٦٣-١٩٨٣) ، عدد ظاص ، ص ٢٤ - ٢٦ - ٢٧

(٢) البنك المركزي العربي ، التقرير الاحصائي السنوي ، السطيد الثاني والمشرون عدد ٣ مازار - ١٠٠ ، كمساً أن القيمة النسبية حسب نفس العام .

\* تم تعدل الارقام لتشون سنة الامان ١٩٧٢ = ١٠٠

استبعاد قطاع الكهرباء، ويمكن القول أنه حتى إذا استبعدنا قطاع الكهرباء، فإن الرقم القياسي الجديد سيبيّن تطور قطاع الصناعة المستمر، أما الأهمية النسبية لصناعة البطاريات فأنها لا تتجاوز ١٪ . وقد ارتفع الرقم القياسي لقطاع الكهرباء والبطاريات من ١١٣٨ نقطة في عام ١٩٢٣ إلى ٦٢٩ نقطة في عام ١٩٨٥، نتيجة التوسيع الكبير في إنتاج الطاقة الكهربائية.

منتجات البترول : تحتل أهمية نسبية مقدارها ١٣٪ من الرقم القياسي الكلي. وقد ارتفع الرقم القياسي لمنتجات البترولية من ١١١ نقطة عام ١٩٢٣ إلى ٤٣٨ نقطة في عام ١٩٨٥ . وهذا يعود إلى أن المنتجات البترولية هي أحدى المسودات الخام التي تستخدم كمحروقات للآلات في المصانع التي تستخدم مشتقات البترول كطاقة حركة ، إضافة إلى التطور الكبير في قطاع الصناعة والكهرباء وحركة النقل خلال الفترة التي تلت عام ١٩٢٢ . كل ذلك أدى إلى الارتفاع والتوسيع في إنتاج المشتقات البترولية.

السجائر والثغاب : وتحتل نسبة ١٢٪ من الرقم القياسي الكلي . حيث ازداد الرقم القياسي لانتاج هذه الصناعات من ١٤٢ نقطة عام ١٩٢٣ ، إلى ٢٦١ نقطة في عام ١٩٨٥ . كما انخفض الرقم القياسي لهذه الصناعات في بعض السنوات ، خاصة في عام ١٩٨٣ ، من ٩٣٩ نقطة عام ١٩٨٢ إلى ٢٩٠ نقطة في عام ١٩٨٣ ، وبعود ذلك إلى انخفاض كميات التصدير وظروف المنافسة الخارجية<sup>(١)</sup>.

الصناعات الغذائية والمشروبات والإعلاف : وتعتبر من أهم الصناعات، لأن تطورها يعني تطور القطاع

(١) البنك المركزي الاردني ، التقرير السنوي العشرون ١٩٨٣ ، ص ١٥ .

الزراعي والانتاج الحيواني . وذلك لأن الانتاج الزراعي يشكل المدخلات الرئيسية لهذه الصناعات . والاضطراب في الانتاج الزراعي يعني اضطراب انتاجها ، وهذا ما يفسر الانخفاض في رقمها القياسي في بعض السنوات ، كما ان انخفاض الانتاج الزراعي يعني اعتماد هذه الصناعات على العالم الخارجي لتزويد ها بالمواد الخام . من الجدول رقم (١٠-١) نلاحظ ان هذه الصناعات تحتل أهمية نسبية مقدارها ١٠٪ من الرقم القياسي الكلي وبين الجدول كذلك ان رقمها القياسي قد ارتفع من ٦٦٩٦ الى ١٢٢٠ ، وذلك من عام ١٩٢٣ الى عام ١٩٨٥ .

#### المنتجات الكيماوية :

تبليغ أهميتها النسبية في الرقم القياسي الاجمالي ٤٧٪ وتضم هذه الصناعات - بالإضافة الى الادوية والمواد الكيماوية والدهانات والمنظفات الكيماوية والصابون والكيريت والمنتجات البلاستيكية والمطاطية - صناعات حديثة مثل استخراج البوتاس والأسدة الكيماوية . ارتفع الرقم القياسي لانتاج هذه الصناعات من ٣٠٨٠ نقطة في عام ١٩٢٣ ، الى ٢٣٣ في عام ١٩٨٥ ، والمتبع للأرقام القياسية لانتاج هذه الصناعات يلاحظ ان هناك انخفاض في الانتاج بعد عام ١٩٢٨ (في الأعوام ١٩٢٩ و ١٩٨٣ و ١٩٨٥ بنسبة ٢٪ و ٤٪ و ٤٪ على التوالي) . ويعود ذلك الى انخفاض انتاج كل من الصناعات البلاستيكية والمنظفات الكيماوية والصابون والدهانات (١)

---

(١) البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية ، المجلد الثاني والعشرون ، عدد ٣ ، آذار - ١٩٨٦ ، ص ٢٦ - ٢٢ ، جدول رقم (٤١) .

اما مـا تبقى من الصناعات فـلا تشكل اهميتها النسبية سـوى ٨٥٪ .....  
الرقم القياسي الكلي . ويلاحظ التذبذب في الرقم القياسي لانتاج هذه  
الصناعات (صناعة الاـحـذـيـة والجلـود وصـنـاعـةـ الـوـرـقـ وـالـكـرـتـونـ) . وـيـبـينـ الجـدـولـ رقمـ  
(١٠١) انـ الرـقـمـ الـقـيـاسـيـ لـانـتـاجـ صـنـاعـةـ الاـحـذـيـةـ وـالـجـلـودـ بـقـىـ دـوـنـ مـسـطـوـيـ  
سـنـةـ الاـسـاسـ (١٩٢٢=١٠٠) بـعـدـ عـامـ ١٩٢٤ـ .

ويلاحظ أن الصناعات ذات الـاـهـمـيـةـ النـسـبـيـةـ الـكـبـيرـةـ ، والـرـقـمـ الـقـيـاسـيـ الـاـكـبـرـ،  
هي المصادر الرئيسية للرقم القياسي الكلي . والـزـيـادـةـ اوـ النـقصـ فيـ الـارـقـامـ  
الـقـيـاسـيـةـ لـانـتـاجـ تـلـكـ الصـنـاعـاتـ يـكـوـنـ لـهـ أـثـرـ كـبـيرـ عـلـىـ الرـقـمـ الـقـيـاسـيـ الـكـلـيـ .

#### وـ العـمـالـةـ فـيـ الـقـطـاعـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ :

المـوـشـرـ التـالـيـ هوـ العـمـالـةـ وـنـسـيـتهاـ فـيـ كـلـ مـنـ الـقـطـاعـاتـ  
الـاـقـتـصـادـيـةـ مـنـ الـعـمـالـةـ الـاجـمـالـيـةـ . فـالـزـيـادـةـ فـيـ الـعـمـالـةـ تـعـنيـ التـوـسـعـ  
فـيـ النـشـاطـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـمـخـلـقـةـ ، وـلـكـنـ يـجـبـ التـذـكـيرـ بـأـنـهـ قـدـ لاـ تـحـصـلـ  
زـيـادـةـ كـبـيرـةـ فـيـ الـعـمـالـةـ ، وـمـعـ ذـلـكـ يـحـدـثـ تـطـوـرـ وـنـوـ اـقـتصـادـيـ فـيـ الفـرـوعـ  
الـمـخـلـقـةـ مـنـ الـاـقـتـصـادـ الـقـومـيـ . وـذـلـكـ لـكـونـ التـقـدـمـ الـعـلـمـيـ وـالـتـقـنـيـ الـحـدـيثـ  
يـسـوـدـيـ إـلـىـ تـقـلـيلـ اـسـتـخـدـامـ الـقـوـيـ الـبـشـرـيـةـ ، وـيـحلـ مـحلـهاـ الـاـكـاتـ .

اـلـاـنـ هـذـاـ المـوـشـرـ يـعـتـبـرـ مـنـ الـمـوـشـراتـ الـهـامـةـ لـتـصـنـيفـ الدـوـلـ  
إـلـىـ الـفـلـقـةـ الـتـيـ تـعـقـضـنـهـاـ ، فـالـدـوـلـ الـتـيـ تـرـتـفـعـ فـيـهـاـ نـسـبـةـ الـمـشـتـغـلـيـنـ فـيـ  
الـزـرـاعـةـ تـعـتـبـرـ مـنـ الدـوـلـ الـنـاـمـيـةـ ، أـمـاـ الدـوـلـ الـتـيـ تـرـتـفـعـ فـيـهـاـ نـسـبـةـ  
الـمـشـتـغـلـيـنـ فـيـ قـطـاعـ الصـنـاعـةـ فـتـعـتـبـرـ مـنـ الدـوـلـ الـمـتـقـدـمـةـ . إـلـاـنـ اـرـفـاعـ  
نـسـبـةـ الـمـشـتـغـلـيـنـ فـيـ الزـرـاعـةـ كـمـعـيـارـ لـلـتـخـلـفـ الـاـقـتصـادـيـ لـيـسـ مـوـشـراـ دـقـيقـاـ  
إـلـىـ دـرـجـةـ كـبـيرـةـ ، فـهـوـلـنـداـ وـالـدـنـمـارـكـ تـرـتـفـعـ فـيـهـماـ نـسـبـةـ الـمـشـتـغـلـيـنـ فـيـ قـطـاعـ  
الـزـرـاعـةـ ، وـمـعـ ذـلـكـ فـهـماـ مـنـ الدـوـلـ الـمـتـقـدـمـةـ ، لـأـنـ الـمـقـصـودـ بـالـزـرـاعـةـ فـيـهـماـ  
هـيـ الـزـرـاعـةـ بـمـفـهـومـهـاـ الـوـاسـعـ الـذـيـ يـشـمـلـ : تـرـبـةـ الـمـاشـيـةـ وـالـدـواـجـنـ وـصـنـاعـةـ

المنتجات الزراعية، أما إذا كانا يقصد الزراعة بمفهومها البدائي الضيق فسان  
ارتفاع نسبة المشتغلين في هذا المجال يمكن اعتباره مؤشراً للتخلص الاقتصادي.<sup>(١)</sup>

وخلاصة القول أن ارتفاع عدد ونسبة المشتغلين في قطاع الصناعة والتعمدين يعني نمواً في قطاع الصناعة . والجدول رقم (١١-١) يبين عدد القوى العاملة في النشاطات الاقتصادية المختلفة ونسبة من القوى العاملة الجماليّة . والجدير بالذكر أنه لا تتوافر احصاءات عن العمالة بشكل كاف حيث أنه لم يجر تعداد شامل للقوى العاملة ، إلا في عامي ١٩٦١ و ١٩٢٩ . حيث يعتمد عددهما على التقدير . وبالرغم من ذلك فإنه يمكن ان يستشف منها ملاحظات مفيدة .

١ - ارتفع مجموع القوى العاملة خلال الفترة ١٩٦١ - ١٩٨٥ من ٢١٧٨٤١ عامل إلى ٥٠٢٣٩٣ عامل بمعدل سنوي مركب ٣٥٪ وقد كانت القوى العاملة تشكل نسبة ٢٤٪ من عدد السكان عام ١٩٦١ وأنخفضت إلى ٢٣٪ في عام ١٩٢٩ ثم إلى ٢١٪ عام ١٩٨٥<sup>(٢)</sup> . وقد بلغت نسبة البطالة ٢٪ عام ١٩٦١ ، ارتفعت إلى ١٤٪ عام ١٩٢٤ بسبب احتلال الفضة الفرنسية ثم انخفضت إلى ٢٪ عام ١٩٢٦ بسبب الهجرة إلى الخارج . وقد ارتفعت هذه النسبة لتصل إلى ٢٦٪ بسبب الركود الذي بدأ مع مطلع عام ١٩٨٢ ثم ازداد هذا الرقم ليصل إلى ٣٨٪ في عام ١٩٨٥<sup>(٣)</sup> .

٢ - الانخفاض في العمالة الزراعية ، فبعد أن كانت تشكل ثلث القوى العاملة (٥٣٪) عام ١٩٦١ ، أصبحت لا تتجاوز ١١٪ في عام ١٩٢٩ و ٨٪ في عام ١٩٨٥ أي أن العمالة الزراعية انخفضت من ٢٢٩٢٢ عامل عام ١٩٦١ ،

(١) محمد العزيز هيكل ، التصنّيع والزراعة في البلدان النامية ، معهد الإنماء العربي ، بيروت ، ط ١٩٢٦ ، ص ٩-٨ .

(٢) وزارة التخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ، ص ٦٢ .

(٣) نفس المرجع السابق ، ص ٦٣ .

جدول (١ - ١١)  
الماله في النشاطات الاقتصادية المختلفة ، ونسبة مساهمته  
في المطالع الإجمالي

|                           |  | ١٩٦١  |      | ١٩٦٢  |      | ١٩٦٣  |      | ١٩٦٤  |      | ١٩٦٥  |      | ١٩٦٦  |      |
|---------------------------|--|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|
|                           |  | العدد | %    |
| الزراعة                   |  | ٣٦٢٣  | ٣٦٠٥ | ٣٧٢٣  | ٣٦٥٥ | ٣٨٢٣  | ٣٦٩٥ | ٣٩٢٣  | ٣٦٩٥ | ٤٠٢٣  | ٣٧٢٣ | ٤٢٢٣  | ٣٧٢٣ |
| الصناعة والمعدين          |  | ٣٥٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٦٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٧٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٨٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٩٣٥  | ٣٥٠٥ | ٤٠٣٥  | ٣٥٠٥ |
| الكمير ، والماء           |  | ٣٥٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٦٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٧٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٨٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٩٣٥  | ٣٥٠٥ | ٤٠٣٥  | ٣٥٠٥ |
| الانشطة                   |  | ٣٥٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٦٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٧٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٨٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٩٣٥  | ٣٥٠٥ | ٤٠٣٥  | ٣٥٠٥ |
| التجارة                   |  | ٣٥٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٦٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٧٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٨٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٩٣٥  | ٣٥٠٥ | ٤٠٣٥  | ٣٥٠٥ |
| النقل والتلخين والمواصلات |  | ٣٥٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٦٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٧٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٨٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٩٣٥  | ٣٥٠٥ | ٤٠٣٥  | ٣٥٠٥ |
| الخدمات والإدارة والمتاجر |  | ٣٥٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٦٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٧٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٨٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٩٣٥  | ٣٥٠٥ | ٤٠٣٥  | ٣٥٠٥ |
| والباحثون عن عمل          |  | ٣٥٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٦٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٧٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٨٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٩٣٥  | ٣٥٠٥ | ٤٠٣٥  | ٣٥٠٥ |
| الجمع                     |  | ٣٦٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٧٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٨٣٥  | ٣٥٠٥ | ٣٩٣٥  | ٣٥٠٥ | ٤٠٣٥  | ٣٦٣٥ | ٣٥٠٥  | ٤٠٣٥ |

المصدر : السنة ١٩٦١ - ١٩٦٢ : وزارة البترول ، التقرير السنوي لـ ١٩٦١ - ١٩٦٢ ، ص ٦٤ .  
السنوات ١٩٦١ و ١٩٦٢ : وزارة الكهرباء ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٦١ - ١٩٦٢ .  
السنة ١٩٦٢ : دارمة الاحصاءات العامة ، التقرير الاقتصادي العام (العام ١٩٦٢) - الملح الصناعي في المملكة الأردنية الهاشمية ، ص ٣ .

إلى ٤٦٢٢٨ عامل عام ١٩٢٩، ثم إلى ٣٩٢٣٧ عامل في عام ١٩٨٥. وبعدي  
هذا الانخفاض جزئياً إلى الهجرة الداخلية، وتفضيل العمل في الخدمات  
والصناعة لارتفاع الأجور فيها.

٣ - أما الصناعة: فقد ازداد عدد العاملين فيها من ٢٢٢٢٨ عامل  
في عام ١٩٦١ (بنسبة ٢٠٪) إلى ٣٤٩٣٥ عامل، أي ما نسبته ٦٨٪  
عام ١٩٢٩، ثم إلى ٥٣٥٣ عامل، أي ما نسبته ٦٠٪ عام ١٩٨٥. ولكن من  
الملاحظ أن نسبة المستقلين في الصناعة لم تتجاوز ١١٪، حققها قطاع الصناعة  
في عام ١٩٨٣، حيث بلغ عدد المستقلين في الصناعة ٩٥٠٠ عاملًا. ولم تقل  
عن ١٩٪ وذلك في عام ١٩٧٠، حيث بلغ عدد العاملين ٢٤٠٠٠ عامل. لقد  
نما حجم القوى العاملة في الصناعة والتعداد خلال الفترة ١٩٦١ - ١٩٨٥  
بمعدل سنوي مركب ٢٪. من هذا يتضح لنا أن قدرة قطاع الصناعة والتعداد  
على استيعاب القوى العاملة محدودة وقدرتها على امتصاص البطالة قليلة.

٤ - أما بقية القطاعات، وهي الخدمات والانشاءات والكهرباء والماء،  
فتأخذ النسبة العظمى، حيث شكلت ما نسبته ٥٦٪ من إجمالي القوى العاملة  
في عام ١٩٦١، وشكلت ما نسبته ٨١٪ في عام ١٩٨٥. إن ارتفاع نسبة  
العمالة في قطاع الخدمات والانشاءات كان على حساب الانخفاض في نصيب  
الزراعة من العمالة الإجمالية، في حين يبقى نصيب قطاع الصناعة محدوداً.

#### ز - العمالة في الأنشطة الصناعية:

تعتبر العمالة أيضاً من المؤشرات الهامة التي يتم على أساسها  
تحديد الأنشطة الصناعية الرائدة في التنمية الصناعية. يحاول هذا الجزء  
تحقيق ذلك من خلال تتبع تطور العمالة في الأنشطة الصناعية خلال الفترة  
١٩٦٢ - ١٩٨٤.

يحتوى الجدول رقم (١٢-١) على توزيع العمالة على مختلف النشاطات الصناعية ونسبة مساهمة كل منها في العمالة الصناعية الإجمالية . كما يحتوى أيضاً على المتوسطات الهندسية والمتوسطات المرجحة لنسب المساهمة في العمالة الصناعية ، للسنوات الأربع ١٩٦٢ و ١٩٦٤ و ١٩٧١ و ١٩٨٤<sup>(١)</sup> . ولتوضيح أهمية كل قطاع في العمالة الصناعية فقد وضع ترتيب كل قطاع حسب المتوسطات المرجحة في العمود الأخير من هذا الجدول .

لقد ازدادت العمالة في الانشطة الصناعية من سنة إلى أخرى ، عدا نشاط المقاولات والتعمدين ونشاط الصناعات النسيجية والجلدية . حيث انخفضت العمالة في نشاط المقاولات والتعمدين من ٢٤٩٣ عام في عام ١٩٦٢ ، إلى ٢٤٠٥ عام في عام ١٩٧٤ ، كما انخفضت أيضاً نسبة مساهمته في العمالة الصناعية من ١٣٪ في عام ١٩٦٢ إلى ٩٪ في عام ١٩٧٤ . ثم ارتفعت العمالة في هذا النشاط إلى ٤٣٢٨ عام في عام ١٩٧٩ ، وقد بلغت نسبة مساهمته في ذلك العام ١٢٪ ، ثم وصل حجم العمالة فيه في عام ١٩٨٤ إلى ٥٥٣٤ عام ، وبلغت نسبة مساهمته في نفس العام ١٠٪ . أما نشاط الصناعات النسيجية والجلدية فقد عانى من الانخفاض في عاشه في عام ١٩٧٩ ، حيث انخفضت حاليه من ٦٢٢١ عام في عام ١٩٦٤ إلى ٣١٦٠ عام في عام ١٩٧٩ ، وقد رافق ذلك الانخفاض ، انخفاض في نسبة مساهمته في العمالة الصناعية الإجمالية من ٣٪ في عام ١٩٦٤ إلى ٢٪ في عام ١٩٧٩ .

لقد بلغ حجم العمالة في الصناعات التموينية في عام ١٩٦٢ (٣٩١٨) عام ، بلغت نسبتها ٢٠٪ من إجمالي العمالة الصناعية ، وقد ارتفعت العمالة في هذا النشاط إلى ٤٤٣٦ عام في عام ١٩٧٤ ، أي ما نسبته ١٢٪ . ثم زادت عاليه إلى ٤٥٤٤ عام في عام ١٩٧٩ و ٢١٤١ عام في عام ١٩٨٤ . وبلغت نسبة العمالة في كل من العامين ١٩٧٩

(١) تمثل العمالة في الانشطة الصناعية خلال عام ١٩٦٢ اللغة الشرقية فقط .

## **المقالة الصناعية في الأنشطة الذهنية ونوعية معاهمة كل منها في المقالة الصناعية الاحمالية**

(العدد بالعام)

المصدر : (١) دائرة الأبحاث العامة ، التعداد الصناعي ٢٠١٦ ، ص ١٣ .

卷之三

(٣) = - النشرة الاحصائية السنوية ١٩٧٥، ج. ٢٩، ص. ٦٠.

١٢٠ ص ٦٩١ هـ ١٩٨٤ م ١٣٢٣ هـ

(٢) توزيع اوبه جوند على نسب الاصناف في الشكلة الصناعية في السنوات الـ

**اللهُ أَكْبَرُ** (سُبْحَانَ رَبِّ الْعَالَمِينَ) .

الخلاف في مجموع النساء الصالحة في علمها بين مدد الجهد والولادة

(ج) اختلاف في مجموع العمال الصالحة في عام ١٩٦١ بين المدا الجدول والجدول رقم (١-١)، وذلك لاختلاف شادراته:

و، ١٩٨٤ حوالي ٤٢٪ . ويلاحظ أنه مع أن العمالة أزدادت، إلا أن نسبة تلك العمالة تتوجه نحو التناقص مما يعني أن الزيادة في عالة الصناعات التموينية أقل من نسبة الزيادة في العمالة الصناعية الإجمالية .

وارتفع حجم العمالة في الصناعات الخشبية والورقية ، في حين تذبذبت نسبة تلك العمالة . وقد ارتفع حجم العمالة من ٢٣٦٣ عام في عام ١٩٦٢ ، كانت تشكل ٥٪ إلى ٣١٤١٪ عام في عام ١٩٧٤ ، شكلت ما نسبته ٣٪ ١٢٪ ثم ارتفع عدد العمال في هذا النشاط إلى ٣٣٨١ عام ، إلا أن نسبتها انخفضت إلى ٣٪ في عام ١٩٧٩ ، كمساواة زاداد حجم ونسبة العمالة في نشاط الصناعات الخشبية والورقية إلى ٢٠٩٦ عام ، أي ما نسبته ٤٪ ١٣٪ في عام ١٩٨٤ .

أما نشاط الصناعات الكيميائية والبترولية ، فقد ارتفع عدد المشتملين فيه وزادت كذلك نسبة مساهمته في العمالة الصناعية الإجمالية خلال السنوات الأربع . وبالارقام ، فقد ارتفع عدد العمال من ١٤٢١ عام في عام ١٩٦٢ ( بلغت نسبتهم ٥٪ ٢٪ ) ، إلى ٢٤٩٣ عام في عام ١٩٨٤ ، أي ما نسبته ٤٪ ١٤٪ وهذا يعني أن معدل الزيادة في عالة هذه الصناعات ، أكبر من معدل الزيادة في العمالة الصناعية الإجمالية .

أما الصناعات غير المعدنية فقد حققت ارتفاعاً في نسبة مساهمتها في العمالة الصناعية الإجمالية من ٤٪ ٢٪ عام ١٩٦٢ إلى ٥٪ ١٣٪ في عام ١٩٧٩ ، ثم انخفضت في عام ١٩٨٤ إلى ٣٪ ١٢٪ .

وكان من الصناعات التي يزداد حجم عمالتها ، بينما تنخفض نسبة مساهمتها في معظم السنوات ، نشاط الصناعات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية . حيث بلغ حجم العمالة في عام ١٩٦٢ ( ٣٦١٦ ) عام ، شكلت ما نسبته ٤٪ ١١٪ ، ويبلغ حجم العمالة في عام ١٩٨٤ ( ٢٠٠٤ ) عام ، أي ما

نسبة ١٣٪ من العمالة الصناعية الإجمالية .

والخلاصة ، أن جميع النشاطات الصناعية توسيع وازداد عدد العمال في جميعها في نهاية الفترة ، مقارنة مع بدايتها ، ويمكن ترتيب النشاطات الصناعية حسب قيمة المتوسطات المرجحة ترتيباً تناظرياً كالتالي :

- ١- الصناعات التموينية .
- ٢- الصناعات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية .
- ٣- الصناعات النسيجية والجلدية .
- ٤- الصناعات الخشبية والورقية .
- ٥- نشاط المقاول والتعدين .

وتشكل هذه النشاطات في المتوسط أهمية نسبية مقدارها ٦٢٪ من العمالة الصناعية الإجمالية للفترة ١٩٦٢ - ١٩٨٤ .

- ٦- المنتجات الكيميائية والبترولية .
- ٧- الصناعات غير المعدنية .
- ٨- الخدمات الصناعية والصناعات الأخرى .

وأخيراً ، تجدر الملاحظة أنه قد يكون نشاط من الأنشطة بحاجة إلى كلية عمالية ، في حين أن نشاطاً آخر يحتاج إلى كلية رأسالية . ولكن ، بشكل عام ، فإن الزيادة في الأيدي العاملة في نشاط من الأنشطة تعنى تطور ذلك النشاط ، إذا لم تكن تلك الزيادة عبئاً على تلك الصناعة .

ثانياً : نصيب قطاع الصناعة من استثمارات خطط وبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية:

وضعت عدة خطط وبرامج تنمية اقتصادية منذ عام ١٩٥٥، وقد تبينت حصة قطاع الصناعة من الاستثمارات المخططية، في برنامج السنوات العشر ١٩٥٦/٥٥-١٩٦٥/١٤ الذي وضع من

قبل البنك الدولي للإنشاء والتعمير، كان حجم استثمارات القطاع الصناعي المخططية لا تتجاوز ٣٢٩ مليون دينار، بنسبة ٠.٨% من مجموع الاستثمارات لجميع الخطة، والتي لا تتجاوز ٤٢٥ مليون دينار<sup>(١)</sup>. وقد كانت الشاريع التينفذت فعلاً: مشروع دباغة الجلود، ومصفاة البترول، وتطوير وزيادة إنتاج الفوسفات، وصناعة الزيوت النباتية، وبعض الصناعات الصغيرة.

ولم يتم تنفيذ البرنامج، حيث وضعت أول خطة أردنية - برنامج السنوات الخمس (١٩٦٢-١٩٦٦) - والتي توقفت بعد عام واحد فقط، إلا أن حجم الاستثمارات التي كان من المقرر أن تستثمر في قطاع الصناعة حسب الخطة بلغت ٢٢٨ مليون دينار، أي مائسة ١٢.٩% من أصل ١٧٢ مليون دينار (مجموع استثمارات الخطة).

أما حجم الاستثمارات في برنامج السنوات السبع فهي كما في الجدول رقم (١٣-١) :-

جدول رقم (١٣-١)  
ملخص استثمارات برنامج السنوات السبع (١٩٦٤-١٩٧٠)  
(مليون دينار)

| النشاط الاقتصادي         | نادي   | القيمة | % |
|--------------------------|--------|--------|---|
| الزراعة والموارد المائية | ٢٠٦١٠  | ٢٥٢    |   |
| الصناعة والتعدين         | ٣٨٣٨٤  | ١٤٠    |   |
| الكهرباء                 | ٨٥٣٣   | ٣٢     |   |
| الخدمات والإدارة العامة  | ١٥٢٣٢٤ | ٥٢٢    |   |
| المجموع                  | ٢٢٤٨٥١ | ١٠٠%   |   |

الصدر: انظر الملحق ص ١٦١، جدول رقم (١)

(١) فرانسوا ريفييه، النمو الصناعي في اقتصاد مُعَان: حالة الأردن، مركز الدراسات عن الشرق الأوسط، بيروت ١٩٨٢، ص ٢٢٥، جدول رقم (١٠)

يبين الجدول أن نسبة حصة قطاع الصناعة والتعمدين في استثمارات برنامج السنوات السبع متداة، إذا ما قيست بالقطاعات الأخرى، وبلغت هذه النسبة ١٤٪ وهي أقل من نسبة استثمارات المخططة في برنامج السنوات الخمس. وقد تم خلال برنامج السنوات السبع تنفيذ بعض المشاريع، في حين أن بعضها الآخر لم ينفذ، أو دمر نتيجة حرب ١٩١٢. أما المشاريع التي نفذت خلال الفترة ١٩١٤-١٩٢١، فقد شملت دراسات اقتصادية وفنية، وأعمال معح جيولوجي، والتقييم عن المعادن، وأنشئ عدد من المصانع، أهمها: مصنع الأعلاف، والبسكوت، والحلويات، واللبنة القطنية، والصوفية، ومصنع الحديد المبروم، والبلاستيك، وتوسيع مصفاة البترول، ومصانع الاسمنت، وبوشر باستغلال فوسفات الحسا، كما تم إنشاء بنك الانماء الصناعي لتقديم التروض، متوسطة الأجل للمشاريع الصناعية والسياحية<sup>(١)</sup>.

وفي أول خطة تنفذ بنجاح – الخطة الثلاثية (١٩٢٣-١٩٢٥) –، كانت نسبة الاستثمارات الصناعية التي خطط لها ١٤٪، بلغ حجم تلك الاستثمارات ٢٦١٢٠ مليون دينار، وهي لا زالت صغيرة. وقد كانت استثمارات الخطة الثلاثية كما في الجدول رقم (١٤-١) :-

جدول رقم (١٤-١)  
ملخص استثمارات الخطة الثلاثية ١٩٢٣-١٩٢٥

(بالمليون دينار)

| النشاط الاقتصادي        | القيمة | %    |
|-------------------------|--------|------|
| الزراعة والري           | ٢٢٦٥٦  | ١٥٪  |
| الصناعة والتعمدين       | ٦٦١٢٠  | ١٤٪  |
| الكهرباء                | ٩٢٨١   | ٥٪   |
| الخدمات والإدارة العامة | ١١٥٤٤٣ | ٦٤٪  |
| المجموع                 | ١٢٩٠٠٠ | ١٠٠٪ |

المصدر: انظر الملحق ص ١٦٢ جدول رقم (٢)

(١) المجلس القومي للتخطيط، الخطة الثلاثية ١٩٢٣-١٩٢٥، ص ١١٦.

وقد احتل قطاع الصناعة والتعدين المركز الثالث بين النشاطات الاقتصادية والاجتماعية في الاستثمارات المخططة خلال فترة هذه الخطة<sup>(١)</sup>.

لقد أصبح لقطاع الصناعة والتعدين الأولوية الأولى في الاستثمارات المخططة خلال فترة الخطة الخمسية ١٩٢٦ - ١٩٨٠، حيث بلغت نسبة الاستثمارات المخططة حوالي ٣٠٪.<sup>(٢)</sup> وقد بلغت قيمة الاستثمارات المخططة ٢٢٩١٣٠ مليون دينار. والجدول رقم (١٥-١) يبين ملخص استثمارات الخطة الخمسية ١٩٢٦ - ١٩٨٠ :-

جدول رقم (١٥-١)  
ملخص استثمارات الخطة الخمسية ١٩٢٦ - ١٩٨٠

بالمليون دينار

| النشاط الاقتصادي       | القيمة | %    |
|------------------------|--------|------|
| الزراعة                | ٤٠١١   | ٢٥%  |
| الصناعة والتعدين       | ٢٢٩١٣٠ | ٣٠٪  |
| الكهرباء والغاز        | ١٤٠٢٠١ | ١٨٪  |
| الخدمات وبقية القطاعات | ٣٥٠٦٥٨ | ٤٦٪  |
| المجموع                | ٢٦٥٠٠٠ | ١٠٠٪ |

المصدر: انظر الملحق ، ص ١٦٣ ، جدول رقم (٤) .

يبين الجدول أعلاه أن هناك اتجاه لزيادة الاستثمار في الصناعة والتعدين . وقد توزعت الاستثمارات المخططة على مشروعات أهمها : التنقيب عن البترول ومصادر الطاقة والتوسيع في إنتاج الغسفات ومصفاة البترول والاسمنت والأسمنت الكيميائية واستخراج البوتاسيوم ومشروع المدن الصناعية وغيرها من المشاريع<sup>(٢)</sup>. وقد بلغت الاستثمارات الفعلية في قطاع الصناعة خلال فترة الخطة حوالي ٢١٦٨ مليون دينار من أصل

١) انظر الملحق الاحصائي ، ص (١٦٢) ، جدول رقم (٣) .

٢) انظر الملحق ص ١٦٣ الجدول رقم (٤) .

٣) المجلس القومي للتخطيط للخطة التنمية الخمسية (١٩٢٦ - ١٩٨٠) ، ص ١٤٢ .

ر. ١٢٢ مليون دينار كانت مجموع استثمارات الخطة <sup>(١)</sup> وقد شكلت ما نسبته ٣٥٪

وفي الخطة الخمسية الثانية ١٩٨٠-١٩٨١، بقي قطاع الصناعة يحتل المركز الاول في الاستثمارات المخططة، ولكن بنسبة أقل من تلك النسبة في الخطة السابقة. وقد بلغ حجم الاستثمارات المخططة ٢٥٨,٨ مليون دينار بلفت نسبتها ٢٣٪ من مجمل استثمارات الخطة والبالغة ٣٣٠٠ مليون دينار، والجدول رقم (١٦-١) يبين توزيعها بين القطاعات ونسبة كل منها إلى الاستثمارات المخططة الإجمالية. ومن المشروعات التي شملتها الخطة، مشروعات التحري والتقيب عن المعادن ومصادر الطاقة، ومخبرات للمواصفات والمقاييس، والمدن الصناعية واستخراج النحاس والبنتونايت والأسمنت (بنوعيه الأبيض والأسود)، والصناعات الكيماوية الوسيطة، والكوايل الكهربائية والهاتفيّة، ومشروعات أخرى <sup>(٢)</sup>.

بلغت الاستثمارات المنفذة خلال فترة الخطة الخمسية الثانية في قطاع الصناعة ٩٩٥ مليون دينار، وهي أقل مما استهدفت الخطة، حيث بلغت نسبة الانجاز فيها حوالي ٧٨٪، وقد عكست هذه النسبة ارتفاعاً في الأسعار وبالتالي ارتفاعاً في التكلفة الحقيقة الاستثمارية عن التكلفة المتوقعة في بعض المشاريع <sup>(٣)</sup>.

جدول رقم (١٦-١)

ملخص الاستثمارات المخططة في خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨١-١٩٨٥

١٩٨٥

بالمليون دينار

| النشاط الاقتصادي       | نادي | القيمة | %    |
|------------------------|------|--------|------|
| الزراعة والتعاون       | ٢٣٤٥ | ٢٥٨,٨  | ٢٢٪  |
| الصناعة والتعدين       | ٦٨٥١ | ١٦٢١,٦ | ٢٠٪  |
| الكهرباء والماء        |      |        | ٤٩٪  |
| الخدمات وبقية القطاعات |      |        |      |
| المجموع                |      | ٣٣٠٠   | ١٠٠٪ |

المصدر: انظر الملحق، ص ١٦٤، جدول رقم (١٦-١)

(١) المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٥-١٩٨١، ص ٥٥

(٢) المجلس القومي للتخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٥-١٩٨١، ص ١٢٦

(٣) وزارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦-١٩٩٠، م ٣٢١، ص ٦

وقد نفذ خلال هذه الفترة مشاريع صناعية كثيرة منها التوسع في صناعة الاسمنت و في تكرير البترول «ويد» انتاج الاسمنت والبوبتاس والزجاج والبتروكيماويات الوسيطة و «ينا» مشاريع عربية مشتركة منها الشركة السورية الاردنية للصناعة المساهمة المحدودة ، والتي نفذت مشروع الاسمنت الابيض ، ومشروع السجاد في سوريا ، والمبادرات الحشرية<sup>(١)</sup> .

لقد اكتملت خلال خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٥—١٩٨١ معظم المشاريع الكبيرة ، وللهذا فقد تغيرت أولويات الاستثمار في خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦—١٩٩٠ ، حيث أعطيت الاولوية لقطاع الزراعة والبني التحتية المتعلقة بالقطاعات الأخرى ، وقد رصّدت الاستثمارات على ضوء توافر الموارد الزراعية والمعدنية والقوى البشرية لتحقيق تنمية متوازنة في مختلف الأقاليم<sup>(٢)</sup> . وبين الجدول رقم (١٢-١) ملخص الاستثمارات المتوقعة في خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦—١٩٩٠ :

#### جدول رقم (١٢-١)

ملخص الاستثمارات المخططة في خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية

١٩٨٦—١٩٩٠

(بالمليون دينار)

| النطاقات الاقتصادية      | القيمة | %    |
|--------------------------|--------|------|
| الزراعة والموارد المائية | ٥٩١٣   | ١٩٢  |
| الصناعة والتعدديات       | ٣٩٣٢   | ١٢٦  |
| الطاقة                   | ٢٦٣٥   | ٨٥   |
| الخدمات والانشئات        | ١٨٥٩٠  | ٥٩٢  |
| المجموع                  | ٥١١٥٠  | ١٠٠% |

المصدر : انظر الملحق ص (١٦٥) ، جدول رقم ( ٦ )

(١) وزارة التخطيط ، نفس المرجع السابق ص ٥٣٢ .

(٢) وزارة التخطيط ، نفس المرجع السابق ص ٩٨—٩٩ .

يتوقع خلال هذه الخطة انفاق مبلغ ٣٩٢ مليون دينار على الاستثمار في قطاع الصناعة والتعددين، ويقل هذا المقدار عن حجم الاستثمارات المخططة في الخطة السابقة. وتشكل هذه الاستثمارات نسبة مقدارها ١٢٪ من اجمالي استثمارات خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦-١٩٩٠.

ومن المشاريع التي يتوقع تنفيذها خلال فترة هذه الخطة ما يلي : المدن الصناعية ومشروع أملأ البوتاس والمصوديوم ، والصناعات الهندسية ومعرض عمان الدولي ، ومشروع الفوسفات الشيدية ، وغيرها من المشاريع<sup>(١)</sup>.

### ثالثاً : خصائص ومشكلات القطاع الصناعي :

ان خصائص ومشكلات القطاع الصناعي في كثير من الاحيان لا تنفصل عن بعضها البعض . فقد تلازم مشكلة من المشاكل صناعة معينة فترة طويلة من الزمن ، تصبح معها تلك المشكلة إحدى خصائصها . وبعض هذه الخصائص والمشكلات تتشابه في معظم الدول النامية ، وبعضاها الاخر خاص بطبيعة كل دولة الجغرافية والاجتماعية والاقتصادية .

لقد بيّنت خطط التنمية الكثير من تلك الخصائص والمشكلات ، منها قديمة وأخرى حديثة ، وقد تكون المشكلة خاصة بصناعة معينة أو بقطاع كبير من القطاعات الصناعية أو عامة تشمل القطاع الصناعي برمته . إن ما يهمنا في هذا الجزء الخصائص والمشكلات العامة القديمة ، التي ما زالت موجودة ، والحديثة منها . وتنقسم المشكلات والخصائص إلى قسمين : أولهما : المشكلات والخصائص الطبيعية والتي تتعلق بالطبيعة الجغرافية والجيولوجية للاردن . ثانيهما : المشكلات والخصائص الهيكيلية ، وتنتسب بالصناعة نفسها وبنوعها وكفافتها .

---

(١) وزارة التخطيط ، المرجع السابق ، ص ٥٥٠ .

## ٩- المشكلات والخصائص الطبيعية :-

١ - صغر حجم السوق : يبلغ عدد سكان المملكة الأردنية الهاشمية في عام ١٩٨٥ حوالي ٢٤ مليون نسمة.

وهذا العدد من السكان لا يشكل طليباً كبيراً على المنتجات الصناعية ولا يشجع قيام صناعة كبيرة ، لذلك لابد من البحث عن أسواق خارجية ، والتي تكون عادة أسواق الدول النامية وبالأخص الدول العربية ، وهي عرضة للتغير فقد يحدث قيام صناعات مماثلة في تلك الدول ، أو إستيراد سلع مماثلة بأسعار أقل .  
لذلك يجب عند إقامة صناعة ، التفكير ملياً ، وأخذ التغير في حجم السوق بعين الإعتبار ، ومن ثم حجم الصناعة . كذلك يجب زيادة التنسيق بين الدول العربية لقيام مشاريع عربية مشتركة لأنها تضمن سوقاً أوسع ، وتعزز التكامل الصناعي العربي .

٢) قلة الموارد الطبيعية : يعتبر توافر المواد الخام المحلية من العوامل

الهامة في نجاح الصناعة . فكثير من الصناعات الأردنية تعاني من قلة المواد الخام المحلية . وهناك عدد قليل من الصناعات قائمة على المواد الخام المحلية المتوفرة أذكر منها صناعة الفوسفات والاسمنت ، والزجاج والبوتاسي ، وعدد قليل آخر . أما الصناعات الأخرى فتعتمد على المستلزمات المستوردة ، ولكن هذه المستلزمات مرتفعة الثمن فان تكلفة الانتاج ستكون عالية ، ولن يكون لتلك المنتجات القدرة على المنافسة .

## ب - الخصائص والمشكلات الهيكيلية :-

١- ضعف الترابط بين القطاع الصناعي والقطاعات الأخرى ، وحتى داخل قطاع الصناعة نفسه . فهناك ترابط ضعيف بين قطاع الصناعة والزراعة ، مما أدى إلى تخلف الصناعات الفذائية عن باقي القطاعات الأخرى <sup>(١)</sup> . وهناك ترابط ضعيف بين الصناعات الاستخراجية والتحويلية ، فالصناعات الاستخراجية الأساسية لا تستطيع تزويد قطاع الصناعة بكل ما يحتاجه من مستلزمات ومواد خام ، أي أن قطاع

(١) وزارة التخطيط مخططة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦-١٩٩٠ ، ص ٥٣٥

الصناعة التحويلية يعتمد على العالم الخارجي في تزويده بالمواد الخام<sup>(١)</sup> مما يكون له أثر كبير على الميزان التجاري وزيادة العجز فيه. ويبيّن الجدول رقم (١-١٨) نسبة المواد الخام للسنوات ١٩٢٣ و ١٩٢٩ و ١٩٨٥، ويلاحظ الزيادة في تلك النسبة سنويًا حيث ارتفعت هذه النسبة من ٢٠٪ في عام ١٩٢٣ إلى ٣٩٪ في عام ١٩٨٥، ثم إلى ٤٠٪ في عام ١٩٢٩.

**جدول رقم (١٨-١)**

**المواد الخام ونسبتها من المستوردة**

(مليون دينار)

| السنة          | ١٩٨٥    | ١٩٢٩   | ١٩٢٣   |
|----------------|---------|--------|--------|
| المستوردة      | ١٠٢٤٤٤٥ | ٥٨٩٥٢٣ | ١٠٨٢٠٠ |
| المواد الخام   | ٤٢٠٤٠٦  | ١٢٩٤٦٢ | ٢٢٢٠٦  |
| النسبة المئوية | ٣٩      | ٣٠     | ٢٠     |

المصدر - البنك المركزي الاردني ،النشرة الاحصائية الشهرية ،الجلد الثاني والعشرون - العدد ٣٠ آذار ١٩٨٦ ،ص (٥٢ - ٥٣) .

- البنك المركزي الاردني ،بيانات إحصائية سنوية ،عدد خاص ،ص ٢٨ .

وحيث ان الميزان التجاري يعاني من عجز مزمن ، فإن ذلك سيزيد من حد تسلمه .

٦- ضعف الجهات المحلية في إعداد وتطوير دراسات الجدوى للمشاريع<sup>(٢)</sup> :

لقد ركزت خطط التنمية على هذا الموضوع بشكل كبير ، وتعد دراسات الجدوى والدراسات الفنية للمشاريع الاستثمارية ،أهم خطوة يمكن القيام بها ، لأن هذه

١) دائرة الاحصاءات العامة ،التقرير الاقتصادي العام ( لعام ١٩٢٦ ) ،المسح الصناعي في المملكة الاردنية الهاشمية ، ص ١٣٣ .

٢) المملكة الاردنية الهاشمية ،وزارة التخطيط ،خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٩٠ - ١٩٨٦ .

الدراسات تبين مكان الخطأ والضعف الذي يمكن أن يحدث فيما لو أقيمت مشروع ممرين . وبالإضافة إلى ضعف الأجهزة الوطنية على القيام بذلك الدراسات ، فهناك اعتماد على بيوت الخبرة الأجنبية وهو لام يأتون عادة من بيئات تختلف عن البيئة والمجتمع الاردني . فما يلائم تلك المجتمعات قد لا يلائم مجتمعنا مما يؤثر على سلامة الدراسات ونتائجها .

٣- تركز جغرافي للصناعات لصالح المدن الكبيرة ، وتتركز حسب حجم الصناعة لصالح الصناعات الصغيرة <sup>(١)</sup> . وهاتين الخاصيتين سوف يتم الحديث عنها باشـيـر من التفصيل في الفصل الثاني .

#### ٤- إرتفاع تكاليف الإنتاج <sup>(٢)</sup> :

ارتفاع تكاليف المستلزمات والخدمات المحلية المقدمة للصناعة ، حيث ترتفع أسعار الطاقة ، ولا تتواجد وسائل شحن بحري إلى الأسواق الطبيعية للصادرات الأردنية بأسعار مناسبة . وإلى جانب ذلك ترتفع أسعار المواد الخام والمستلزمات المستوردة .

٥- تدني حجم الاستثمار العربي والاجنبي في الصناعة الأردنية ، وهذا ماتؤكد عليه جميع خطط التنمية الاقتصادية والإجتماعية .

٦- النقص في المعلومات وعدم وجود أرقام دقيقة وموحدة بين مصادر الإحصاءات الأردنية ، ومن سنة إلى أخرى في النشرة الإحصائية الواحدة . • بالإضافة إلى ذلك نقص المعلومات المتوافرة عن القوى العاملة ، فلم تجر على سبيل المثال عمليات تعدادات شاملة إلا في سنتي ١٩٦١ و ١٩٢١ ، وغير ذلك فهي دراسات عينة .

٧- انعدام دور قطاع الصناعة في اقتصادنا البالغ ، ما يعفا عنه صاحب المثلث الحاكم .  
٨- اهتمام صاحب المثلث الصناعي بالتجارة / الأجلاء /

١) نفس المرجع السابق ، ص ٥٣٦ .

٢) نفس المرجع السابق ، ص ٥٣٦ .

- ٢- إنخفاض دور قطاع الصناعة في إمتصاص البطالة وإنخفاض نسبة مساهمته  
في القوى العاملة .
- ٨- إنخفاض نسبة مساهمة قطاع الصناعة في الناتج المحلي الإجمالي .

\* \* \*

## الفصل الثاني

### موجزات مهمة في تحليل القطاع الصناعي

## الفصل الثاني

### مُوشرات مهمة في تحليل القطاع الصناعي

لقد تعرفنا في الفصل الأول على مفهوم التنمية الصناعية، وتطور حجم القطاع الصناعي في الأردن. وقد أخذت بعين الاعتبار مُوشرات خاصة بالنحو (القيمة المضافة، والانتاج الصناعي، والعمالة). كما تعرفنا على أهم الخصائص والمشكلات التي يتميز بها القطاع الصناعي. وقد ثبت لنا بعض هذه الخصائص والمشكلات من خلال مُوشرات النمو الصناعي، بينما لم يثبت لنا بعضاً منها. ويجيء هذا الفصل ليكمل ما بدأه الفصل السابق، وليضفي على الدراسة مزيداً من الموضوع والتعمق، وللتعرف على مدى التصاق بعض الخصائص والمشكلات بالقطاع الصناعي، من خلال تحليل مُوشرات التالية :-

- ١) التوزيع الجغرافي للصناعات الأردنية ودرجة تركيزها حسب حجم الصناعة .
- ٢) انتاجية العمل في القطاعات الصناعية المختلفة .
- ٣) الترابط القطاعي - أي مدى علاقة القطاع الصناعي بالقطاعات الأخرى، ومدى اعتماد القطاعات الصناعية بعضها على بعض .

#### أولاً : التوزيع الجغرافي للصناعات الأردنية ودرجة تركيزها حسب حجم الصناعة :

##### ١- التوزيع الجغرافي للصناعات الأردنية :-

تعتبر دراسة جغرافية الصناعة من الدراسات المهمة لكل من المخطط المستثمر في مجال الصناعة، فهي تفيد المخطط الاقتصادي في عمليات التخطيط الاقتصادي لإعادة التوازن الاقتصادي لتلك الأقاليم<sup>(١)</sup>. وهي تفيد المستثمر لمعرفة الأماكن التي يمكن أن تقوم بها صناعة معينة مناسبة. ومن المعروف أن توطن الصناعة يكون عادةً أما موجهاً أو تلقائياً. وخير مثال على التوطن الموجه ينبع من المدن الصناعية في بعض مناطق المملكة. أما التوطن التلقائي، فهو ذلك التوطن الذي يتركز قرب الثروات الطبيعية أو التجمعات السكانية.

<sup>(١)</sup> سعيرة كاظم الشمام، مناطق توطن الصناعة في العراق، دار الرشيد للنشر، بغداد ١٩٨٠، ص ٩

ولاتتوافر معلومات كافية عن توطن الصناعة الجغرافي لمختلف مناطق المملكة بشكل

تفصيلي . أما المعلومات المتوافرة فتقتصر فقط على محافظات المملكة الخمس (سابقا) <sup>(١)</sup> وعلىه فإن دراسة جغرافية الصناعة ستقتصر فقط على هذه المحافظات .

يتأثر التوطن الجغرافي بعوامل كثيرة منها اقتصادية ومنها طبيعية، ومنها تدخل حكومي لتوجيه الصناعة . أما العوامل الاقتصادية فهي التي تتعلق بالنفقات التي سوف تتحملها الصناعة فيما لو أقيمت في مكان دون آخر لذلك يجب أن يتم اختيار المكان الذي يقلل من تكلفة الوحدة الواحدة <sup>(٢)</sup> . ومن النفقات التي تؤخذ في الحسبان :

١ . النقل : تتحمل الصناعة نفقات النقل في اتجاهين ، أحدهما عند الحصول على المواد الازمة لعملية التصنيع، والآخر عند تسويق الانتاج وتوزيعه . وحتى نقل من نفقات النقل يجب أن تكون الصناعة قرب الاتجاه الذي ترتفع فيه تكلفة نقل الوحدة الواحدة ، أي قرب المواد الخام أو قرب سوق الانتاج . وتشير الاحصاءات الاردنية الى أن تكلفة النقل الداخلي في القطاع الصناعي لا تشكل سوى ١% من نفقات القطاع الصناعي <sup>(٣)</sup> . وهذا نابع من صغر مساحة الأردن وقصر المسافات بين مراكز الانتاج ومرتكز التسويق ، بالإضافة إلى اختيار المكان الذي يقلل تكاليف النقل .

وقد يختلف التوزيع الجغرافي من صناعة إلى أخرى من وجہة نظر السوق ، فقد نرى صناعات توزعت جغرافيا حسب السوق ، بينما صناعات أخرى أنشئت مستقلة تماماً عن أسواقها ، والتي قد تشتمل أجزاءً متعددة من العالم <sup>(٤)</sup> .

(١) لم يكن قبل عام ١٩٨٦ سوى خمس محافظات هي : عمان وأريحا والبلقاء ومعان والكرك ثم ضيف ثلاثة محافظات هي الزرقاء والمفرق والطفيلية . وأحدثت معلومات عن القطاع الصناعي لا تشتمل على معلومات عن المحافظات الشامنة .

(٢) بتشام ووليامز ، ترجمة نازى سليم ، اقتصاديات التنظيم الصناعي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٦٩ ، ص ٢٢٢ .

(٣) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٨٤ ، ص ٦٦ . وحسبت هذه النسبة بقسمة تكاليف النقل على التكاليف الكلية .

(٤) نواد محمد الصقار ، دراسات في جغرافية الصناعة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ط ١ ، ١٩٦٤ ، ص ٣٤ .

بالإضافة إلى ذلك، فإن الصناعات التي يقل وزن منتجاتها النهائية عن وزن موادها الخام عند تعبئتها ترتبط بموقع المواد، لأنها من الأرض نقل المواد المصنعة من نقل المواد الخام إلى مكان بعيد عنهما، وإذا ازداد وزنها فإن مكانها المفضل هو قرب الأسواق<sup>(١)</sup>. كذلك يختلف مكان إقامة الصناعة حسب قدرة المواد المصنعة على تحمل النقل و مدى صعوبة نقلها<sup>(٢)</sup>.

#### ب. العمالة:-

ان من شروط قيام الصناعة، توافر الأيدي العاملة الملائمة قرب المكان المزمع إقامة الصناعة فيه. وكذلك مقدار الأجر الذي سوف تتحمله الصناعة، لأن الأجر يشكل نسبة كبيرة من التكاليف. حيث أنه لا يعقل أن تقوم صناعة في منطقة تفتقر إلى الأيدي العاملة الفنية والملائمة لتلك الصناعة. وإذا فرضنا قيام تلك الصناعة، فلا بد من جلب الأيدي العاملة من المناطق الأخرى، وذلك سيكبّد الصناعة تكاليف إضافية تتمثل في أجور مرتفعة أو أجور نقل أو سكن أو ما شابه ذلك، بحيث تغري العامل بترك مكان إقامته، وبالتالي توجه إلى تلك الصناعة. والنتيجة أنه يجب قيام الصناعة حيث تتواجد الأيدي العاملة والأجر المنخفض، وإن قيام الصناعة في أماكن تتواجد فيها الأيدي العاملة يعود لعوامل أخرى غير العمالة أو الأجر.

(١) نواد محمد الصقار، دراسات في جغرافية الصناعة - دار النهضة العربية،

القاهرة ١٩٦٤ ، ط ١ ، ص ٢٤ .

(٢) نفس المرجع السابق ، ص ١٦ - ١٩ .

ومن العوامل الحاسمة في إقامة صناعة في مكان ما، توافر الثروات الطبيعية اللازمة ل تلك الصناعة . فكما نعرف ، فإن الصناعات الكبيرة في الأردن والتي تعتمد على مواد خام محلية تقام قرب مصادر استخراج تلك المواد ، مثل صناعة الفوسفات وصناعة البوتاسي وصناعة الامونيا .

وكما ذُكر ، فإن الحكومة دوراً في توطن الصناعة من خلال إقامة المدن الصناعية وتجميع الصناعات قرب بعضها بعضاً ، أو إقامة الصناعات التي قد تسبب التلوث البيئي خارج حدود التجمعات السكانية مثل مصفاة البترول . فقد ذكرت خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٨٦-١٩٩٠) أنه "نتيجة لانتشار الصناعات في مختلف مناطق أقليم عمان ، وما يتبع ذلك من زيادة في كلفة إيصال الخدمات إلى تلك المصانع ، فضلاً عن تلوث البيئة في مختلف المناطق ، فقد برزت الحاجة إلى إيجاد مناطق صناعية واسعة لاستيعاب الصناعات .." (١) . وسوف نتحدث بمزيد من التفصيل في الفصل الثالث عن دور الحكومة في مسيرة التنمية الصناعية .

ومن العوامل التي يجب أن تتوافر حتى تعم الصناعة ، توافر الخدمات الضرورية وأهمها الطرق والكهرباء والماء . والصناعات الصغيرة تكون في كثير من الأحيان قرب صناعات كبيرة ثم إيصال الخدمات آنفة الذكر إليها .

كل هذه العوامل ساعدت على انتشار الصناعة الأردنية واقامتها في أماكنها ، بالإضافة إلى عوامل ثانوية أخرى ، والجدول رقم (١-٢) يبين مدى انتشار الصناعات في محافظات المملكة الخمس - السابقة الذكر - لعامي ١٩٢٩ و ١٩٤٤ ، حيث تم فيها إنجاز تعدادين صناعيين .

من الجدول يلاحظ أن نسبة تركز الصناعة في محافظة عمان تقارب ٢٢٪ في عام ١٩٢٩ ، انخفضت قليلاً إلى ٧٪ في عام ١٩٤٤ ، ويلاحظ أن كلاً من النسبتين تمثل أكثر

(١) وزارة التخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦-١٩٩٠ ، ص ٥٤٢

## من ثلثي الصناعات الاردنية .

جدول رقم (١٢)  
التوزيع الجغرافي لعدد الصناعات الاردنية

| سنة ١٩٨٤     |       | سنة ١٩٢٩    |       | المحافظة       |
|--------------|-------|-------------|-------|----------------|
| %            | المعد | %           | المعد |                |
| ٢٠٪          | ٥٩٢٤  | ٢٢٪         | ٣٧٤٤  | عمان           |
| ٢٠٪          | ١٢١٢  | ١٩٪         | ٩٩٦   | إربد           |
| ٣٪           | ٣١١   | ٤٪          | ٢٣٩   | البلقاء        |
| ٢٪           | ٢١٣   | ٢٪          | ١٢٠   | الكرك          |
| ٣٪           | ٣١٨   | ٠٪          | ٤٣    | معان           |
| <b>% ١٠٠</b> |       | <b>٨٥٢٣</b> |       | <b>المجموع</b> |

المصدر: (١) دائرة الاحصاءات العامة، التعداد الصناعي ١٩٢٩ ص ٨١.

(٢) دائرة الاحصاءات العامة، التعداد الصناعي ١٩٨٤ ص ٨٣.

وقد جاءت محافظة إربد في المرتبة الثانية من حيث حجم التركيز الجغرافي للصناعات حسب نتائج تعدادي عام ١٩٢٩ وعام ١٩٨٤ . حيث بلغت نسبة التركيز الصناعي في عام ١٩٢٩ (٤١٪)، وارتفعت إلى ٢٠٪ في عام ١٩٨٤ . وبشكل نصيبي محافظتي عمان وإربد الأهمية الكبيرة في التركيز الجغرافي للصناعات ، حيث تجاوز نصيبهما عن ٩٠٪ في كل من العامين . بينما لم يتجاوز مجموع نسبة التركيز الجغرافي للصناعات في باقي المحافظات عن ١٠٪ في كل من العامين السابقين .

لقد سجلت كل من محافظتي عمان والبلقاء انخفاضاً في نسبة تركيز الصناعة ، مما يعني أن الزيادة في عدد الصناعات لم تكن كافية لتزيد من نسبة التركيز . ونتيجة لاهتمام الدولة في المناطق التي تنخفض فيها نسبة التركيز الجغرافي للصناعات ، فقد ارتفعت نسبة تركيز الصناعة في محافظة معان بسبب توافر المواد الخام ، فبعد أن كانت لا تشكل سوى ٨٠٪ من مجموع الصناعات الكلي في عام ١٩٢٩ ، أصبحت ٢٣٪ عام ١٩٨٤ .

مما تقدم نلاحظ أن التركيز كان لصالح محافظتي عمان وإربد ، أكبر محافظتين من حيث التجمع السكاني . لذلك فقد وجد ارتباط كبير موجب بين عدد الصناعات في المحافظة

وعدد سكانها وقد بلغ معامل الارتباط بين عدد الصناعات وعدد السكان في المحافظات حوالي ١٩٢٣ر٠ لكل من عام ١٩٢٩ و ١٩٨٤<sup>(١)</sup> . ويؤكد هذا على أن الصناعات في الأردن أقيمت في مناطق قريبة من التجمعات السكانية ، أي لتكون قريبة من سوق المنتجات . في محافظة العاصمة يلاحظ انتشار معظم الصناعات الموجودة فيها ما بين مدينة عمان والزرقاء تكون قريبة من أكبر تجمع سكاني في المملكة .

#### ١-٢- التركيز الصناعي حسب حجم الصناعة :

ان ما يحدد حجم الصناعة هو حجم السوق الذي تحتله منتجات هذه الصناعة أو حجم الاستثمارات الموضعة في تلك الصناعة ، الا أن حجم السوق هو الامر الحاسم على المدى الطويل . وقد اختلف الكثيرون في اختيار المعيار المناسب في تصنیف الصناعات الى حجم كبير وحجم صغير . ومن المقاييس التي تستخدم بكثرة في تصنیف الصناعات حسب الحجم مقیاس عدد العاملین في المؤسسة ، ومقیاس رأس المال ، ويصعب تحديد الحد الفاصل بين الحجم الصغير والحجم الكبير ، لأن ذلك يهدى مسألة تقديرية ، ولهذا فان كثیرا من المؤسسات تبدو كبيرة أو صغيرة نسبيا ، تتبعا لاختلاف المعيار المستخدم<sup>(٢)</sup> .

وقد قسمت اليونيدو قطاع الصناعة التحويلية الى ثلاثة اقسام - حيث يعتبر مستوى التكنولوجيا هو معيار التقسيم - وهذه التقسيمات هي<sup>(٣)</sup> :-

- ١- الصناعات المتقدمة : وهي الصناعات الكبيرة وتستخدم تكنولوجيا متقدمة ، وتقع بشكل رئيسی في المناطق المتحضره .
- ٢- الصناعات في طور التقدم : وهي صناعات مابين صغيرة ومتوسطة الحجم وتنشر عادة في المناطق المتحضره وقليل

١) تم حساب معامل الارتباط (بيرسون) - والذي يقيس قوة العلاقة بين المتغيرين - للعامين ١٩٦٩ و ١٩٨٤ .  
فوجد لاقرب ثلث منازل عشرية يساوى هذا المقدار .

٢) بتشام ووليامز ، ترجمة نازی سلیم ، اقتصاديات التنظيم الصناعي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ١٩٦٩ .

Kirkpatrick, C.H and Others, Industrial Structure and Policy in less Developing Countries, Goerge Allen and Unwin, London - 1984, P. 49.

### منها في المناطق الريفية .

(٢) الصناعات غير المتقدمة: تتكون من الصناعات الصغيرة ، والتي تستخدم تكنولوجيا تقليدية وقديمة ، وتقع عادة في المناطق الريفية ، وقليل منها في المناطق المتحضرة .

الآن يصعب الأخذ بهذا المعيار لأن فضفاض ولا يوجد حدود واضحة للمحتوى التكنولوجي ، والبديل الذي يستخدم بكثرة في الدراسات ، هو حجم العمل كحد لتقسيم الصناعات حسب الحجم . ومع أن هذا المعيار شائع ، إلا أن عليه اختلاف ، وذلك في تحديد عدد العمال في كل فئة من الفئات التي تقسم إليها الصناعات إلى صغيرة أو متوسطة أو كبيرة . لقد اعتبرت كل صناعة في الأردن تتضم أقل من خمسة عمال ، من الصناعات الصغيرة ، واعتبرت الصناعات التي تحتوي على خمسة عمال فأكثر من الصناعات الكبيرة وهو ما أخذت به الدراسة .

وسوف يتم في هذا الجزء مقارنة الصناعات الكبيرة والصناعات الصغيرة من ناحية عدد المؤسسات وعدد العمال . وفي الجزء الخاص بالانتاجية ، سوف يتم مناقشة انتاجية العمل ومعدل الاجر ، والتباين الرأسمالية للفئتين . ولفرض المقارنة بين الصناعات الصغيرة والصناعات الكبيرة بهذا بالجدول رقم (٢-٢) ، والذي يبيّن عدد ونسبة الصناعات في كل نوع من المجموع الكلي وذلك حسب الانشطة الصناعية للمنترين ١٩٢٩ و ١٩٨٤ . والنظر إلى الجدول يلاحظ ما يلخصه بـ :

- (١) تركز كبير لصالح الصناعات الصغيرة وهذا ما ورد في الفصل الأول من هذا البحث عندما تحدثنا عن خصائص ومشكلات الصناعة الأردنية .
- (٢) يبيّن الجدول أيضاً تزايد نسبة عدد المؤسسات الصغيرة بين عامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤ حيث بلغت ٩٢٨٪ في عام ١٩٢٩ ، وارتفعت إلى ٢٠٪ في عام ١٩٨٤ . وقد بلغت نسبة الصناعات الصغيرة عام ١٩٢٦ ،即 ١٩٢٦، ٨٢٪ (١).
- (٣) يبيّن الجدول أيضاً أن ٤٠٪ من المؤسسات عام ١٩٢٩ هي مؤسسات صغيرة ، وتقع ضمن الخدمات الصناعية ، وقد أصبحت هذه النسبة

(١) دائرة الاحصاءات العامة ، النشرة الاحصائية السنوية لعام ١٩٧٢ ، ص ٢٤ - ٢٢ .

٣٤٪ عام ١٩٨٤ . يليها الصناعات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية ، حيث بلغت نسبة المؤسسات الصغيرة في هذا النشاط ٢٠٪ عام ١٩٢٩ ، ارتفعت إلى ٤٢٪ عام ١٩٨٤ . ثم تأتي الصناعات الخشبية والورقية ، والتي ارتفعت نسبة مؤسساتها الصغيرة من ٤٠٪ عام ١٩٢٩ ، إلى ١١٨٪ عام ١٩٨٤ . ومن الصناعات التي ازدادت نسبتها بشكل كبير هي الصناعات النسيجية والجلدية ، فقد بلغت نسبة عدد مؤسساتها الصغيرة ٢٥٪ عام ١٩٢٩ ، ثم وصلت إلى ٢٩٪ عام ١٩٨٤ . ومن الصناعات التي انخفضت نسبتها ، بالرغم من زيادة عدد مؤسساتها ، هي الصناعات التموينية (الصناعات الغذائية والمشروبات وصناعة التبغ ) ، فقد بلغت نسبة مؤسساتها الصغيرة ٨٪ في عام ١٩٢٩ ، ثم ٤٨٪ في عام ١٩٨٤ .

(٤) من الملاحظ أن نسبة عدد المؤسسات الصغيرة في عامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤ تتغوق نسبة عدد المؤسسات الكبيرة في كل الأنشطة الصناعية ، عدا نشاط المقالع والتعمدين ، حيث لم تتجاوز نسبة المؤسسات الصغيرة فيه ٣٪ . في هذين العامين ، بينما انخفضت نسبة المؤسسات الكبيرة في نشاط المقالع والتعمدين من ٢١٪ عام ١٩٢٩ ، إلى ١١٪ عام ١٩٨٤ . ومن الأنشطة التي فاق عدد المؤسسات الكبيرة فيها عدد المؤسسات الصغيرة ، الصناعات الكيميائية والبترولية ، حيث لم تتجاوز نسبة مؤسساتها الصغيرة ٢٪ في العامين ١٩٢٩ و ١٩٨٤ ، بينما بلغت نسبة مؤسساتها الكبيرة في عام ١٩٢٩ (٢١٪) ، ثم ارتفعت ارتفاعاً طفيفاً بليغة ٣٪ فقط في عام ١٩٨٤ ، بالرغم من أن نسبة الزيادة الكلية في عدد مؤسساته الكبيرة بلغت ٣٪ خلال الفترة ١٩٢٩ - ١٩٨٤ . وخلاصة القول أن هذين الناشطين فقط تقلّب عليهما الصناعة الكبيرة .

ال مصدر: انتشار المطبوعات الأكاديمية - ع ٦٦٦ - جدول رقم (٧)

| الكتاب |        | الكتاب الكبيرة |        | المؤسسات المفتوحة |        | المجتمع |        | المؤسسات الكبيرة |        | المؤسسات المفتوحة |        | الكتاب |      |
|--------|--------|----------------|--------|-------------------|--------|---------|--------|------------------|--------|-------------------|--------|--------|------|
| %      | المسدد | %              | المسدد | %                 | المسدد | %       | المسدد | %                | المسدد | %                 | الكتاب | %      |      |
| ١٠٠%   | ٨٥٣٨   | ٠٣٩١           | ٢٤٢١   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ٥٣%    | ٢١٦٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ٤٧%    | ٢٣٧٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ٣١%    | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ٢٤%    | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ١٧%    | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ١٣%    | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ٧%     | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ٣%     | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ٢%     | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ١%     | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |
| ٠%     | ٣٣٣٣   | ٠٣٩١           | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣    | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣             | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣              | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣   | ٣٣٣٣ |

جدول رقم (٢ - ٢) حدد المؤسسات المفتوحة والكبيرة التي يوزعها كل سماحة مجلس المؤسسات  
المتحدة للدراسات العليا في كل من عامي ١٩٨٤ و ١٩٨٣ .

تشير الاحصاءات الى أن هناك عدداً من الانشطة الصناعية لم توجد فيها صناعات صغيرة حتى عام ١٩٢٩، ومن هذه الانشطة ما يلي (١) : -  
صناعات المشروبات، وصناعة التبغ والسجائر، وصناعات الورق ومنتجاته، والصناعات الكيميائية، والصناعات البترولية، والصناعات المعدنية الاساسية .  
كذلك لم توجد صناعات صغيرة حتى عام ١٩٨٤، في القطاعات الصناعية التالية: (٢) -  
صناعات المشروبات، وصناعة التبغ والسجائر، والصناعات البترولية، صناعات معدات النقل .

ويمض هذه الصناعات تكون كبيرة لطبيعة وتعقيد انتاجها . وفي كثير من الاحيان لا تقبل هذه الصناعات التعدد ، أي تتميز بوجود نوع من الاحتياط لتغطية السوق المحلي والتصدير . والقطاع الصناعي يحتوى على أمثلة كبيرة تتميز بالاحتياط، ومن هذه الأمثلة: مصفاة البترول، وصناعة الفوسفات، والبوتاسي . ان التعدد في بعض الصناعات قد يؤدي الى الاضرار باحدى أو كلا المؤسستين، ويجعلها تعاني من اختلافات تتمثل في تسويق منتجاتها .

يمكن الاستدلال على أن التركز في عدد المؤسسات، حسب حجم الصناعة، لصالح الصناعات الصغيرة من خلال حساب معدل عدد العمال في كل مؤسسة، ومقارنته بالحد الذي تعتبر عنه المؤسسة صغيرة، أو كبيرة (خمسة عمال فأكثر) . وقد بلغ هذا المعدل عام ١٩٢٩ (٦٩٪) عامل لكل مؤسسة في مجمل قطاع الصناعة<sup>(٣)</sup>، بينما بلغ في عام ١٩٨٤ (٦٢٪) عامل لكل مؤسسة<sup>(٤)</sup>، حيث يبين انخفاض معدل عدد العمال لكل مؤسسة (انخفاضه واقرابة—— من خمسة عمال لكل مؤسسة) . أن نسبة الزيادة في عدد المؤسسات أكبر من نسبة الزيادة في عدد العمال، وبالتالي ازدياد عدد المؤسسات الصغيرة .

(١) و (٢) انظر الملحق الاحصائي ، ص (١٦٦) ، جدول رقم (٢) .

(٣) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٢٩ ، ص ٦٧ .

(٤) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٨٤ ، ص ٥٧ .

\* المعدلان لا يشملان قطاع الكهرباء .

إن عدد المؤسسات ليس مشرعاً جيداً لتطور الصناعة، أو لفرض المقارنة بينها.  
الصناعات الكبيرة والصناعات الصغيرة، لأنه يمكن أن يحدث اندماج مؤسستين في مؤسسة  
واحدة، لذلك لا بد من مؤشرات أخرى.

يشير الجدول رقم (٢-٢) إلى أن ٤٥٪ من جمجم المؤسسات في كل من عامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤، هي مؤسسات صغيرة وتقع في محافظة عمان، بينما شكلت المؤسسات  
الكبيرة في محافظة عمان ١٧٪ عام ١٩٢٩، انخفضت لتصل إلى ٦٪ عام ١٩٨٤،  
وكما ذكرنا، فإن محافظة أربد كانت ثاني المحافظات في التركز الجغرافي، وقد بلغت نسبة  
المؤسسات الصغيرة ١٦٪ عام ١٩٢٩، ارتفعت إلى ٢٠٪ في عام ١٩٨٤،  
المؤسسات الكبيرة فقد بلغت ٣٪ في هذين العامين.

أما بقية المحافظات فلم تزد نسبة عدد الصناعات الصغيرة في كل منها عن ٤٪، حيث  
كانت من نصيب محافظة البلقاء في عام ١٩٢٩.

ويدل هذا على عدم التوازن في توزيع المؤسسات في المملكة، سواء من الناحية  
الجغرافية، أو من ناحية حجم المؤسسة، حيث يبين الجدول رقم (٢-٢) أن نسبة عدد  
المؤسسات الصغيرة في جميع المحافظات، يفوق نسبة عدد المؤسسات الكبيرة بشكل كبير،  
أي أن التوزيع الجغرافي لم يكن له علاقة بحجم الصناعة، ولم تجد محافظة ترتكز فيها حجم  
دون الآخر، فجميع المحافظات احتلت نفس المراكز التي احتلتها في التوزيع الجغرافي.  
وذلك من خلال مقارنة الجدول (١-٢) بالجدول (٢-٢).

جدول رقم (٢-٢)

التوزيع الجغرافي للصناعات الاردنية حسب حجم الصناعة

| المحافظة | ١٩٨٤ |      |     | ١٩٢٩ |     |      | المحافظة | ١٩٨٤ |     |  |
|----------|------|------|-----|------|-----|------|----------|------|-----|--|
|          | %    | عدد  | %   | عدد  | %   | عدد  |          | %    | عدد |  |
| عمان     | ١٤   | ١٢٤٤ | ٥٥٤ | ٤٧٣١ | ١٧٣ | ٨٩٢  | ٥٥٤      | ٢٨٥٢ |     |  |
| ايل      | ٣٠   | ٢٥٣  | ١٢٢ | ١٤٦٤ | ٣٠  | ١٥٤  | ١٦٤      | ٨٤٢  |     |  |
| البلقاء  | ٢٠   | ٥٢   | ٣٠  | ٢٥٤  | ٣٠  | ٣٢   | ٤٠       | ٢٠٢  |     |  |
| الكرك    | ٣٠   | ٣٠   | ٢   | ١٨٢  | ٣   | ٣    | ٣        | ١١٢  |     |  |
| ميسان    | ٤١   | ١٠٢  | ٢٥  | ٢١٦  | ٤   | ٤    | ٠٨       | ٣٩   |     |  |
| المجموع  | ١١٨  | ٦٦٨٦ | ٢٠٢ | ٦٨٤٧ | ٢١  | ١٠٨٥ | ٢٨٩      | ٤٠٥٢ |     |  |

الصدر: (١) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٢٩ ص ٦٦٣٦ .

(٢) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٨٤ ص ٥٣٦ ٣١ .

على العكس من التوزيع الجغرافي لعدد الصناعات حسب الحجم ، فإن التركيز في عدد العمال هو لصالح المؤسسات الكبيرة . حيث بينت الأرقام السابقة أن ٧٨٩ % من المؤسسات هي مؤسسات صغيرة في عام ١٩٢٩، في حين بلغت نسبة العمالة في الصناعات الصغيرة لنفس العام ١٤ % . وهي نسبة قليلة مقارنة بعدد المؤسسات الصغيرة ، أو بنسبة العمالة في الصناعات الكبيرة حيث بلغت لنفس العام ٨٥٣ % ( انظر جدول رقم ٤-٢ ) ، في حين بلغت نسبة عدد مؤسساتها ٢١ % لنفس العام . أما في عام ١٩٨٤ ، فقد شكل عدد الصناعات الصغيرة ٢٠ % وبلغت نسبة العمالة في هذه المؤسسات ١٦ % . والباقي ٨٤ % كان من نصيب الصناعات الكبيرة . أي أن الزيادة في نسبة الصناعات الصغيرة أدت إلى زيادة نسبة عمالتها بينما انخفضت نسبة العمالة في الصناعات الكبيرة مع انخفاض عددها .

ويبين الجدول رقم (٤-٢) أن محافظة عمان تحتل المركز الأول في تركيز العمالقة في النوع من الصناعات . فقد بلغت نسبة العمالة الصناعية في الصناعات الكبيرة

١٩٢٢٪ عام ١٩٢٩، انخفضت الى ٢٪ في عام ١٩٨٤، مما يعني أن المحاولات التي يقصد بها إعادة توزيع العمالة في مختلف المحافظات ناجحة، وأدت أكلها خلال فترة خمس سنوات. وهذا يعني رفع مستوى المعيشة والمستويات الاقتصادية للمحافظات التي تقل فيها درجة الترك الصناعي والنشاطات الاقتصادية، لأن الزيادة في العمالة في تلك المحافظات يعني قوة شرائية إضافية، تحت بقية النشاطات الاقتصادية على الإزدهار.

واحتلت محافظة البلقاء في عام ١٩٢٩ المرتبة الثانية في نسبة ترك العمالة في الصناعات الكبيرة، حيث بلغت ٦٪ من العمالة الصناعية، انخفضت الى ١٪ في عام ١٩٨٤، بينما بلغت حصة الصناعات الكبيرة من العمالة الصناعية في محافظة الكرك ٥٪ في عام ١٩٨٤، أي أصبحت في المركز الثاني بعد أن كانت تشكل نسبة ضئيلة بلغت ٠٪ في عام ١٩٢٩.

كما يبين الجدول رقم (٤-٢) انخفاض نسبة العمالة في الصناعات الكبيرة في محافظة اربد من ٥٪ في عام ١٩٢٩ الى ١٪ في عام ١٩٨٤، أما في محافظة معان فقد حققت الصناعات الكبيرة ارتفاعاً كبيراً في نسبة العمالة الصناعية من ٣٪ في عام ١٩٢٩، الى ٤٪ في عام ١٩٨٤.

أما بالنسبة للمؤسسات الصغيرة فيلاحظ أن التغير في نسبة العمالة في العامين ١٩٢٩ و ١٩٨٤، لم يكن كبيراً.

ونتيجة القول أن الصفة الفالبة على الصناعات الأردنية هي الصناعات الصغيرة، بالرغم من أنها لا تستقطب صالة كبيرة، وأن ما يحدد هذه الصفة على المدى الطويل هو السوق، وبما أن السوق الأردني صغير، ولا يقبل أن تكون معظم صناعاته كبيرة، ولأن الصناعات الأردنية تواجهه منافسة شديدة خارج الأردن، لذلك فإن الطابع الذي يسود هو الصناعة الصغيرة، إن إنشاء الصناعات الصغيرة يساعد على توافر السلع الاستهلاكية

اللزمه للسوق المحلي ، مع تصدر جزء منها ، ويساعد ذلك على استقرار العمالة في تلك المؤسسات ، وتخلص البلد من استيراد مثل تلك السلع وتوفير العملات الأجنبية ، مع العلم أن ظاهرة وجود الصناعات الصغيرة هي ظاهرة عامة ، بالنسبة للبلدان التي تفتقر إلى الثروات المعدنية ، وذات المساحة الصغيرة ، وعدد السكان القليل<sup>(١)</sup> . وهذا لا يعني أن لا تقام صناعات كبيرة بل يجب أن تكون هناك صناعات كبيرة أن لزم الأمر وكان بمقدور تلك الصناعة المنافسة في الأسواق المحلية والخارجية .

#### جدول (٤-٢)

#### التوزيع الجغرافي للعمالة الصناعية حسب حجم المؤسسة "العاملين بأجر"

| سنة ١٩٨٤         |       |                  |       | سنة ١٩٧٩         |       |                  |       | المحافظة |  |
|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|------------------|-------|----------|--|
| الصناعات الصغيرة |       | الصناعات الكبيرة |       | الصناعات الصغيرة |       | الصناعات الكبيرة |       |          |  |
| %                | العدد | %                | العدد | %                | العدد | %                | العدد |          |  |
| ٥٩,٢             | ٢٨٣٢٩ | ١١,٣             | ٥٣٥٢  | ٢٢,١             | ٢١٤٤٠ | ١٠,١             | ٢٩٩٦  | عمان     |  |
| ١٥,١             | ٢٤٢٢  | ٣,٢              | ١٥٢٦  | ٥,٩              | ١٢٦٦  | ٣,٤              | ١٠١٥  | إربد     |  |
| ١٥,١             | ٢٤٣١  | ٠,١              | ٢٢٢   | ٦,٨              | ٢٠٢٣  | ٠,٧              | ٢٠٢   | البلقاء  |  |
| ٩,٥              | ٤٥٠٤  | ٠,٤              | ١٨٢   | ٤,٠              | ١٠٦   | ٣,٥              | ٨٣    | الكرك    |  |
| ٤,٦              | ٢١٨٩  | ٠,٥              | ٢٣٨   | ٠,٩              | ٣٤    | ٢,٠              | ٤٦    | عمان     |  |
| ٨٤,٠             | ٣٩٨٢٥ | ١٦,٠             | ٢٥٨٠  | ٨٥,٣             | ٢٥٣٢٢ | ١٤,٢             | ٤٣٤٢  | المجموع  |  |

المصدر: (١) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٧٩ ، ص ٦٦٥٣٦ .

(٢) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٨٤ ، ص ٥٣٦٣١ .

١) براجينا وأخرون ، مشكلات التصنيع في البلدان النامية ، دار التقدم ، موسكو ١٩٧٤ ، ص

### ثانياً : الانتاجية في القطاع الصناعي :

تلعب زيادة الانتاجية دوراً حاسماً في تطور المجتمع وسيره نحو التقدم والرفاقيـة ، باعتبار أن الانتاجية العالية هي الطريق لزيادة الدخل القومي ، ورفع المستوى المـادـي والثقافي لأفراد المجتمع وتحقيق الهدف المنشود من التخطيط التنموي والاجتماعي<sup>(١)</sup> .

لقد أشارت منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو Unido ) في دراسة حديثة ، إلى أن عدم حدوث زيادة منظمة في انتاجية العمل في القطاع الصناعي خلال فترة زمنية طويلة ، سوف يؤدي إلى عدم توازن في القطاعات الاقتصادية ، وإلى ضغوط التضخم ، وإلى صعوبات في ميزان المدفوعات ، مما يعني الحاق الضرر بعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية<sup>(٢)</sup> . من هذا يتبيـن أهمية موضوع الانتاجية في الدراسات الاقتصادية والاجتماعية ، وخاصة انتاجية العمل .

ويمكن تعريف الانتاجية على أنها كمية الانتاج بالنسبة لكل عنصر من عناصر الانتاج<sup>(٣)</sup> ، أي أن الانتاجية تقيـس العلاقة بين الانتاج وعوامل الانتاج . وتضم الانتاجية مفاهيم كـلـيـة ومتـاهـيم جزـئـية .

#### ١. الانتاجية الكلية :

$$\frac{\text{حجم أو قيمة الانتاج}}{\text{الانتاجية الكلية}} = \frac{\text{حجم أو قيمة الموارد المستخدمة}}{\text{حجم أو قيمة الموارد المستخدمة}}$$

أي نسبة كمية أو قيمة الانتاج ، إلى كمية أو قيمة الموارد المستخدمة . ولوجود عدم التجانس في الانتاج ، ولصعوبة الجمع بين الكـيـات المختلفة ، حيث تكون المصـوـبة

(١) محمد زاهر سعيد السماك وأخـرون ، أسـاسـياتـ الـاـقـتصـادـ الصـنـاعـيـ ، جامعة الموصل ، الموصل ١٩٨٤ ص ٤٦٥ .

(٢) وجـيهـ عبدـ الرـسـولـ العـلـيـ ، الـاـنـتـاجـيـةـ " مـفـهـومـهاـ ، قـيـاسـهاـ ، العـوـاـمـلـ الـمـؤـثـرـةـ فـيـهاـ " ، دـارـ الطـبـيـعـةـ بيـرـوـتـ ١٩٨٣ـ ، طـ ١ـ ، صـ ١٠ـ .

(٣) وجـيهـ عبدـ الرـسـولـ العـلـيـ ، نفسـ المرـجـعـ السـابـقـ ، صـ ٢٠ـ .

أكبر عند الحديث عن الموارد المستخدمة التي تختلف في نوعها وشكلها ، لذلك فإنه يمكن استخدام الانتاجية القيمية مع ما قد يعييها من تغير في قيمة النقود .

### بـ . الانتاجية الجزئية .

لأن الانتاجية الكلية تخفي أثر انتاجية كل عامل من عوامل الانتاج ، وللعيوب التي تشوّها ، فانتنا نلجأ إلى استخدام الانتاجية الجزئية لكل عنصر من عناصر الانتاج . لذلك سوف يكون الاهتمام في هذا الجزء منصباً على الانتاجية الجزئية ، خصوصاً للعمل . وفي هذا الخصوص اعتمد هذه الدراسة على موشرين لقياس انتاجية العمل : انتاجية الدينار من الأجر ، وانتاجية العامل المتضمنة في انتاج الدينار من الأجر .

وستستخدم قيمة الأجر لقياس انتاجية الدينار من الأجر ، وذلك للاختلافات الموجودة بين العمال ، وطبيعة عمل كل منهم في العملية الانتاجية ، كذلك لفرض مقارنة نحو كل من الأجر والانتاجية بعضهما البعض <sup>(١)</sup> . وتقادم انتاجية الدينار من الأجر كما يلي :-

$$\text{انتاجية الدينار من الأجر} = \frac{\text{قيمة الانتاج}}{\text{قيمة الأجر}}$$

ولكون قيمة الانتاج لا تعطي فكرة عن قيمة انتاج كل من العمل ورأس المال ، لذلك تستخدم القيمة المضافة الصافية بدل الانتاج <sup>(٢)</sup> . وبالتالي تصبح الصيغة السابقة لانتاجية الأجر كما يلي :-

$$\text{انتاجية الدينار من الأجر} = \frac{\text{القيمة المضافة الصافية}}{\text{قيمة الأجر}}$$

ويمكن تقسيم انتاجية الدينار من الأجر إلى كل من انتاجية العامل (نصيب العامل من القيمة المضافة) ومعدل الأجر

(١) محمد زاهر سعيد السمك وآخرون ، نفس المرجع السابق ، ص ٤٢٢ .

(٢) مجلة التنمية الصناعية ، مركز التنمية الصناعية العربية ، العدد الثامن ، ١٩٢١ ، ص ٨٢ .

(٣) محمد زاهر سعيد السمك وآخرون ، مرجع سابق ، ص ٤٩١ .

كما يلي :-

$$\text{أ} = \frac{\text{ق م ص}}{\text{ع}} \div \frac{\text{ج}}{\text{ع}}$$

حيث : أ = انتاجية الدينار من الاجور  
 ق م ص = القيمة المضافة الصافية بالدينار  
 ع = عدد العمال  
 ج = الاجور بالدينار

أي أن انتاجية الدينار من الاجور ، هي نسبة انتاجية العامل (نصيب العامل من القيمة المضافة) إلى متوسط الاجور فالزيادة في انتاجية الدينار تحدث نتيجة زيادة انتاجية العامل مع انخفاض معدل الاجر أو ثباته ، أو زيادة انتاجية العامل زيادة أكبر من زيادة معدل الاجر، أو انخفاض معدل الاجر مع ثبات انتاجية العامل . والانخفاض في انتاجية الدينار تكون نتيجة انخفاض انتاجية العامل مع زيادة معدل الاجر، أو انخفاض انتاجية العامل بقدر أكبر من انخفاض معدل الاجر، أو زيادة معدل الاجر مع ثبات انتاجية العامل ، أو انخفاض انتاجية العامل مع ثبات معدل الاجر ، أو زيادة معدل الاجر بقدر أكبر من الزيادة في انتاجية العامل .

من هذا نخلص الى أنه اذا كانت انتاجية العامل أكبر من معدل الاجر، فـان هذا يعني أن الصناعة تحقق ربحاً وأنها من الصناعات الناجحة . أما اذا كانت انتاجية العامل أقل من معدل الاجر، فـان هذا يعني أن العامل ينتـج أقل مما يأخذ من اجر ، أي أن الصناعة لا تغطي الاجور وتحقـق خسارة . أما اذا كانت انتاجية العامل مساوية لـاجرها، فـان الصناعة لا تحقق ربحاً أو خسارة ، والعامل يعمل بـقدر اجره . ولا ينفي عن الذهن أن القيمة المضافة الصافية لا تشمل الاجور فقط بل تحتوى بالإضافة الى ذلك على عوائد رأس المال . لذلك حتى تـعتبر الصناعة ناجحة فلا بد أن تكون انتاجية العامل أكبر من معدل اجره .

من هذا نستنتج أن انتاجية الدينار من الأجور تعد مشرأً مهماً للدلالة على نجاح الصناعة، وزيادتها تعني زيادة فرص النجاح والازدهار لهذه الصناعة. ويجب أن يكون هذا المؤشر أكبر من (١) صحيح.

يبين كل من الجدولين (٢-٥) و (٢-٦) كلام انتاجية الدينار من الاجور وانتاجية العامل، ومن هذين الجدولين نخرج باللاحظات التالية :

١) يبين الجدول رقم (٢-٦) أن انتاجية العامل في الصناعات الكبيرة تفوق انتاجية العامل في الصناعات الصغيرة بشكل عام. حيث بلغت انتاجية العامل في الصناعات الكبيرة حوالي ٣٦٠٨ دنانير للعامل عام ١٩٢٩، بينما بلغت انتاجية العامل في الصناعات الصغيرة لنفس العام ما مقداره ١١٨١ دينار. وقد كان معدل انتاجية العامل للقطاع الصناعي ككل (بين المعدلتين) ٢٩٢٥ ديناراً للعامل في نفس العام. وقد ازدادت انتاجية العامل في كل من قطاع الصناعات الصغيرة وقطاع الصناعات الكبيرة، وبالتالي في القطاع الصناعي ككل، حيث بلغت انتاجية العامل في قطاع الصناعات الصغيرة ١٣٦٠ ديناراً للعامل عام ١٩٨٤، بزيادة سنوية مركبة ١١٪، بينما ارتفعت انتاجية قطاع الصناعات الكبيرة إلى ٥٠٥٢ ديناراً عام ١٩٨٤، بزيادة سنوية مركبة ٧٪. أي أن الانتاجية في الصناعات الكبيرة تزداد بسرعة أكبر من انتاجية الصناعات الصغيرة، في حين بينت انتاجية الدينار من الاجور انخفاضاً في كل من الصناعات الصغيرة والصناعات الكبيرة. فقد انخفضت انتاجية الدينار من الاجور للصناعات الصغيرة من ٣٩ دينار لكل دينار من الاجور عام ١٩٢٩، إلى ٢٩ دينار لكل دينار من الاجور عام ١٩٨٤، وانخفضت انتاجية الصناعات الكبيرة من ٣ دنانير لكل دينار من الاجور عام ١٩٢٩، إلى ٢٦ دينار عام ١٩٨٤. وبالتالي فقد انخفضت انتاجية الاجور للقطاع الصناعي من ١٣٣ دينار عام ١٩٢٩، إلى ٦٢ دينار عام ١٩٨٤، وبما أن انتاجية العامل في كل من الصناعات الصغيرة، وقطاع الصناعات الكبيرة، ومجمل القطاع الصناعي قد ازدادت، فإن انخفاض انتاجية الدينار من الاجور يعني ارتفاع معدل الاجور أيضاً بمقدار أكبر من زيادة انتاجية العامل مما أدى إلى ذلك الانخفاض.

اذا أخذنا بعين الاعتبار جميع الانشطة الصناعية ، فسنلاحظ أن انتاجية العامل لكل نشاط من الصناعات الصغيرة أقل منها في نفس النشاط من الصناعات الكبيرة . وبالتالي ، فإن انتاجية اجمالي النشاط ستكون بين قيمتي انتاجية الصناعات الصغيرة والصناعات الكبيرة لنفس النشاط .

٢) كان أعلى الانشطة الصناعية انتاجية للعامل عام ١٩٢٩ ، نشاط الصناعات التموينية (الصناعات الغذائية والتوفيقية والمشروبات) ، حيث بلغت انتاجية العامل ٥٠٣٣ دينار ، وقد حقق كذلك أعلى قيمة عام ١٩٨٤ ، وبالبالغة ٢٥٨٢ دينار لكل عامل . وقد حقق كذلك أعلى انتاجية للدينار من الاجور في هذين العامين ، حيث وصلت الى ٣٥ دينار عام ١٩٢٩ ، و٤٥ دينار عام ١٩٨٤ . وهذه الزيادة تعني أن هناك زيادة في انتاجية العامل فاقت الزيادة في معدل الاجر . مما يعني تحسنا في هذه الصناعة .

وتبين الارقام الواردة في الجدولين رقم (٢-٥) ورقم (٦-٢) ، أن كلام من انتاجية العامل وانتاجية الاجور قد ارتفعت لكل من الصناعات الصغيرة والصناعات الكبيرة لهذا النشاط . كذلك يبين الجدولان أن الانتاجيتين في الصناعات التموينية الصغيرة أقل بكثير من الصناعات التموينية الكبيرة ، أي أن معدل الاجور للعامل في الصناعات الكبيرة أعلى منه في الصناعات الصغيرة لهذا النشاط (١) .

٣) كان نشاط الخدمات الصناعية أقل الانشطة انتاجية للعامل عام ١٩٢٩ و ١٩٨٤ بالرغم من أنه من الانشطة الصناعية ذات الانتاجية العالية للدينار من الاجور . فقد ارتفعت انتاجية العامل من ٩١٦ ديناراً في عام ١٩٢٩ ، إلى ١٢٥٩ ديناراً في عام ١٩٨٤ ، بينما انخفضت انتاجية الدينار من الاجور من ٢٣ دينار الى ٢٨ دينار في عامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤ على التوالي .

(١) انظر الملحق الاحصائي ، ص(١٢١) ، جدول رقم (١٢) .

جدول رقم (١٥-٢)

أنتاجية الدليلار من الإجسور في الأنشطة الصناعية.

| الصناعات الصناعية  |       | النشاط الصناعي    |       |         |                   |         |       | الصناعات الصناعية |       |         |                   |         |       | النوع   |       |
|--------------------|-------|-------------------|-------|---------|-------------------|---------|-------|-------------------|-------|---------|-------------------|---------|-------|---------|-------|
| جمل النشاط الصناعي |       | الصناعات الصناعية |       |         | الصناعات الصناعية |         |       | الصناعات الصناعية |       |         | الصناعات الصناعية |         |       | النوع   |       |
| الصناعة            | النوع | الصناعة           | النوع | الصناعة | النوع             | الصناعة | النوع | الصناعة           | النوع | الصناعة | النوع             | الصناعة | النوع | الصناعة | النوع |
| ١٩٢٩١              | ١٩٣٠  | ١٩٣١              | ١٩٣٢  | ١٩٣٣    | ١٩٣٤              | ١٩٣٥    | ١٩٣٦  | ١٩٣٧              | ١٩٣٨  | ١٩٣٩    | ١٩٤٠              | ١٩٤١    | ١٩٤٢  | ١٩٤٣    | ١٩٤٤  |
| ٢                  | ٣     | ٤                 | ٥     | ٦       | ٧                 | ٨       | ٩     | ١٠                | ١١    | ١٢      | ١٣                | ١٤      | ١٥    | ١٦      | ١٧    |
| ٣                  | ٤     | ٥                 | ٦     | ٧       | ٨                 | ٩       | ١٠    | ١١                | ١٢    | ١٣      | ١٤                | ١٥      | ١٦    | ١٧      | ١٨    |
| ٤                  | ٥     | ٦                 | ٧     | ٨       | ٩                 | ١٠      | ١١    | ١٢                | ١٣    | ١٤      | ١٥                | ١٦      | ١٧    | ١٨      | ١٩    |
| ٥                  | ٦     | ٧                 | ٨     | ٩       | ١٠                | ١١      | ١٢    | ١٣                | ١٤    | ١٥      | ١٦                | ١٧      | ١٨    | ١٩      | ٢٠    |
| ٦                  | ٧     | ٨                 | ٩     | ١٠      | ١١                | ١٢      | ١٣    | ١٤                | ١٥    | ١٦      | ١٧                | ١٨      | ١٩    | ٢٠      | ٢١    |
| ٧                  | ٨     | ٩                 | ١٠    | ١١      | ١٢                | ١٣      | ١٤    | ١٥                | ١٦    | ١٧      | ١٨                | ١٩      | ٢٠    | ٢١      | ٢٢    |
| ٨                  | ٩     | ١٠                | ١١    | ١٢      | ١٣                | ١٤      | ١٥    | ١٦                | ١٧    | ١٨      | ١٩                | ٢٠      | ٢١    | ٢٢      | ٢٣    |
| ٩                  | ١٠    | ١١                | ١٢    | ١٣      | ١٤                | ١٥      | ١٦    | ١٧                | ١٨    | ١٩      | ٢٠                | ٢١      | ٢٢    | ٢٣      | ٢٤    |
| ١٠                 | ١١    | ١٢                | ١٣    | ١٤      | ١٥                | ١٦      | ١٧    | ١٨                | ١٩    | ٢٠      | ٢١                | ٢٢      | ٢٣    | ٢٤      | ٢٥    |
| ١١                 | ١٢    | ١٣                | ١٤    | ١٥      | ١٦                | ١٧      | ١٨    | ١٩                | ٢٠    | ٢١      | ٢٢                | ٢٣      | ٢٤    | ٢٥      | ٢٦    |
| ١٢                 | ١٣    | ١٤                | ١٥    | ١٦      | ١٧                | ١٨      | ١٩    | ٢٠                | ٢١    | ٢٢      | ٢٣                | ٢٤      | ٢٥    | ٢٦      | ٢٧    |
| ١٣                 | ١٤    | ١٥                | ١٦    | ١٧      | ١٨                | ١٩      | ٢٠    | ٢١                | ٢٢    | ٢٣      | ٢٤                | ٢٥      | ٢٦    | ٢٧      | ٢٨    |
| ١٤                 | ١٥    | ١٦                | ١٧    | ١٨      | ١٩                | ٢٠      | ٢١    | ٢٢                | ٢٣    | ٢٤      | ٢٥                | ٢٦      | ٢٧    | ٢٨      | ٢٩    |
| ١٥                 | ١٦    | ١٧                | ١٨    | ١٩      | ٢٠                | ٢١      | ٢٢    | ٢٣                | ٢٤    | ٢٥      | ٢٦                | ٢٧      | ٢٨    | ٢٩      | ٣٠    |
| ١٦                 | ١٧    | ١٨                | ١٩    | ٢٠      | ٢١                | ٢٢      | ٢٣    | ٢٤                | ٢٥    | ٢٦      | ٢٧                | ٢٨      | ٢٩    | ٣٠      | ٣١    |
| ١٧                 | ١٨    | ١٩                | ٢٠    | ٢١      | ٢٢                | ٢٣      | ٢٤    | ٢٥                | ٢٦    | ٢٧      | ٢٨                | ٢٩      | ٣٠    | ٣١      | ٣٢    |
| ١٨                 | ١٩    | ٢٠                | ٢١    | ٢٢      | ٢٣                | ٢٤      | ٢٥    | ٢٦                | ٢٧    | ٢٨      | ٢٩                | ٣٠      | ٣١    | ٣٢      | ٣٣    |
| ١٩                 | ٢٠    | ٢١                | ٢٢    | ٢٣      | ٢٤                | ٢٥      | ٢٦    | ٢٧                | ٢٨    | ٢٩      | ٣٠                | ٣١      | ٣٢    | ٣٣      | ٣٤    |
| ٢٠                 | ٢١    | ٢٢                | ٢٣    | ٢٤      | ٢٥                | ٢٦      | ٢٧    | ٢٨                | ٢٩    | ٢١      | ٢٢                | ٢٣      | ٢٤    | ٢٥      | ٢٦    |
| ٢١                 | ٢٢    | ٢٣                | ٢٤    | ٢٥      | ٢٦                | ٢٧      | ٢٨    | ٢٩                | ٢١    | ٢٢      | ٢٣                | ٢٤      | ٢٥    | ٢٦      | ٢٧    |
| ٢٢                 | ٢٣    | ٢٤                | ٢٥    | ٢٦      | ٢٧                | ٢٨      | ٢٩    | ٢١                | ٢٢    | ٢٣      | ٢٤                | ٢٥      | ٢٦    | ٢٧      | ٢٨    |
| ٢٣                 | ٢٤    | ٢٥                | ٢٦    | ٢٧      | ٢٨                | ٢٩      | ٢١    | ٢٢                | ٢٣    | ٢٤      | ٢٥                | ٢٦      | ٢٧    | ٢٨      | ٢٩    |
| ٢٤                 | ٢٥    | ٢٦                | ٢٧    | ٢٨      | ٢٩                | ٢١      | ٢٢    | ٢٣                | ٢٤    | ٢٥      | ٢٦                | ٢٧      | ٢٨    | ٢٩      | ٢١    |
| ٢٥                 | ٢٦    | ٢٧                | ٢٨    | ٢٩      | ٢١                | ٢٢      | ٢٣    | ٢٤                | ٢٥    | ٢٦      | ٢٧                | ٢٨      | ٢٩    | ٢١      | ٢     |
| ٢٦                 | ٢٧    | ٢٨                | ٢٩    | ٢١      | ٢٢                | ٢٣      | ٢٤    | ٢٥                | ٢٦    | ٢٧      | ٢٨                | ٢٩      | ٢١    | ٢       | ٢     |
| ٢٧                 | ٢٨    | ٢٩                | ٢١    | ٢٢      | ٢٣                | ٢٤      | ٢٥    | ٢٦                | ٢٧    | ٢٨      | ٢٩                | ٢١      | ٢     | ٢       | ٢     |
| ٢٨                 | ٢٩    | ٢١                | ٢٢    | ٢٣      | ٢٤                | ٢٥      | ٢٦    | ٢٧                | ٢٨    | ٢٩      | ٢١                | ٢       | ٢     | ٢       | ٢     |
| ٢٩                 | ٢١    | ٢                 | ٢     | ٢       | ٢                 | ٢       | ٢     | ٢                 | ٢     | ٢       | ٢                 | ٢       | ٢     | ٢       | ٢     |
| ٢١                 | ٢     | ٢                 | ٢     | ٢       | ٢                 | ٢       | ٢     | ٢                 | ٢     | ٢       | ٢                 | ٢       | ٢     | ٢       | ٢     |
| ٢                  | ٢     | ٢                 | ٢     | ٢       | ٢                 | ٢       | ٢     | ٢                 | ٢     | ٢       | ٢                 | ٢       | ٢     | ٢       | ٢     |
|                    |       |                   |       |         |                   |         |       |                   |       |         |                   |         |       |         |       |

ال مصدر : حساب هذه القيم من الجدولين رقم (١١) ، ص (٢٧١) ، ورقم (٨٨) ، ص (٢٦١) ، وهي  
الملحق الإضافي .

الجموع

## جدول (٢ - ٦)

انتاجية المامل (نصيب المامل من القيمة المضافة الصافية) في الاشططة الصناعية (بالدينار)

| النشاط الصناعي |      | مجل النشاط الصناعي |      | الصناعات الكبيرة |      | الصناعات الصغيرة |      | الصناعات المختبرة |      | الصناعات المعاشرة |      | النشاط الصناعي |      |
|----------------|------|--------------------|------|------------------|------|------------------|------|-------------------|------|-------------------|------|----------------|------|
| ١٩٦١           | ٤٤٨٩ | ١٩٧٩               | ١٩٧١ | ١٨٤              | ١١٢١ | ١١٢١             | ١١٢١ | ٤٤٨٦              | ١١٢١ | ٣٢٧١              | ٤٤٨٦ | ١١٢١           | ٣٢٧١ |
| ٢٥٢٤           | ٢٠٣٢ | ٣٠٣٢               | ٣٠٣٢ | ٥٥٦              | ٢٣٢  | ٣٩٢              | ٣٩٢  | ٣٢٩               | ٣٩٢  | ٣٢٦٠              | ٣٢٦٠ | ٣٩٢            | ٣٢٦٠ |
| ٧٥٨٢           | ٥٣٢٥ | ٣٣٢٥               | ٣٣٢٥ | ٣٦٨              | ٣٦٨  | ٣٢٨٩             | ٣٢٨٩ | ٣٢٩               | ٣٢٨٩ | ٣٢٦٧              | ٣٢٦٧ | ٣٢٩            | ٣٢٦٧ |
| ٢٣٤١           | ٢٢٤١ | ٢٢٤١               | ٢٢٤١ | ٢٢١              | ٢٢١  | ٢٢٢١             | ٢٢٢١ | ٢٢٢               | ٢٢٢١ | ٢٢٤١              | ٢٢٤١ | ٢٢٢            | ٢٢٤١ |
| ٢٢٥٠           | ٢٢٥٠ | ٢٢٥٠               | ٢٢٥٠ | ٢٢١              | ٢٢١  | ٢٢٢١             | ٢٢٢١ | ٢٢٢               | ٢٢٢١ | ٢٢٤٠              | ٢٢٤٠ | ٢٢٢            | ٢٢٤٠ |
| ٢٠٦٤           | ٢٠٦٤ | ٢٠٦٤               | ٢٠٦٤ | ٢٢٤              | ٢٢٤  | ٢٢٧١             | ٢٢٧١ | ٢٢٧               | ٢٢٧١ | ٢٢٤٠              | ٢٢٤٠ | ٢٢٧١           | ٢٢٤٠ |
| ٢٢٧٥           | ٢٢٧٥ | ٢٢٧٥               | ٢٢٧٥ | ٢٢٢              | ٢٢٢  | ٢٢٢٢             | ٢٢٢٢ | ٢٢٢               | ٢٢٢٢ | ٢٢٤٠              | ٢٢٤٠ | ٢٢٢            | ٢٢٤٠ |
| ٢٠٢٣           | ٢٠٢٣ | ٢٠٢٣               | ٢٠٢٣ | ٢٢٢              | ٢٢٢  | ٢٢٢٢             | ٢٢٢٢ | ٢٢٢               | ٢٢٢٢ | ٢٢٤٠              | ٢٢٤٠ | ٢٢٢            | ٢٢٤٠ |
| ١٢٥١           | ١٢٥١ | ١٢٥١               | ١٢٥١ | ٢٤١٠             | ٢٤١٠ | ٢٧٥٧             | ٢٧٥٧ | ٢٧٥٠              | ٢٧٥٠ | ٢٧٥٢              | ٢٧٥٢ | ٢٧٥٠           | ٢٧٥٢ |
| المجموع        |      | ٤١٠٤               |      | ٢٤١٠             |      | ٢٧٥٢             |      | ٥٥٥٠              |      | ٣٢١٠              |      | ٣٢١٣           |      |
| الكميات        |      | ١١٦                |      | ٩١٦              |      | ٩١٦              |      | ٩١٦               |      | ١٢١٣              |      | ١٢١٣           |      |
| النوع          |      | ١٨١١               |      | ١٨١١             |      | ١٨١١             |      | ١٨١١              |      | ١٨١١              |      | ١٨١١           |      |

المصدر: تم حساب هذه القسم من الجدولين رقم (١١)، ص (١٠٧١)، ورقم (١٠)، ص (١١٩١)، وهي  
الملحق الإحصائي .

٤) مع أن جميع الصناعات الكبيرة تحقق انتاجية للعامل أكبر من الصناعات الصغيرة في نفس الفرع الصناعي ، إلا أن انتاجية الدينار من الأجر غير ذلك في خمسة فروع صناعية وهي :-

- المقالس والتعدين •
- الصناعات التسيجية والجلدية •
- الصناعات الخشبية والورقية •
- الصناعات الكيميائية •
- الصناعات المعدنية الأساسية والكهربائية وغير الكهربائية •

ومع تدني انتاجية العامل في الصناعات الصغيرة ، فإن معدل الأجر متعدن إلى درجة كبيرة حيث يقل عن نصف انتاجية العامل في معظمها (عدا الصناعات التموينية ، والخدمات الصناعية———) في عام ١٩٢٩ (١).

٥) ويلاحظ أيضاً أن فرع الصناعات الخشبية والورقية (الكبيرة منها) قد حقق انخفاضاً كبيراً في انتاجية العامل وانتاجية الدينار من الأجر . والملف للنظر ، أن انتاجية الدينار من الأجر في عام ١٩٨٤ ، تقترب من الواحد صحيح (٤٠ دينار) بعد أن كانت تساوي ٢٢ دينار عام ١٩٢٩ . مما يعني أن هذه الصناعات تقترب من الوضع الذي لا يتحقق فيه ربحاً .

ما تقدم ، يلاحظ أن الصناعات الكبيرة يرتفع فيها معدل الأجر وانتاجية العامل وذلك لأن ارتفاع الأجر ، وما يتبعه من مزايا تمنحها المؤسسات الصناعية الكبيرة ، تشكل حافزاً لزيادة انتاجية العامل . وعلى العكس من ذلك في الصناعات الصغيرة يتدنى فيها الأجر وانتاجية العامل .

ولا تعتمد انتاجية العامل على الأجر فقط ، بل تعتمد أيضاً على انتاجية رأس المال والكافحة الرأسالية ، وذلك حسب الصيغة التالية :-

(١) انظر الملحق الاحصائي ، ص ١٢١ ، جدول رقم (١٢) .

$$\text{أ} = \frac{\text{ق م ص}}{\text{ع}} \cdot \frac{\text{ر}}{\text{ع}} =$$

حيث :-

أ : انتاجية العامل بالدينار .

ق م ص : القيمة المضافة الصافية بالدينار .

ر : الموجودات الثابتة الصافية بالدينار .

ع : عدد العمال .

تبين هذه الصيغة ، أنه لزيادة انتاجية العامل ، لا بد من زيادة انتاجية رأس المال ، أو كثافة رأس المال للعامل أو كلاهما . وقد تبين من الجدول رقم (٢) أن الصناعات الصغيرة تقل فيها الكثافة الرأسمالية عن الصناعات الكبيرة لكل نشاط صناعي . وقد بلغت الكثافة الرأسمالية لمجمل الصناعات الصغيرة عام ١٩٢٩ حوالي ٢٣٨ دينارا للعامل ، مقابل ٢٤٢٧ دينارا للعامل في نفس العام في الصناعات الكبيرة . وقد انخفضت الكثافة الرأسمالية في عام ١٩٨٤ إلى ٦٠٥ دينار للعامل في الصناعات الصغيرة ، مقابل زيادة كبيرة في الكثافة الرأسمالية في الصناعات الكبيرة لنفس العام ، والبالغة ٢٢١٥٥ دينار للعامل الواحد .

جدول (٢ - ٧)

كتاب رأس المال للبابت المالي الواحد في الانشطة الصناعية ( بالدينار )

| النوع                             | الصناعة الصغيرة | الصناعة الكبيرة | مجمل النشاط الصناعي |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| ١٠. الصناعات التحويلية            | ٤٦٨٢١           | ١١٢٦            | ٤٩٢١                |
| ١١. الصناعات الخشبية والجلدية     | ٣٢٢٠٠           | ٣٢٢٠١           | ٣٢١٠٦               |
| ١٢. الصناعات البترولية            | ٩٢٠١            | ٣٢٢٠٢           | ٨٢٠٢                |
| ١٣. الصناعات غير المعدنية         | ٤٦٠١            | ٤٦٠١            | ٤٦٠١                |
| ١٤. الصناعات المعدنية والكهربائية | ٢٢٠٥            | ٢٢٠٦            | ٢٢٠٥                |
| ١٥. غير الكهربائية                | ٢٢٠٦            | ٢٢٠٧            | ٢٢٠٦                |
| ١٦. خدمات الصناعة وأخري           | ٢٢٠٧            | ٢٢٠٨            | ٢٢٠٧                |
| ١٧. المجموع                       | ٢٣٢٨            | ٢٣٢٩            | ٢٣٢٩                |

الصدر: تم حساب قيم الجدول من الجدولين رقم (١٩) ، ص (٨٨١) ورقم (١٠١) ، ص (١١١) في الملحق  
الإحصائي .

### ثالثاً : الترابط (التشابك) القطاعي :

يعتبر الترابط القطاعي بين القطاعات الاقتصادية والصناعية من المواقع الهامة في هذه الدراسة وفي هذا المجال سوف تطبق مושرات حديثة لا يجاد درجة اعتماد كل قطاع على القطاعات الأخرى في الاقتصاد الأردني .

وتأتي أهمية الترابط القطاعي من كونه أحد وأهم الوسائل التي تستخدم في أغراض التخطيط والتباين بمستقبل الاقتصاد المحلي ، أو على مستوى النشاط الاقتصادي الواحد ، ويعبر التشابك (الترابط) القطاعي عن مدى التكامل بين النشاطات الاقتصادية ، ودرجة اعتماد كل من تلك النشاطات على بعضها البعض «سواء» في تسويق منتجاتها ، أو في تزويد النشاطات الاقتصادية بالمواد الأولية المحلية اللازمة لعملية الانتاج .<sup>(١)</sup>

وإن عملية الانتاج تخلق علاقات انسانية ومادية بين أفراد المجتمع ، وتكون هذه العلاقات على شكل اعتماد متباين ، خلال أو قبل أو بعد عملية الانتاج .<sup>(٢)</sup> فلو حدث تغير هيكلي في قطاع من القطاعات الصناعية ، فإن هذا التغير يستند إلى القطاع الصناعي ككل ، ولأن القطاع الصناعي لا ينفصل عن القطاعات الاقتصادية والاجتماعية الأخرى فان التغيرات التي تحدث في القطاع الصناعي ستنتسب إلى ذلك ، أي إلى بقية القطاعات الاقتصادية والاجتماعية ، أما بصورة مباشرة .<sup>(٣)</sup> أو غير مباشرة .

### هناك نوعين من الروابط أو الصلات<sup>(٤)</sup> :

- ١) المنظمة العربية للتنمية الصناعية ، التنمية الصناعية في الجمهورية العربية السورية ، إدارة التوثيق والمعلومات الصناعية ، بغداد ١٩٨٤ ، ص ١١١-١١٢ .
- ٢) حمد سليمان الشوخي ، هيكيل الصناعة الاسرائيلية (النظرية والتطبيق) ، منشأة المعارف ، الاسكندرية ١٩٢٩ ، ص ٥٥ .
- ٣) حمد سليمان الشوخي ، نفس المرجع السابق ص ٦٣ .
- ٤) جعفر جباس حاجي ، تحليل المدخلات والخرجات الصناعية ، مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ، إدارة التأليف والترجمة ، الكويت ١٩٨٥ ، ص ١٨٤-١٨٥ .



١- الروابط والصلات الخلفية: تشير الى التغيرات (بالزيادة او بالنقصان) التي تحدث لجميع نشاطات القطاعات الانتاجية التي تزود قطاع معين بمنتجاته ، نتيجة تغير نشاطه (بالزيادة او النقصان) .

٢- الروابط او الصلات الامامية: تشير الى التغيرات التي تحدث ( سواء بالزيادة او بالنقصان) في نشاطات القطاعات الانتاجية التي تستخدم منتجات قطاع معين نتيجة تغير نشاطه (بالزيادة او بالنقصان) .

وتكون القطاعات او الصناعات التي روابطها الخلية والامامية قوية هي القطاعات الرائدة في الاقتصاد . وقد أكد اقتصاديون أمثال هيرشمان على أن الاستثمارات يجب أن توجه إلى الصناعات التي تتمتع بأعلى قيمة في الروابط الامامية (أي تشجيع الاستثمار في المراحل اللاحقة لعملية الانتاج )، وأعلى قيمة في الروابط الخلفية (أي تشجيع الاستثمار في المراحل السابقة لعملية الانتاج) <sup>(١)</sup> . وتتجدر الاشارة الى أنه يمكن التأكيد من نوع الصناعة اللازمة ونجاحها في الارتباط الخلفي أكثر من الارتباط الامامي <sup>(٢)</sup> .

لا يوجد في جدول المدخلات - المخرجات الخاص بالأردن لسنة ١٩٨٣ نظام معيين للترابط القطاعي . وتسى هذه الحالة من الترابط " بالترابط المعمول Random Interdependence " حيث تسود هذه الحالة معظم هيكل الاقتصاد في الدول النامية <sup>(٣)</sup> .

#### كيفية قياس مؤشرات الترابطات القطاعية :-

تشتق من جداول المدخلات - المخرجات نوعين من المصفوفات يعتمد على كل

Shrivastava, O.S. Theories and Methods of Economic Development , Progress Publishers Bhopal, 1974, P. 292 . <sup>(١)</sup>

IBID , P. 279 . <sup>(٢)</sup>

٣) د. جعفر عباس حاجي ، المرجع السابق ، ص ١٧٦ .

واحدة منها نوع من الترابطات القطاعية ؛ وهاتان المصفوفتان هما (١) :-

(١) مصفوفة المعاملات الفنية "Input Technical Coefficients Matrix" :-

تشتق هذه المصفوفة بقسمة كل خلية في عمود معين من جدول المدخلات - المخرجات على قيمة الانتاج الكلي لذلك العمود . ويستفاد من هذه المصفوفة في قياس المؤشرات الخلفية . و يطلق على هذه المصفوفة "مصفوفة ليو نيف" نسبة السياضها .

(٢) مصفوفة معاملات الانتاج "Output Coefficients Matrix" :-

يطلق على هذه المصفوفة أيضاً مصفوفة التوزيع، أو مصفوفة لوري جونز، نسبة إلى واضعها لوري جونز Leroy Jones . وتشتق هذه المصفوفة بقسمة كل خلية في صف معين من جدول المدخلات - المخرجات على قيمة الطلب الكلي لذلك الصنف . ويستفاد من هذه المصفوفة في قياس المؤشرات الامامية .

هناك نوعان من المؤشرات : مؤشرات مباشرة ومؤشرات كمية ( مباشرة وغير مباشرة ) . ويقام كل من هذين النوعين كما يلى :-

(١) المؤشرات المباشرة (١) :-

أ. المؤشرات الخلفية المباشرة :-

$$\text{ص} \chi = \sum_{r=1}^R \text{أ} \text{ر} \quad \text{و} = ٣٦٢٦١, ٠٠٠, ٣٦٢٦١ \text{ن} - - - (١)$$

حيث  $\text{ص} \chi$  : مؤشر الروابط أو الصلات الخلفية للقطاع

(و) وهو عبارة عن مجموع العمود في مصفوفة المعاملات الفنية  $M$  :

أو : أحد عناصر مصفوفة المعاملات الفنية  $(M)$  في الصنف ( $r$ ) والعمود ( $w$ )

ب. المؤشرات الامامية المباشرة :-

$$\text{ص} M_r = \sum_{w=1}^W \text{أ} \text{ر} \quad \text{و} = ٢٦١, ٠٠٠, ٣٦٢٦١ \text{ن} - - - (٢)$$

حيث  $\text{ص} M_r$  : مؤشر الروابط أو الصلات الامامية المباشرة للقطاع

١) انظر الملحق الاحصائي الذي يحتوى على هاتين المصفوفتين  $\text{ص} (125)$  ، جدول رقم (١٥) ، و  $\text{ص} (122)$  ، جدول رقم (١٧) .

٢) جعفر عباس حاجي ، المرجع السابق ، ص ١٨٦ - ١٨٩ .

(ر) وهو عبارة عن مجموع الصنف في مصفوفة معاملات الانتاج (١) .

أرو : عبارة عن أحد عناصر مصفوفة معاملات الانتاج في الصنف (ر) والعمود (و) .

(٢) المؤشرات الكلية :-

ان المعادلة رقم (١) و (٢) تقيس المؤشرات المباشرة ولا تقيس الاثار غير المباشرة لذلك لا بد من قياس الاثار الكلية لقطاع معين على القطاعات الأخرى . ول بهذه الغاية نطرح كل من المصفوفتين السابقتين الذكر من مصفوفة الوحدة ، ثم نجد معكوسهما (١) . وتوجد طريقتان للتعبير عن المؤشرات القطاعية الكلية ، وهما :-

الطريقة الأولى :

يمكن تلخيص هذه الطريقة بالمعادلتين التاليتين (٢) :-

(١) المؤشرات الخلفية الكلية (المباشرة وغير المباشرة) :-

$$ك خ = \sum_{n=1}^N س رو \dots \dots \dots \dots \dots \quad (٣)$$

و = ٤٦ ، ٠٠٠ ، ٠ ن

حيث  $ك خ$  : مؤشر الترابط الخلفي الكلي (المباشر وغير المباشر) للقطاع (و) ، ويشير الى مجموع العمود للقطاع (و) في معكوس مصفوفة ليونتييف س رو : العنصر الموجود في الصنف (ر) والعمود (و) من معكوس مصفوفة ليونتييف ( [١] - م ) <sup>-١</sup> . حيث [١] مصفوفة الوحدة من الرتبة  $n \times n$  .

(٢) المؤشرات الإمامية الكلية (المباشرة وغير المباشرة) :-

$$ك ام = \sum_{w=1}^W س رو \dots \dots \dots \dots \dots \quad (٤)$$

و = ٤٦ ، ٠٠٠ ، ٠ ن

حيث  $ك ام$  : مؤشر الروابط الإمامية الكلية للقطاع (ر) ويعبر عن مجموع الصنف (ر) في معكوس مصفوفة معاملات الانتاج .

س رو : المنصر الموجود في الصنف (ر) والعمود (و) من معكوس مصفوفة

(١)  $( [١] - م )^{-1} = [ 1 + ٢ + ٣ + \dots + n ]^{-1}$  ، حيث [١] مصفوفة الوحدة من الرتبة  $n \times n$  مصفوفة جميع عناصرها تقل قيمتها عن (١) صحيح ويحتوى الملحق الاحصائى على معكوس المصفوفتين ، ص ١٢٦ ، جدول رقم (١٦) ، وص ١٢٨ ، جدول رقم (١٨)

### معاملات الانتاج ( [١] - م ) - ١ .

نقارن هذه المؤشرات بمؤشر الترابط الكلي لللاقتصاد القومي ككل . وهذا المؤشر هو معدل الترابط الكلي الموزون بقيمة الانتاج ، حيث يتساوى هذا المعدل اذا حسب لأي من الترابطين الخلقي او الامامي . ويطلق على هذا المؤشر "معامل الترابط (التشابك) Coefficient of Interdependence" <sup>(١)</sup> . فاذا زادت قيمة المؤشرات الكلية المحسوبة في المعادلين (٢) و (٤) عن معامل الترابط اعتبرت تلك المؤشرات قوية ، واذا قلت قيمة المؤشرات الكلية عن هذا المؤشر اعتبرت مؤشرات ضعيفة . وبحسب هذا المعامل كما يلي :-

$$م = \frac{\sum_{r=1}^n ق_r}{\sum_{r=1}^n ق_r} \quad \dots \dots \quad (٥)$$

حيث  $m$  : معامل الترابط (التشابك) الكلي لللاقتصاد القومي .  
 $Q_r$  : مؤشر الترابط الخلقي الكلي للقطاع (و ) .  
 $Q_w$  : قيمة الانتاج الكلي للقطاع (و ) .  
 $Q_r$  : مؤشر الترابط الامامي الكلي للقطاع (ر ) .  
 $Q_w$  : قيمة الانتاج الكلي للقطاع (ر ) .

لقد حسب هذا المعامل في الاتجاهين الخلقي والامامي ، ووجد أنه يساوي ١٠٠٣١ تقريرياً بناءً على جدول المدخلات - المخرجات لسنة ١٩٨٣ .

يبين الجدول رقم (٢ - ٨) مؤشرات الترابطات القطاعية المباشرة ومؤشرات الترابطات القطاعية الكلية (المباشرة وغير المباشرة) ، حسب الطريقة الأولى لعام ١٩٨٣ <sup>(٢)</sup> . ويبين الجدول ايضاً ترتيب القطاعات الاقتصادية حسب هذه المؤشرات . يمكن ابراز الملاحظات التالية بناءً على الارقام الواردة في هذا الجدول :-

<sup>(١)</sup> Jones, Leroy P., Op.cit, P.329

<sup>(٢)</sup> يستفاد من مؤشرات الترابطات المباشرة في امكانية حساب الاثر غير المباشر لكل قطاع على القطاعات الأخرى ، حيث يمثل حاصل طرح قيمة الروابط المباشرة من قيمة الروابط الكلية حسب هذه الطريقة .

النوابط القطاعية للأنشطة الاقتصادية لعام ١٩٨٣ حسب الطريقة الأولى  
جدول رقم (٢٨) حسب الطريقة الأولى

| الترتيب | النوابط الكلية |                | النوابط المعاشرة |                | النوابط الاقتصادية |                | النوابط |
|---------|----------------|----------------|------------------|----------------|--------------------|----------------|---------|
|         | النوع          | النسبة المئوية | النوع            | النسبة المئوية | النوع              | النسبة المئوية |         |
| ٨       | ٦٣٠٥٥١         | ١              | ٦٣١٢٨            | ١              | ٦٨٤٤٧              | ١              | ٦٣٣٤٩   |
| ١       | ٦٣٢٢٣          | ٢              | ٦٣٣٥١            | ٢              | ٦٨٧٤٢              | ٢              | ٦٣٥٩٥   |
| ١١      | ٦٣٤١١          | ٣              | ٦٣٤٥٢            | ٣              | ٦٨٧٠١              | ٣              | ٦٣٦٢٥   |
| ١٠      | ٦٣٤٥٥          | ٤              | ٦٣٤٥١            | ٤              | ٦٨٧٨١              | ٤              | ٦٣٦٢٨   |
| ١٢      | ٦٣٩٥١          | ٥              | ٦٣٩٥٣            | ٥              | ٦٢٠٢٠              | ٥              | ٦٣٧٣٢   |
| ٦       | ٦٣٣٢١          | ٦              | ٦٣٣٢١            | ٦              | ٦٢٣٢٠              | ٦              | ٦٣٦١٣   |
| ٤       | ٦٣٣٢٤          | ٧              | ٦٣٣٢٤            | ٧              | ٦٢٠٠٧              | ٧              | ٦٣٦١٩   |
| ٢       | ٦٣١١٩          | ٨              | ٦٣١١٩            | ٨              | ٦٢٠٠٨              | ٨              | ٦٣٦٠٥   |
| ٣       | ٦٣٢٣١          | ٩              | ٦٣٢٣١            | ٩              | ٦٢٠٠٩              | ٩              | ٦٣٦٠٣   |
| ١       | ٦٣٢٣٢          | ١٠             | ٦٣٢٣٢            | ١٠             | ٦٢٠٠١              | ١٠             | ٦٣٦٠٢   |
| ٩       | ٦٣٩٢٩          | ١١             | ٦٣٩٢٩            | ١١             | ٦٢٠٠٢              | ١١             | ٦٣٦٠١   |
| ٦       | ٦٣٥٣٢          | ١٢             | ٦٣٥٣٢            | ١٢             | ٦٢٠٠٣              | ١٢             | ٦٣٦٠٠   |
| ١٢      | ٦٣٣٤٠          | ١٣             | ٦٣٣٤٠            | ١٣             | ٦٢٠٠٤              | ١٣             | ٦٣٦٠٥   |
| ٥       | ٦٣٢٢١          | ١٤             | ٦٣٢٢١            | ١٤             | ٦٢٠٠٥              | ١٤             | ٦٣٦٠٢   |
| ٤       | ٦٣٢٢٣          | ١٥             | ٦٣٢٢٣            | ١٥             | ٦٢٠٠٦              | ١٥             | ٦٣٦٠١   |
| ٣       | ٦٣٢٢٤          | ١٦             | ٦٣٢٢٤            | ١٦             | ٦٢٠٠٧              | ١٦             | ٦٣٦٠٠   |

جدول محسب على اساس المدارات (١) و (٦) و (٣) و (٤) ص (٥٦ و ٦٧) .

- ١ الزراعة
- ٢ الصناعات الاستخراجية
- ٣ الصناعات التوفيقية
- ٤ الصناعات التسييجية
- ٥ الصناعات الجلدية
- ٦ الصناعات الخشبية والورقية
- ٧ الصناعات الكيميائية
- ٨ الصناعات البترولية
- ٩ الصناعات غير المعدنية
- ١٠ الصناعات المعdenية والكهربائية وغير الكهربائية
- ١١ الصناعات الأخرى
- ١٢ الكهرباء والماء
- ١٣ الاتصالات
- ١٤ المخدّمات

(١) جميع الروابط الكلية ، الخلفية أو الامامية ، التي تزيد قيمتها عن قيمة معامل الترابط وبالالفة ٢٠٠٣ ار١ «تعتبر روابطا قوية» . ويمكن ابراز القطاعات التي روابطها القطاعية قوية كما يلي :-

(أ) بلغ عدد القطاعات الاقتصادية التي روابطها الخلفية الكلية قوية ستة قطاعات ، وهذه القطاعات مرتبة ترتيبا تنازليا ، حسب قيمة روابطها الخلفية الكلية ، كما يلي :-

- ١- قطاع الكهرباء والماء ؛ وقيمة ترابطه الخلفي الكلي ٢٩٨٢ ر.٢
- ٢- قطاع الصناعات البترولية ؛ وقيمة ترابطه الخلفي الكلي ١٧٨٢ ر.٢
- ٣- قطاع الصناعات التموينية ؛ وقيمة ترابطه الخلفي الكلي ٥١٢ ر.٢
- ٤- قطاع الانشاءات ؛ وقيمة ترابطه الخلفي الكلي ٢٩٨ ر.١
- ٥- قطاع الصناعات الكيميائية ؛ وقيمة ترابطه الخلفي الكلي ٩٢٠ ر.١
- ٦- قطاع الزراعة ؛ وقيمة ترابطه الخلفي الكلي ٩٢٨ ر.١

(ب) عدد القطاعات الاقتصادية التي تعتبر روابطها القطاعية الامامية الكلية قوية ، هي أيضا ستة قطاعات اقتصادية ؛ وهذه القطاعات مرتبة ترتيبا تنازليا حسب قيمة روابطها القطاعية الامامية الكلية كما يلي :-

- ١- قطاع الصناعات الاستخراجية ؛ وقيمة ترابطه الامامي الكلي ٣٢٢ ر.٢
- ٢- قطاع الصناعات البترولية ؛ وقيمة ترابطه الامامي الكلي ١١١ ر.٢
- ٣- قطاع الصناعات غير المعدنية ؛ وقيمة ترابطه الامامي الكلي ٩٢١ ر.١
- ٤- قطاع الصناعات الكيميائية ؛ وقيمة ترابطه الامامي الكلي ٨١٨ ر.١
- ٥- قطاع الكهرباء والماء ؛ وقيمة ترابطه الامامي الكلي ٢٨١ ر.١
- ٦- قطاع الصناعات الخشبية والورقية ، وقيمة ترابطه الامامي الكلي ٣٨١ ر.١

(٢) لقد بلغ عدد القطاعات التي روابطها الخلفية الكلية وروابطها الامامية الكلية قوية ثلاثة قطاعات منها قطاعين من القطاعات الصناعية . وهذه القطاعات هي :-

- ١- قطاع الصناعات البترولية .
- ٢- قطاع الكهرباء والماء .
- ٣- قطاع الصناعات الكيميائية .

(٣) يشتمل قطاع الصناعة في الجدول رقم (٨-٢) على عشرة قطاعات صناعية (تحمّل

الارقام من ٦ الى ١١) . ومن استعراض الملاحظات السابقة نجد ان ثلاثة قطاعات صناعية روابطها الخلفية الكلية قوية بينما نجد أن خمسة قطاعات صناعية روابطها الامامية الكلية قوية . ووجدنا في الملاحظة الثانية أن قطاعين صناعيين فقط لهما روابط كلية قوية في الاتجاهين (الخلفي والامامي) وهذهان القطاعان هما : قطاع الصناعات البترولية وقطاع الصناعات الكيميائية .

الطريقة الثانية : تتلخص هذه الطريقة بالمعادلتين التاليتين : (١)

(١) المؤشرات الخلفية الكلية (المباشر وغير المباشر) :

$$K_X^W = \frac{\sum_{j=1}^n S_{jW}}{\sum_{j=1}^n (S_{jW})} \quad \dots \dots \dots \quad (1)$$

حيث  $K_X^W$  : مؤشر الترابط الخلفي الكلي (المباشر وغير المباشر) للقطاع (و) . ويشير هذا المؤشر الى نسبة مجموع العمود للقطاع (و) في معكوس مصفوفة المعاملات الفنية ، المعدل العام للترابط القطاعي الخلفي .

$S_{jW}$  : كما عرف في المعادلة (٢) .

(٢) المؤشرات الامامية الكلية (المباشر وغير المباشر) :

$$K_M^R = \frac{\sum_{j=1}^n S_{jR}}{\sum_{j=1}^n (S_{jR})} \quad \dots \dots \dots \quad (2)$$

حيث  $K_M^R$  : مؤشر الترابط الامامي للقطاع (ر) . ويعبر عن نسبة مجموع الصف (ر) في معكوس مصفوفة معاملات الاتجاح الى المعدل العام للترابط القطاعي الامامي .

$S_{jR}$  : كما عرف في المعادلة (٤) .

نلاحظ من المعادلتين (١) و (٢) أن البسط في كليهما عبارة عن مؤشرات الترابط القطاعي الكلي (المباشر وغير المباشر) في الطريقة الأولى .

ان الحد الفاصل بين الروابط القوية والروابط الضعيفة حسب هذه الطريقة هو الواحد الصحيح . فجميع القطاعات التي تزيد قيمة روابطها القطاعية الكلية عن ( ١ ) صحيح تعتبر روابط قوية وجميع القطاعات التي تقل قيمة روابطها الكلية عن ( ١ ) صحيح تعتبر ضعيفة .

يحتوى الجزء الain من الجدول رقم ( ٢-١ ) على مؤشرات الترابطات الكلية الخلفية والامامية ، حسب هذه الطريقة ، بالاعتماد على جدول المدخلات - المخرجات لسنة ١٩٨٣ . ويبيّن الجدول كذلك ترتيب القطاعات الاقتصادية حسب هذه المؤشرات . وبناءً على الارقام الواردة في هذا الجزء من الجدول رقم ( ٢-١ ) يمكن ابراز الملاحظات التالية :-

( ١ ) تتحل القطاعات الاقتصادية نفس الترتيب ، من حيث درجة قوة روابطها الخلفية الكلية ، أو روابطها الامامية الكلية ، وذلك لأن هذه الطريقة اعتمدت على الطريقة الاولى في حساب هذه المؤشرات .

( ٢ ) عدد القطاعات التي روابطها القطاعية الخلفية الكلية قوية ، حسب الطريقة الاولى مساوٍ لعدد القطاعات التي روابطها الخلفية الكلية قوية حسب هذه الطريقة . وقد وجد أن هذه القطاعات هي نفسها في الطريقتين .

( ٣ ) لقد أصبح عدد القطاعات التي روابطها الامامية الكلية قوية سبعة قطاعات . اضافة الى القطاعات التي اعتبرت روابطها الامامية قوية ، حسب الطريقة الاولى ، فقد اعتبر الترابط القطاعي لقطاع الخدمات حسب هذه الطريقة قويا ، في حين اعتبر حسب الطريقة الاولى ضعيفا .

ان استخدام أي من الطريقتين في معظم الاحيان يصلنا الى نفس النتيجة . فكلما زادت قيمة الروابط الخلفية الكلية لقطاع معين ، فإن اعتماد هذا القطاع على القطاعات الاقتصادية الأخرى يزداد . وكلما زادت قيمة الروابط الامامية الكلية لقطاع معين ، فإن اعتماد القطاعات الأخرى على هذا القطاع يزداد . ويتمثل هذا الاعتماد ( في الاتجاهين الخلفي أو الامامي ) في شراء أو بيع المواد الاولية ، من أو الى القطاعات الأخرى .

جدول رقم (٢٩) حسب الطريقة الثانية  
النطاق القطاعي للأنشطة الاقتصادية لعام ١٩٨١ حسب الطريقة الثانية

| معاملات الاختلاف | النطاق القطاعي للأنشطة |                |                 |                |                 |                | النطاق القطاعي للأنشطة                            |
|------------------|------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|---|
|                  | الترابط الامامي        | الترابط الخافي | الترتيب الامامي | الترتيب الخافي | الترابط الامامي | الترتيب الخافي |   |
| ٦٢٠٢٢٠٢          | ٢٢٧٣٢٢                 | ٢٣٢٣٢٢         | ١               | ٢٣٢٣٢٢         | ٢               | ٢٣٢٣٢٢         | ١٤. الزراعة                                       |
| ١٢١٢١٢           | ٢٠٣٢                   | ٢١٣٢           | ١               | ٢١٣٢           | ٢               | ٢١٣٢           | ١٥. الصناعات الاستخراجية                          |
| ٢٣٤٤٠٢           | ٢٠٢٣                   | ٢١٢٣           | ١               | ٢١٢٣           | ٢               | ٢١٢٣           | ١٦. الصناعات التموينية                            |
| ٤٢٤٣٢            | ٢٣٢٣                   | ٢٣٢٣           | ١               | ٢٣٢٣           | ٢               | ٢٣٢٣           | ١٧. الصناعات التسييرية                            |
| ١١٢٣٢            | ٢١٢٢                   | ٢١٢٢           | ١               | ٢١٢٢           | ٢               | ٢١٢٢           | ١٨. الصناعات البليتية                             |
| ٢٣٢٤٢            | ٢٣٢٣                   | ٢٣٢٣           | ١               | ٢٣٢٣           | ٢               | ٢٣٢٣           | ١٩. الصناعات الخشبية والورقية                     |
| ٢٠٠٢             | ٢٣٢٤                   | ٢٣٢٤           | ١               | ٢٣٢٤           | ٢               | ٢٣٢٤           | ٢٠. الصناعات الكيميائية                           |
| ٠٠٢              | ٢٣٢٤                   | ٢٣٢٤           | ١               | ٢٣٢٤           | ٢               | ٢٣٢٤           | ٢١. الصناعات البترولية                            |
| ٢٥٦٢             | ٢٣٢٤                   | ٢٣٢٤           | ١               | ٢٣٢٤           | ٢               | ٢٣٢٤           | ٢٢. الصناعات غير المعدنية                         |
| ٢٢٢٢             | ٢٣٢٤                   | ٢٣٢٤           | ١               | ٢٣٢٤           | ٢               | ٢٣٢٤           | ٢٣. الصناعات العدديّة والكهربائية وغير الكهربائية |
| ٢٢٢٢             | ٢٣٢٤                   | ٢٣٢٤           | ١               | ٢٣٢٤           | ٢               | ٢٣٢٤           | ٢٤. الصناعات الأخرى                               |
| ٢٢٢٢             | ٢٣٢٤                   | ٢٣٢٤           | ١               | ٢٣٢٤           | ٢               | ٢٣٢٤           | ٢٥. الكهرباء والغاز                               |
| ٢٢٢٢             | ٢٣٢٤                   | ٢٣٢٤           | ١               | ٢٣٢٤           | ٢               | ٢٣٢٤           | ٢٦. الاتصالات                                     |
| ٢٢٢٢             | ٢٣٢٤                   | ٢٣٢٤           | ١               | ٢٣٢٤           | ٢               | ٢٣٢٤           | ٢٧. الغذاء  |

جدول محض على أساس المعادلات (٦) و (٧) و (٨) من (٨٠ و ٣٨٠) \*

ان هذه المؤشرات لا تعطينا صورة عن مدى التفاوت بين القطاعات الاقتصادية في درجة اعتمادها على بعضها بعضاً في بيع أو شراء منتجات كل منها . فقد يعتمد قطاع معين على عدد قليل من القطاعات في شراء المواد الأولية، وقطاع آخر قد يعتمد على عدد كبير من القطاعات الاقتصادية في شراء مواده الأولية، ومع ذلك قد تتساوى قيمة روابطهما القطاعية الخلقية، أو قد تتساوى قيمة روابطهما الامامية، ويختلف مقدار اعتماد القطاعات الأخرى وعددها على هذين القطاعين . اذن «فتح بحاجة الى قياس هذا التفاوت . ولهذا الفرض فقد حسبت معاملات الاختلاف للروابط الامامية والروابط الخلقية ، والتي تأخذ الصيغة العامة التالية :-

$$\text{معامل الاختلاف} = \frac{\text{الانحراف المعياري}}{\text{المتوسط الحسابي}} \dots \dots \dots \quad (٨)$$

إن ارتفاع معامل الاختلاف للروابط الخلقية لقطاع معين يعني اعتماد ذلك القطاع بد رجة كبيرة على قطاعات قليلة في شراء مواده الأولية . وإن ارتفاع معامل الاختلاف للروابط الامامية لقطاع معين يعني اعتماد قطاعات قليلة وبدرجة كبيرة على هذا القطاع . اذن «فتحي يكون اعتماد قطاع معين على أكبر عدد ممكن من القطاعات الأخرى وبدرجات معتدلة، وفتحي يكون اعتماد أكبر عدد ممكن من القطاعات وبدرجات معتدلة على قطاع معين، يجب أن تكون قيمة معامل الاختلاف للروابط القطاعية لذلك القطاع منخفضة .

يحتوى الجزء الأيسر من الجدول رقم (٩-٢) على معاملات الاختلاف للروابط الخلقية الكلية والروابط الامامية الكلية . ونلاحظ من هذه المعاملات أن القطاعات التي تكون روابطها الكلية (الخلقية أو الامامية) قوية تكون معاملات اختلافها أقل من القطاعات التي روابطها الكلية ضعيفة .

على سبيل المثال لقد جاء قطاع الصناعات البترولية في المرتبة الثانية في الترابط الخلفي الكلي، وجاء قطاع الصناعات التموينية في المرتبة الثالثة في الترابط الخلفي الكلي، ولكن بلغ معامل الاختلاف للترابط السلبي لقطاع الصناعات البترولية ٢٢٦١،٢، وببلغ معامل الاختلاف

للترابط الخلفي الكلي لقطاع الصناعات التموينية ٢٠٥١٩، مما يعني أن قطاع الصناعات البترولية يعتمد بصورة كبيرة على عدد أقل من القطاعات الاقتصادية، بالمقارنة مع قطاع الصناعات التموينية.

كما سلف، يجب توجيه الاستثمارات إلى القطاعات ذات الترابطات الخلفية والأمامية القوية إلى الحد الذي تسمح به هذه القطاعات. تم توجيه بعد ذلك إلى القطاعات ذات الترابط الخلفي القوي، ثم إلى القطاعات ذات الترابط الأمامي القوي، وذلك لأننا نستطيع التأكد من نوع ومدى نجاح الصناعة في الاتجاه الخلفي أكثر من الاتجاه الأمامي. بعد ذلك يمكن توجيه الاستثمارات إلى القطاعات حسب الترتيب التنازلي للصلات، أو الروابط الخلفية والأمامية.

الفصل الثالث

دور الحكومة في التنمية الصناعية

### الفصل الثالث

#### دور الحكومة في التنمية الصناعية

لقد رأينا الى أي مدى وصلت الصناعة الاردنية من نمو وتقدير ، وما كانت التنمية الصناعية لتصل الى ما وصلت اليه دون بد محركة سواء بشكل مباشر او غير مباشر . كما رأينا أن التنمية الصناعية بدأت في بداية النصف الثاني من هذا القرن ، بمبادرة من الحكومة ، لتشجيع القطاع الخاص على إنشاء صناعات ذات حجم كبير لأن القطاع الخاص قبل ذلك كان ينفر من الاستثمار في مثل هذا الحجم من الصناعة ، بينما كان يوجه استثماراته نحو الصناعة الصغيرة والحرفية ، فالاستثمار في الصناعات المحلية الكبيرة يحوي مخاطر كثيرة . وما كان القطاع الخاص ليقبل على الاستثمار في الصناعة منذ بداية السبعينيات ، بشكل أكبر مما كان عليه الحال قبل ذلك دون السياسات والإجراءات التي تتبعها الحكومة لدفع عجلة التقدم عن طريق القطاع الخاص ، وبمشاركة من الدولة في الصناعات الكبيرة ، كما سنرى في هذا الفصل .

ويختصر دور الدولة بما يلي (١) :

(١) الدور التقليدي : حفظ الامن والنظام والدفاع عن الوطن ، ومعالجة المشكلات الاجتماعية والاقتصادية الناجمة عن الأوضاع الاقتصادية والتكنولوجية الحديثة . كما يشمل إنشاء واستكمال وتحسين مشروعات البنية التحتية ( مثل : الطرق والمياه والماء والصحة ) التي كانت الشغل الشافع للحكومة الأردنية منذ أوائل الخمسينيات حتى يومنا هذا .

(٢) النظم الاقتصادي : ونشأ هذا الدور أساساً بسبب عجز القطاع الخاص عن القيام بدور المنظم الاقتصادي القادر على مواجهة متطلبات الاستثمارات الكبيرة .

يعتبر توفير الأمن والاستقرار السياسي من أهم أسباب نجاح النشاطات الاقتصادية ، ويمكن أن تناقض درجة التقدم الاقتصادي بدراجة توافر الأمن والاستقرار السياسي . فكثير من الدول التي تعاني من نقص في هذا الجانبه تعاني من نقص في الاستثمارات الخاصة المحلية والاجنبية ، وظهور الأزمات الاقتصادية من ارتفاع في نسبة البطالة والتضخم . وبخلاف تلك الدول ، يمتلك الأردن بالامن والاستقرار السياسي

(١) علي خليفة الكواري ، دور المشروعات العامة في التنمية الاقتصادية ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والأدب ، الكويت ١٩٨١ ، ص ٥٥ - ٥٦

والذي كان له أثر ايجابي على الاقتصاد الاردني . ان ما يهمنا في هذا الفصل الجوانب الأخرى من الدور التقليدي للدولة ، دور الحكومة كمنظم اقتصادي في القطاع الصناعي .

تحتفل درجة تدخل الدول في التنمية الاقتصادية سواء بالمشاركة أو توجيه التنمية ، خاصة الدول التي قطعت شوطاً كبيراً في التنمية الاقتصادية<sup>(١)</sup> . في الولايات المتحدة ، حدثت التنمية الاقتصادية عن طريق القطاع الخاص ، مع دور صغير للقطاع العام ، والذى أصبح دوره مقصراً على المجالات التي لا يستطيع القطاع الخاص الاستثمار فيها ، بينما يزداد دور الدولة في كل من الاتحاد السوفياتي والدول الاشتراكية ، والتي يضمن لها دور القطاع الخاص في النشاطات الاقتصادية ، فالدولة هي المالك للمشاريع الاقتصادية . وقد سارت كثير من الدول على نهج أحدى الدولتين أو خليط بينهما . وتعتبر سياسة الاردن خليط بين التخطيط المركزي وحرية القطاع الخاص ، بحيث لا تتعارض والمصلحة العامة . أي أن تدخل الدولة ضروري لتنظيم وحفي نشاط القطاع الخاص ، وتسرع التنمية الاقتصادية .

تحاول كثير من الدول ، ودرجات متفاوتة ، التأثير في العمليات الاقتصادية والاجتماعية ، وفي ديناميكية المؤشرات الاقتصادية الهمامة على مستوى الاقتصاد القومي ، وحل المشكلات التي تواجه البلد عن طريق الاستخدام الرشيد للموارد الموجودة ، والمساهمة الفعالة في إنشاء بعض المشروعات ، وتطبيق اجراءات مالية وجمالية أو غيرها ، لتنظيم النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص<sup>(٢)</sup> . ويمكن تلخيص دور الحكومة في النشاط الاقتصادي بما يلى :-

(١) تنظيم وضبط عمليات استثمار القطاع الخاص في مختلف النشاطات الاقتصادية<sup>(٣)</sup> . وتقوم الدولة بوضع وتنفيذ خطط وبرامج التنمية من أجل تسريع عملية التنمية وحفي القطاع الخاص على الاستثمار فيما يتلائم وتلك الخطط . وفي سبيل تحقيق هذا الهدف ، تضع الحكومة القوانين ، وتحدد الإجراءات المناسبة لذلك .

Meier G.M. & Baldwin, R.E., Development (Theory, History, and Policy). New York: John Wiley and Sons, 1966, P. 360 (١)

(٢) موأى د . برايس ، التنمية الصناعية ، ترجمة أحمد سعيد دويدار وابراهيم لطفي عمر ، مكتبة الانجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٢٠ ، ص ١٠٣

(٣) موأى د . برايس ، مرجع سابق ، ص ٩٣

(٢) إنشاء وتحسين مشاريع البنية التحتية (الطرق والتعليم والصحة والكهرباء والماء) والتي يستفيد منها السكان وتخدم المشاريع الاقتصادية، وتغطي عادة استثماراتها عن طريق الخرائط العامة<sup>(١)</sup>. وتكون الحكومة في هذه المشروعات عادة فعالة أكثر من القطاع الخاص في تنفيذها، وتحتاج هذه المشروعات إلى استثمارات كبيرة لا يستطيع القطاع الخاص تحملها.

(٣) قيام الحكومة بالاستثمار في المشاريع التي تتميز بأرباح قليلة وطويلة الأجل، مع وجود خطأ، في الاستثمار يجعل القطاع الخاص ينأى عنها بعيداً ويتجه إلى غيرها. ومن ثم ذلك المشروعات العربية المشتركة.

(٤) المشاركة الفعلية، المباشرة وغير المباشرة (عن طريق مؤسسات الدولة) في القطاع الخاص في المشاريع الاقتصادية التي تدر ربحاً وشكل تجاري.

ويتضمن هذا الفصل أهم السياسات المتبعة من قبل الحكومة في سبيل دفع عجلة التقدم في القطاع الصناعي وبقية القطاعات، وتتجلى هذه السياسات من خلال ما يلي :-

(١) قانون تشجيع الاستثمار وتعديلاته والمعامل المساعدة في تشجيع الاستثمار.

(٢) مساهمات الحكومة في الشركات، بصورة مباشرة وبصورة غير مباشرة، وخصوصاً دور بنك الإنماء الصناعي.

(٣) المدن الصناعية والمناطق الحرة.

---

Bryce, Murray D., Policies and Methods for Industrial Development, Bombay, India: McGraw-Hill, Inc. 1965, PP. 27-28. (١)

Melet, G.M. and Baldwin, R.E., IBID, P. 361. (٢)

## أولاً : قانون تشجيع الاستثمار وتعديلاته :

- أشرنا في الفصل الأول بصورة مقتضبة ،لتطور قانون تشجيع الاستثمار منذ عام ١٩٥٥ حتى عام ١٩٨٢ ،وسوف يتم التركيز على قانون تشجيع الاستثمار وتعديلاته منذ عام ١٩٢٢ . وهي كما يلي :-
- قانون تشجيع الاستثمار رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢ .
  - قانون تشجيع الاستثمار رقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ .
  - قانون تشجيع الاستثمار رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ .
  - قانون تشجيع الاستثمار رقم ١١ لسنة ١٩٨٢ .

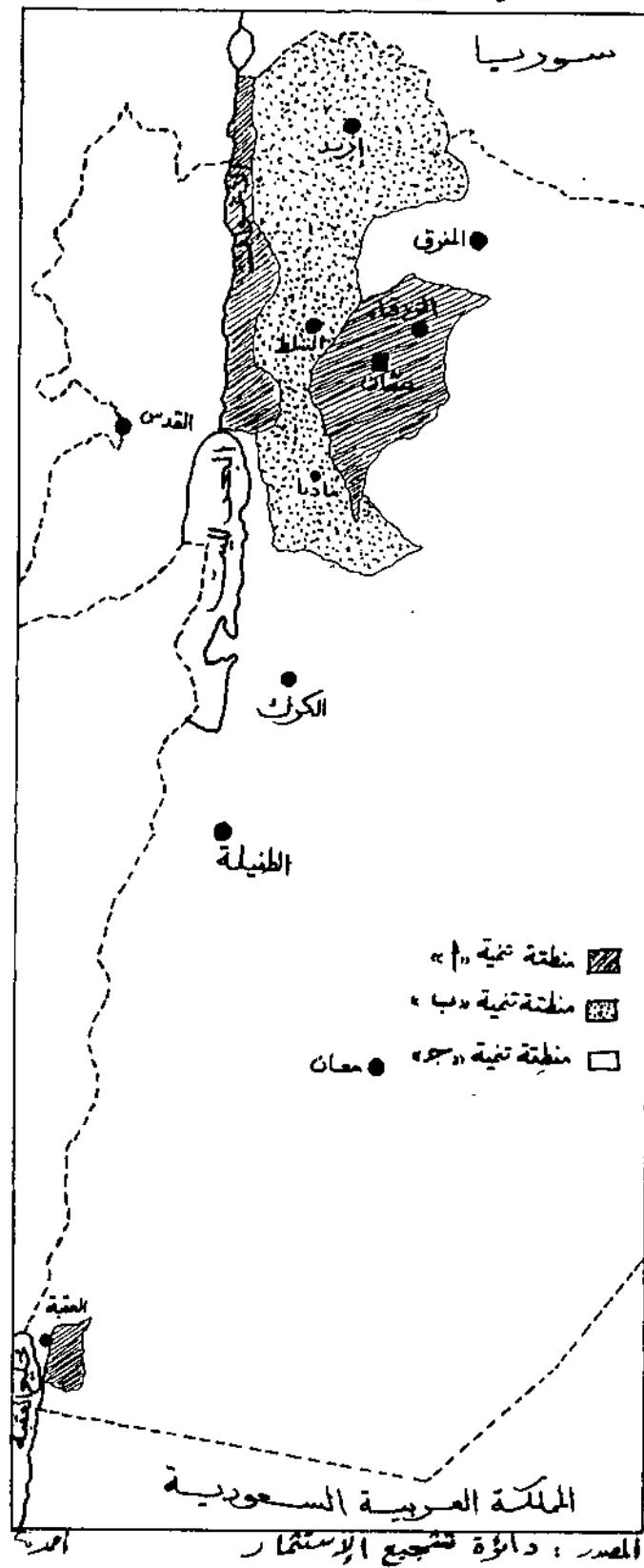
ويحتوى القانون على اعفاءات مختلفة ،تشمل اعفاءات جمركية على الموجودات وقطع الغيار المستوردة ، واعفاءات من ضريبة الدخل والخدمات الاجتماعية . وفيما يلى شرح لتطور هذا القانون وأثره على القطاع الصناعي :

قسم كل من قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ،وقانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٢ ،المملكة الى ثلاثة مناطق تسمى تحمل الرموز أ ،ب ،ج وذلك حسب درجة التطور الاقتصادي على العكس من القانونين السابقين . وقد دُضعت حواجز مختلفة ودرجات متفاوتة بين كل منطقة وأخرى ،حيث تزداد في (ب) و (ج) لإعتبارهما منطقتين أقل نموا من (أ) وهذه المناطق موضحة على خارطة الاردن (صفحة ٩٠) . وقد اعتبرت عمان وضواحيها والاغوار والعقبة من الفئة (أ) . في حين اعتبرت كل من الرمثا واريد وعجلون ومأدبا والقرى التابعة لهذه المدن من الفئة (ب) ،أما بقية المناطق فهي من الفئة (ج) . وتعتبر منطقة الاغوار لاغراض السياحة والمستشفيات وجميع مناطق المملكة لاغراض الزراعة والثروة الحيوانية من الفئة (ج) . ويتلخص الهدف من تقسيم المملكة الى مناطق تختلف فيها الحواجز ،في تشجيع المستثمر على الاتجاه نحو المنطقة التي تكثر فيها هذه الحواجز . وكلما كانت الفروق في تلك الحواجز كبيرة كانت أفضل في تحقيق هدف التوزيع الأفضل للصناعة .

اتفق القوانين الأربع على وجود نوعين من المشاريع التي تستفيد من هذه القوانين هما المشروع الاقتصادي والمشروع الاقتصادي المصدق . ويحصل عادة المشروع الاقتصادي على جزء من الاعفاءات التي يحصل عليها المشروع الاقتصادي المصدق . وفيما يلى تفاصيل هذه الاعفاءات للنوعين :

- ١ -  
مناطق التفقيبة

في المملكة الأردنية الهاشمية



١٠ المشروع الاقتصادي :

عُرف المشروع الاقتصادي في القوانين الاربعة كما يلي :-

١٠ اشترط قانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢ ، والقانون المعدل له رقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ ، في المشروع الاقتصادي ما يلي<sup>(١)</sup> :-

- ان ينسجم مع خطة التنمية ، ويقترن بموافقة السلطات المختصة ، ويساهم في الناتج القومي بما لا يقل عن ٢٠٪ من تكلفة المشروع.

- ان يسهم المشروع في تدعيم الميزان التجاري أو ميزان المدفوعات . بمعنى ان يهدف الى احلال المستوردة او تشجيع التصدير او كليهما .  
ويلاحظ عدم تحديد رأس المال المشروع او نوع ذلك المشروع ، وكل مشروع يحقق هذه الشروط يحصل هذه الصفة .

بـ ٠ حدد قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، مجال المشروع الاقتصادي وحجم رأس المال وقد اشترط ما يلى<sup>(٢)</sup> :-

- ان يكون المشروع في المجالات التالية :-

١٠ الصناعة والتعمير .

٢٠ الزراعة والثروة الحيوانية .

٣٠ السياحة والفنادق ( عدا النقل السياحي ) .

٤٠ النقل البحري .

٥٠ المستشفيات .

٦٠ التعليم .

- حجم وتكاليف المشروع :-

١٠ في مجال الصناعة والتعمير أن لا تقل موجوداته الثابتة عن ٣٠٠٠٠ دينار اذا كان في المنطقة (أ) و ٢٠٠٠٠ دينار اذا كان في المنطقة (ب) ، و ١٠٠٠٠ دينار اذا كان في منطقة التنمية (ج) .

١) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢ ، ورقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ ، المادة رقم ٥ .

٢) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، المادةين ٧ و ٨ .

- ٢٠ في قطاع الزراعة: أن لا تقل موجوداته الثابتة عن ٢٥٠٠٠ دينار إذا كان في منطقة التنمية (أ) ، و ١٥٠٠٠ دينار إذا كان في منطقة (ب) ، و ٥٠٠٠ دينار إذا كان في المنطقة (ج) .
- ٣٠ أن لا يقل تصنيف المشروع عن نجمتين إذا كان سياحياً أو في مجال الفنادق ، وأن يكون في المنطقة (ب) أو (ج) .
- ٤٠ وفي مجال النقل البحري ، أن يكون لغراض نقل البضائع أو الركاب أو كليهما .
- ٥٠ وإذا كان في مجال المستشفيات أن لا تقل سعته عن ١٥ سريراً ، وموافقة عليه من السلطات المختصة .
- ٦٠ وإذا كان المشروع في مجال القطاع التعليمي ، يجب أن يتضمن نشاطه مهناً أو حرفًا طبية أو هندسية أو صناعية أو تجارية أو جميعها .  
ويشترط في جميع الأحوال موافقة السلطات المختصة ولغاية للقطاع الذي يعمل فيه المشروع .

لم يختلف قانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٧ عما ورد في هذا القانون بشأن تعريف المشروع الاقتصادي الا في تعريف المشروع التعليمي ، وفي حجم الحد الأدنى للموجودات الثابتة لكل من : مشاريع الصناعة والتعددين ، وقطاع الزراعة والثروة الحيوانية<sup>(١)</sup> . إن تخفيض الحد الأدنى لتكلفة المشروع والتوسيع في التعريف ، يعطي الفرصة أمام المشروعات التي ما كانت لتحصل على هذه الصفة في ظروف القانون السابق .

#### الاغاثات المنوحة للمشروع الاقتصادي :-

حسب قانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢ ، والقانون رقم ١١ لسنة ١٩٢٢ لم يرد نص صريح يقدّم وحجم تلك الاغاثات ، وإنما تركت لمجلس الوزراء ، والذي يتمتع بحق منح بعض أو جميع الاغاثات من الرسوم والضرائب ، التي يمكن أن يحصل عليها المشروع الاقتصادي الصدق . بينما حدّد كل من قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، وقانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٧ ، حجم الاغاثات وهي كما يلي :

---

(١) انظر قانون تشجيع الاستثمار رقم ١١ لسنة ١٩٨٧ ، المادتين ٢ و ٨ .

(١) اعفاءات قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤<sup>(١)</sup> .

١) تغفى الموجودات الثابتة المستوردة للمشروع الاقتصادي من الرسوم في جميع القطاعات عدا مشاريع القطاع التعليمي ، فيمفي من الرسوم ما يستورد لحساب المشروع من المعدّات والأدوات المخبرية والاجهزة اللازمة للتعليم الطبي والمهني والهندسي والصناعي والتجاري .

ب) تغفى قطع الغيار المستوردة وبما لا يزيد عن ١٠٪ من قيمة الموجودات الثابتة ، على أن تستوردة خلال مدة لا تزيد على ٥ سنوات من احتبار المشروع اقتصادياً .

وقد أعطى القانون الحق للجنة أن تغفي من الرسوم الزيادة التي تحدث نتيجة تغير الأسعار ، أو سعر تحويل العملة ، في قيمة الموجودات الثابتة أو قطع الغيار .

(٢) اعفاءات قانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٢<sup>(٢)</sup> .

توسيع القانون في اعطاء الاعفاءات للمشاريع الاقتصادية ، وبالاضافة الى الاعفاءات التي منحها القانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، فقد ألغى ما يلي :-

١) الموجودات الثابتة لاغراض التوسع ، بشرط أن تزداد الطاقة الانتاجية بما لا يقل عن ٢٥٪ من الطاقة الانتاجية الاصلية ، وان لا تقل الموجودات الثابتة المستوردة عن ٢٥٪ من قيمة الموجودات الاصلية على أن يتم استيرادها خلال مدة محددة .

ب) الموجودات الثابتة المستوردة لاغراض التطوير ( استعمال تقنية جديدة لرفع كفاءة الانتاج وفق الاسس والمعايير التي تحددها الجهات المختصة ) ، وذلك خلال مدة محددة .

٢٠ المشروع الاقتصادي المصدق :

يعرف المشروع الاقتصادي المصدق في قوانين تشجيع الاستثمار الاردنية حسب النشاط

١) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، المادة ١٠ .

٢) قانون تشجيع الاستثمار رقم ١١ لسنة ١٩٨٢ ، المادة ١٠ .

الاقتصادي وحسب الموجودات الثابتة وفي هذا اختلفت القوانين الاربعة، لذلك يعرّف المشروع الاقتصادي المصدق كما يلي :-

(١) قانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢<sup>(١)</sup> :

يعتبر المشروع مشروع اقتصادياً مصدقاً اذا كان في احدى مجالات الصناعة أو السياحة أو الاصناف أو استصلاح الاراضي وإن لاتقل موجوداته الثابتة اذا كان المشروع صناعياً عن ٥٠٠٠ دينار وعن ١٥٠٠٠ دينار اذا كان المشروع اسكانياً، أو في مجال استصلاح الاراضي، بحيث لا تقل موجوداته الثابتة (عدا الارض) عن ٢٥٠٠٠ دينار.

(٢) اضاف القانون رقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ الى التعريف أعلاه عبارة "النقل البحري"<sup>(٢)</sup> ولم يبين هذا القانون شروطاً أخرى لاعتبار المشروع اقتصادياً مصدقاً، أي يمكن القول أن أي مشروع في النقل البحري سيحصل على اسم مشروع اقتصادي مصدق.

(٣) قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤<sup>(٣)</sup> :

لكي يعتبر المشروع اقتصادياً مصدقاً لا بد أن تتوافر فيه الشروط التالية :-

- أن يكون في مجال الصناعة والتعمدين أو الزراعة أو الثروة الحيوانية وصيد الأسماك أو الفنادق السياحية والنقل السياحي أو المستشفيات.

- للتغريق بين المشروع الاقتصادي والمشروع الاقتصادي المصدق بسبب تطابق معظم المجالات بينهما فقد وضع القانون حدوداً دينارياً للموجودات الثابتة، كما يلي :-

١) اذا كان المشروع في قطاع الصناعة والتعمدين يجب أن لا تقل موجوداته الثابتة عن ١٠٠٠٠ دينار اذا كان في المنطقة (أ)، وعن ٥٠٠٠ دينار اذا كان المشروع في منطقة تنمية نـة (ب).

٢) اذا كان المشروع في قطاع الزراعة والثروة الحيوانية وصيد الأسماك، يجب أن لا تقل

(١) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢، المادة ٦.

(٢) قانون تشجيع الاستثمار رقم ١٦ لسنة ١٩٢٢، المادة ٦، الفقرة ١.

(٣) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، المادتين ١٢١ و ١٢٢.

موجوداته الثابتة عن ٣٥٠٠٠ دينار اذا كان في منطقة تنمية (أ) وعن ٢٥٠٠٠ دينار اذا كان المشروع في منطقة تنمية (ب) وعن ١٠٠٠٠ دينار اذا كان في منطقة تنمية (ج) .  
 ج) اذا كان المشروع في قطاع الفنادق السياحية، فيجب أن لا يقل تصنيف الفندق عن ثلاث نجوم ، وان يكون في احدى المنطقتين (ب) و(ج) . أما اذا كان المشروع في مجال النقل السياحي ، فيجب أن لا تقل قيمة الباصات المعدة للنقل عن ٦٠٠٠٠ دينار .  
 د) اذا كان المشروع في مجال المستشفيات ، فيجب أن لا تقل سعته عن ٣٠ سريرا اذا كان في منطقة تنمية فئة (ب) وعن ٢٠ سريرا اذا كان في منطقة تنمية فئة (ج) ، وذلك بعد ان يحوز المشروع على موافقة السلطات الصحية المختصة .

(٤) قانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٢ (١) :

احتوى القانون على نفس المجالات الواردة في قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، بينما اعدل في الحد الادنى للموجودات الثابتة في كل من قطاع الصناعة والتعمدين ، وقطاع الزراعة والنقل السياحي . وقد كان التعديل بتخفيض ذلك الحد . في قطاع الصناعة والتعمدين مثلاً ، أصبح الحد الادنى للموجودات الثابتة ٢٠٠٠٠ دينار اذا كان في منطقة تنمية فئة (أ) و ٣٥٠٠٠ دينار اذا كان في منطقة تنمية فئة (ب) وعن ٢٠٠٠٠ دينار اذا كان المشروع في منطقة تنمية فئة (ج) . وهذا التخفيض يتبع بعدد اكبر من المشاريع الاستفاده من هذه الاعفاءات .

لقد أصبحت الحدود الدنيا للموجودات الثابتة في القانونين رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ورقم ١١ لسنة ١٩٨٢ اكبر ، مقارنة بالقانونين رقم ٣٥ لسنة ١٩٢٢ ورقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ ، وهذا يعني ان المشاريع التي تستفيد من الاعفاءات المنوحة لها هي من المشاريع الكبيرة ، وأن تقسيم المملكة الى مناطق تنمية مختلفة ، وانخفاض الحد الادنى لقيمة الموجودات الثابتة في المنطقتين (ب) و(ج) بشكل كبير مقارنة بالمنطقة (أ) ، سيؤدي على المدى البعيد الى توزيع أفضل للصناعات الاردنية في مناطق المملكة ، خصوصا اذا كان هناك فروقا كبيرة في الاعفاءات بين منطقة وأخرى .

الاعفاءات المنوحة للمشروع الاقتصادي المصدق :

يحصل المشروع الاقتصادي المصدق على الحظ الاوفر من الاعفاءات . وقد اشتغلت الاعفاءات

(١) قانون تشجيع الاستثمار رقم ١١ لسنة ١٩٨٢ ، المادتين ١١ و ١٢ .

في القوانين الاربعة على الامور التالية :-

- اعفاء الموجودات الثابتة .
- قطع الغيار .
- اعفاء الارباح .

وقد اختلفت القوانين الاربعة في حجم الاعفاءات الموجهة لأي من الأمور السابقة، وفيما يلي استعراض لتلك الاعفاءات .

### ١- اعفاء الموجودات الثابتة المستوردة وقطع الغيار :-

اعفى قانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢، وقانون رقم ١١ لسنة ١٩٢٢، وقانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، وقانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٢، كل الموجودات الثابتة المستوردة لصالح المشروع الاقتصادي المدروس كما اعفiet قطع الغيار اللازمة للمشروع بما لا يزيد عن ١٠٪ من قيمة الموجودات الثابتة . كما أطالت قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، وقانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٢، فترة السماح باستيراد قطع الغيار الى خمس سنوات، خلافاً للقانونين السابقين . ان اطاله فترة السماح باستيراد قطع الغيار يتبع للمشروع استيرادها بعد بدء المشروع بالانتاج ، مما يوفر امكانية تلف تلك القطع، خصوصاً وأنه لا يحتاج تلك القطع في مراحل التأسيس للمشروع . ويفضل أن تكون فترة السماح باستيراد بعد بدء التشغيل وتشجيعاً للإنتاج المحلي وزيادة الترابط بين القطاعات الانتاجية . فقد رأى القانونان رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، ورقم ١١ لسنة ١٩٨٢، أن يتم تفضيل الانتاج المحلي على المستورد اذا كان الانتاج المحلي ينفي بالفرض<sup>(١)</sup> . الا ان القانون الاخير سمح باستيراد المواد الأولية المسائلة للمواد المحلية اذا كان المشروع مرتبطاً مع شريك اجنبي بناءً على اتفاق يقره مجلس الوزراء<sup>(٢)</sup> . مما يعني اعطاء حقوق للمستثمر الاجنبي، تؤدي الى حفظه وتشجيعه على المبادرة والاستثمار في الاردن .

اعفى قانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢، وقانون رقم ١١ لسنة ١٩٢٢، الموجودات الثابتة التي تستورد لاغراض التوسيع، بشرط أن لا تقل قيمة تلك الموجودات عن ٢٥٪، وأن تؤدي الى زيادة الانتاجية بما لا يقل عن ٢٥٪ من الطاقة الانتاجية الاصلية (قبل التوسيع) . وقد اسقط هذا

(١) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، المادة ١٥ .

(٢) قانون تشجيع الاستثمار رقم ١١ لسنة ١٩٨٢، المادة ١٥ .

البند من قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، ثم أعيد الى قانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٧.

لقد أضاف القانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٧ تعريفاً جديداً حول تطوير المشروع، والذي يقصد به استعمال تقنية جديدة لرفع كفاءة الانتاج، وفق الاسس والمعايير التي تحددها الجهات المختصة وأغفي لهذا الغرض الموجودات الثابتة المستوردة لمصالح المشروع الاقتصادي المصدق.

#### بـ- الأرباح :

أعفيت الأرباح الصافية للمشروع الاقتصادي المصدق من ضريبة الدخل وضريبة الخدمات الاجتماعية في القانونين رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢، ورقم ١٦ لسنة ١٩٢٢، لمدة ست سنوات ابتداءً من تاريخ إعلان المشروع مصدقاً، حسب قانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢، وابتداءً من بدء الانتاج حسب قانون رقم ١٦ لسنة ١٩٢٢، وكان هذا التعديل تعمديلاً صائباً لأن المشاريع «خصوصاً الكبيرة» منها، قد تحتاج إلى ثلاث سنوات أو أكثر كفترة تأسيس، وبالتالي لا يبقى إلا فترة ثلاث سنوات، وهي فترة غير مشجعة، لأن بعض المشاريع قد لا تحقق أرباحاً خلال هذه الفترة. لذلك، فإن جعل بداية الإعفاء، هو بدء الانتاج، يعطي فرصة أكبر لتلك المشاريع لتنقוף على قدميها. وقد أعطى القانونان ميزة للمشاريع المساهمة العامة، أو المشاريع التي تنشأ خارج العاصمة، وهذه الميزة هي ثلاثة سنوات إضافية على مدة الإعفاء، والقصد من فترة الإعفاء الإضافية هو تشجيع الصناعات الكبيرة وتخفيف الضغط على العاصمة، وإعادة توزيع الصناعات الأردنية.

وتختلف صورة إعفاء الأرباح في القانونين رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، ورقم ١١ لسنة ١٩٨٧، عنها في القانونين السابقين. وجاء الاختلاف نتيجة تقسيم المملكة إلى ثلاث مناطق تنمية. وهذا التقسيم أدى إلى التمييز بين هذه المناطق، ولا بد من أن يكون الفرق في الاعفاءات كبيراً لتوسيع الفرض المقصد من تقسيم المملكة إلى ثلاث مناطق. لقد أغفى قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ الأرباح الصافية لمدة سبع سنوات متتالية، منها خمس سنوات بنسبة ١٠٠٪، وبنسبة ٦٠٪ للستين التاليتين، إذا أقيم المشروع في منطقة تنمية من فئة (أ). أما إذا كان المشروع الاقتصادي المصدق مقاماً في منطقة تنمية من فئة (ب)، فتعفى الأرباح الصافية لمدة ١٠ سنوات متتالية، منها ٨ سنوات بنسبة ١٠٠٪، وبنسبة ٦٠٪ في الستين التاليتين، أما إذا أقيم المشروع في منطقة تنمية من فئة (ج)، فتعفى الأرباح الصافية لمدة ١٢ سنة متتالية. وإذا كان المشروع مملوكاً لشركة مساهمة عامة، مددة فترة الإعفاء سنتين آخريين.

اما في القانون الاخير فقد أصبحت مدة الاعفاء للمشروع المقام في المنطقة (ج) ١٥ سنة متالية .

وفي حالة اجراء التوسيع فقد ألغيت مدة ٢٥ % من الارباح الصافية في جميع القوانين ، ولكن اختلفت المدة بين القانونين الاولين والقانونين الآخرين . ففي قانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢ ، ورقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ ، بلغ طول فترة الاعفاء ثلاث سنوات ، واذا توافق شرط المساهمة العامة ، أو ان يكون خارج العاصمة ، تصبح أربع سنوات <sup>(١)</sup> . أما في قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، ورقم ١١ لسنة ١٩٨٢ ، فتكون مدة الاعفاء من ضريبة الدخل وضريبة الخدمات الاجتماعية سنتين اذا كان المشروع في منطقة تنمية (١) ، أو لمدة ثلاثة سنوات اذا كان المشروع في منطقة تنمية من الفئة (ب) ، أو لمدة أربع سنوات اذا كان المشروع في منطقة تنمية من فئة (ج) <sup>(٢)</sup> .

ليست هذه الاعفاءات الوحيدة التي تناولها المشاريع الاقتصادية المصدقة ، فالابنية والأراضي تغنى من ضريبة الابنية والأراضي لمدة خمس سنوات ، ولمدة سبع سنوات إذا كان المشروع مقاما خارج محافظة العاصمة ، أو كان شركة مساهمة عامة ، وذلك كما جاء في قانون رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢ ، ورقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ . ولم يذكر قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ورقم ١١ لسنة ١٩٨٢ بنص صريح وواضح ، ولكن يفهم من المادة ٣١ من القانونين ، والتي تتضمن على غوبية يتم ايقاعها على المشروع الذي يستخدم الاراضي والابنية في مشروع آخر غير المشروع الاقتصادي المصدق ، والتي حصلت على اعفاءات من ضريبة الابنية والأراضي .

كما يمكن أن تفوض الحكومة من الأراضي الأميرية ما يحتاجه المشروع الاقتصادي المصدق ، إذا أقيم خارج العاصمة ، بدون مقابل ، وذلك تشجيعا لانشاء المشاريع خارج العاصمة ، ومن ثم تحقيق هدف توزيع أفضل للصناعة . أما في قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ فيجب أن تنشأ الصناعة في المنطقة (ج) ، حتى تفوض اراضي أميرية لحاجة المشروع بدون مقابل <sup>(٣)</sup> . وأصبحت الآن في قانون رقم ١١ لسنة ١٩٨٧ ، بدل ايجار رمزي ولمدة طويلة <sup>(٤)</sup> .

١) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢ ، ورقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ ، المادة ١٨ .

٢) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، ورقم ١١ لسنة ١٩٨٢ ، المادة ١٧ .

٣) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ، المادة ٢٤ ، فقرة (١) .

٤) قانون تشجيع الاستثمار رقم ١١ لسنة ١٩٨٧ ، المادة ٢٤ ، فقرة (١) .

لم يميز القطاع الصناعي في قوانين تشجيع الاستثمار عن القطاعات الأخرى، إلا في حجم الموجدات الثابتة، ولم توجه لقطاع الصناعة اعفاءً مميزة حتى جاء قانون رقم ٦ لسنة ١٩٨٤ ورقم ١١ لسنة ١٩٨٢، وحتى هذه الاعفاءات لا يحصل عليها المشروع الصناعي دون مقابل، وهناك نوعين من هذه الاعفاءات هما<sup>(١)</sup> :

(١) اعفاءً ما لا يزيد عن ١٠٪ من الدخل السنوي الخاضع لضريبة الدخل والخدمات الاجتماعية، إذا جرى تخصيص تلك المبالغ في إنشاء أبنية سكنية للعاملين في المشروع الصناعي، والحاصل على أحدي الصفتين، إما مباشرة أو بطريقة غير مباشرة، بالساهمة مع مؤسسة الإسكان أو المؤسسات المتخصصة.

(ب) ويعني كذلك ما لا يزيد عن ١٠٠ ألف دينار من الدخل السنوي الخاضع لضريبة الدخل الذي يتحقق للمشروع الصناعي، من ضريبة الدخل والخدمات الاجتماعية إذا خصص ذلك المبلغ في أحد الفرضين التاليين :-

(١) تدريب المستخدمين والعمال ضمن برامج توافق عليها مؤسسة التدريب المهني وتتفق تحت إشرافهما.

(٢) إجراء بحوث ودراسات تستهدف تطوير وتحسين الانتاج بالاتفاق مع أحدي الجامعات الأردنية أو الجمعية العلمية الملكية أو أحدي المؤسسات العامة.

وتهدف هذه الاعفاءات إلى تحسين أوضاع العاملين وتحسين جودة الانتاج ورفع كفاءة العاملين في الصناعة، حيث أن الصناعة المحلية تعاني من نقص في الجودة والفنين المتخصصين.

ـ إن الهدف الأساسي من وراء إجراء التعديلات في قوانين تشجيع الاستثمار، هو حفز المزيد من رؤوس الأموال الخاصة - المحلية والاجنبية -، حيث تمثل التعديلات في التوسيع في الاعفاءات والتعريفات. وكلما توسيع هذه القوانين في الاعفاءات، زادت امكانية تحقيق الاهداف المرجوة منها، ان قوانين تشجيع الاستثمار الأردنية لا زالت تفتقر الى اعفاءات تشتمل على أهم ما في العملية الانتاجية، وهو اعفاء المواد الخام المستوردة. فالمعروف أن الأردن تقل فيه الثروات الطبيعية،

١) قانون تشجيع الاستثمار رقم ٦ لسنة ١٩٨٤، ورقم ١١ لسنة ١٩٨٢، المادتين ١٢ و ٢٣.

وبالتالي فإن الصناعة سوف تعتمد بشكل كبير على المايل الخارجي . لذلك فإن اعفاء المواد الخام لها أهمية أكبر من الرسوم والضرائب التي يمكن أن تتحمّلها الموجودات الأصلية المستوردة <sup>(١)</sup> ويمكن توجيه الاعفاء للمستلزمات الصناعية الأساسية والمواد الخام «من الرسوم الجمركية بالنسبة للصناعات الضرورية لللاقتصاد» وابقاء الرسوم الجمركية المرتفعة على المواد الخام بالنسبة للصناعات الكلامية <sup>(٢)</sup> . أو يمكن توجيه الاعفاء من الرسوم الجمركية على المواد الخام للصناعات التي تزداد فيها نسبة التصنيع المحلي مما يكون له أثر كبير على الصناعة المحلية .

رأينا باشتغال القوانين على فترات اعفاء متزايدة ، وهذه الفترات لها أثر كبير على الاستثمار وتزداد قيمة هذه الفترة كحافز كلما ازداد طولها ، وان أقصر مدة تلك القبول من القطاع الخاص هي خمس سنوات ، وأفضل توقيت لها هو بداية الانتاج ، وتعتبر هذه الفترة هي الفترة الحاسمة للمشروع والتي تصل فيها معظم المشروعات الصناعية الى المستوى الامثل للإيرادات <sup>(٣)</sup> .

مع أنه لا يوجد اعفاءات مميزة تمنع للقطاع الصناعي ، إلا أن هذه القوانين كان لها أثراً ملحوظاً على تشجيع الصناعة المحلية . ولبيان أثر هذه القوانين ، نستعرض الجدول رقم (١-٣) والذي يحتوي على عدد وروضات أموال المشاريع المستفيدة من قوانين تشجيع الاستثمار ، خلال الفترة ١٩٢٢ - ١٩٨٦ . وقد قسمت هذه الفترة الى ثلاث فترات هي : (١٩٢٢ - ١٩٢٦) و (١٩٢٦ - ١٩٨٣) و (١٩٨٣ - ١٩٨٦) . وتشتمل كل فترة أثر كل قانون من القوانين الثلاثة (رقم ٥٣ لسنة ١٩٢٢ ورقم ١٦ لسنة ١٩٢٢ ورقم ٦ لسنة ١٩٨٤) على الترتيب .

---

١) موراي د . برايس و التنمية الصناعية ترجمة سعيد ديدار وابراهيم لطفي عمر ، مكتبة الانجلو المصرية ، القاهرة - ١٩٢٠ ، ص ١٢٦ .

٢) المرجع السابق ، ص ١٣١ .

٣) المرجع السابق ، ص ١٢٠ .

جدول رقم (١-٣)

عدد ورأسمال المشاريع المستفيدة من قوانين تشجيع الاستثمار خلال الفترة  
١٩٨٦ - ١٩٢٣

المصدر : دائرة تشجيم الاستئثار ، احصائيات غير منشورة .

ويدين الجدول رقم (٣-١) ان قطاع الصناعة قد حصل على التصنيب الاكبر من المشاريع المستفيدة من قوانين تشجيع الاستثمار ، سواء في العدد او في حجم رؤوس الاموال ، وبالتالي فـ \_\_\_\_\_ حجم الاعفاءات من الرسوم الجمركية والضرائب على الارياخ . لقد بلغ عدد المشاريع الصناعية الاقتصادية ٨٨ مشروع خلال الفترة ١٩٢٣ - ١٩٢٦ ، وبلغت رؤوس اموالها ١١٢ مليون دينار ، أما في الفترة الثانية (١٩٢٢ - ١٩٨٣) فقد بلغ عدد المشاريع الصناعية الاقتصادية ١١ مشروع ، ومجموع رؤوس اموالها ٤٠ مليون دينار . واستفاد في الفترة الاخيرة (١٩٨٤ - ١٩٨٦) (٤٤) مشروعًا صناعيًا اقتصاديًا ، وبلغ مجموع رؤوس اموالها ١٣٦ مليون دينار . وبهذا يصل عدد المشاريع الصناعية الاقتصادية خلال الفترة كلها (١٩٢٣ - ١٩٨٦) ٣٢٣ مشروعًا ، ووصل مجموع رؤوس اموالها ٥٨٩٨٣ مليون دينار ، تشكل ١٥٪ من مجموع رؤوس اموال المشاريع الاقتصادية المستفيدة خلال الفترة نفسها .

أما عدد المشاريع الصناعية الاقتصادية المصدقة في الفترات (١٩٢٢-١٩٢٦) و (١٩٢٣-١٩٢٤) فقد بلغ ١٠٣ و ٩٩ و ٣٧ مشروعًا، في الفترات الثلاث على التوالي وبلغت رؤوس أموال تلك المشاريع ٢٩٤٠٨١٨ مليون دينار، و١٨٠٣٤٠٩٨ مليون دينار، و٩٦٨٨٠٩٦ مليون دينار، لنفس الفترات على التوالي. وقد بلغ عدد المشاريع الصناعية الاقتصادية المصدقة خلال الفترة (١٩٢٣-١٩٢٦) ٢٣٩ مشروعًا، ووصل مجموع رؤوس أموالها إلى ١٦١٦١٦ مليون دينار. وتشكل رؤوس أموالها ما نسبته ٧٦٨٪ من مجموع رؤوس أموال جميع المشاريع الاقتصادية المصدقة.

### ثانياً: تشجيع الاستثمار الأجنبي :

تعامل قوانين تشجيع الاستثمار رؤوس الأموال العربية والأجنبية معاملة مماثلة لرؤوس الأموال الأردنية، أي أن المستثمر العربي والأجنبي يحصل على الاعفاءات التي يحصل عليها المستثمر الأردني، سواءً أكان الاستثمار الأجنبي بالمشاركة مع رأس المال المحلي أو بشكل مستقل . كما سمحت الحكومة بتحويل ٧٠٪ من رواتب العاملين غير الأردنيين إلى الخارج . وهذه النسبة ليست قليلة، مما يتبقى من رواتب العاملين نسبة بسيطة لا تك足 في الغالب تكفي كتكاليف معيشة في الأردن . وقد سهلت الحكومة تحويل رؤوس الأموال الأجنبية إلى الخارج في حالة بيع أو تصفية المستثمر الأجنبي لاستثماراته وسمحت الحكومة بتحويل جميع الأرباح والفوائد الناتجة عن الاستثمار الأجنبي في الأردن إلى الخارج ، بالطريقة التي يراها البنك المركزي .

لقد بلغت مساهمة المستثمر العربي والأجنبي في القطاع الصناعي ٢٢,٨٤ مليون دينار في عام ١٩٨٤، بلغت نسبتها ١٧٪ من مجموع رؤوس أموال القطاع الصناعي المدفوعة (عدا شركات انتاج الكهرباء) <sup>(١)</sup> . وهذه النسبة لا زالت قليلة، مقارنة بما هو مسموح به للمستثمر الأجنبي للاستثمار في القطاع الصناعي . ان انخفاض نسبة الاستثمارات الأجنبية يعني وجود ضعف في عمليات الترويج للاستثمار في المملكة على المستوى الخارجي . وعليه يجب أن يولي الترويج للاستثمار العناية الكافية واستثمار ببالغ كبرى لانجاحه ، وهذه المبالغ لن تشكل نسبة كبيرة مقارنة مع الموارد التي ستجنى من هذه العملية .

ان الاستثمار الأجنبي يوفر العملة الأجنبية لتمويل المشاريع المحلية ، ويسودى الى تسریع عملية التنمية التي لا يمكن الوصول اليها بدون تلك الاستثمارات ، وتجلب معها تقنية جديدة ومهارات فنية وادارية جديدة ، وافتکاراً حديثة وتشجع القطاع الخاص المحلي على الدخول في تلك المشاريع ، بالإضافة الى زيادة التكوين الرأسمالي للبلد المستضيف <sup>(٢)</sup> . ويجب على الدولة أن تعقد اتفاقيات

١) دائرة الاحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٨٤ ص ٢٥ .

٢) Meier, G.M. and Baldwin, R.E., Development (Theory History and Policy). New York: John Wiley & Sons, Inc. 1966, pp. 419- 421.

ثنائية مع دول العالم المختلفة، لازالة ما قد ينشأ من عقبات تجاه المستثمرين غير المحليين<sup>(١)</sup>.

### ثالثاً : عوامل تساعد على تشجيع الاستثمار :-

لقد احتوت قوانين تشجيع الاستثمار على اعفاءات شملت الموجودات الثابتة المستوردة والارساح وقطع الغيار « الا أن هذه القوانين وحدها « دون وجود عوامل أخرى واجراءات تنظيمية « لا تك足 من الوصول الى الهدف المنشود منها » وهو تشجيع المبادرة الفردية « فالاعفاءات الموجودة في هذه القوانين عادة تكون مؤقتة « ولا بد اذن من وجود عوامل تكفل للمستثمر حقوقه وتأخذ بيده في حال تعثره « أو تعرضه لمنافسه شديدة وهذه العوامل هي :-

#### ١- الهيكل الضريبي :

فضلا عن منح اعفاءات ضريبية « أو تخفيضات خاصة بصفة مؤقتة للمشروعات الصناعية كلها أو بعضها « فانه يجب أخذ الهيكل الضريبي بعين الاعتبار « وأن يكون متعددًا بحيث لا يكون عائقا أمام المبادرة الفردية<sup>(٢)</sup> « لقد تم تعديل قانون ضريبة الدخل الاردني ليتناسب مع هدف خلق مناخ استثماري ملائم « وجاء التعديل على شكل زيادة في الحد الادنى للدخل المعفى من الضريبة وتوسيع الشريائح الضريبية « وتخفيض النسبة المئوية القصوى لضريبة الارباح الى ٥٣٪ بدلا من ٤٣٪<sup>(٣)</sup> « وتعد هذه النسبة قليلة مقارنة بما تتحمله الشركات الصناعية في دول نامية أخرى « حيث ترتفع الى أكثر من ٦٪ في بعضها<sup>(٤)</sup> « وفي مجال تشجيع التصدير للسلع الصناعية « فقد منحت في عام ١٩٨٦ حافز تصديرية « عن طريق الاعفاء من ضريبة الدخل « بلغ حدتها الاعلى ٣٠٪ من الدخل الخاضع للضريبة<sup>(٥)</sup>.

وكلما كان المعدل الضريبي منخفضا « فان ذلك يؤدي الى خلق قاعدة ضريبية واسعة « اي ان تزيد من حجم الدخول الخاصة للضريبة « نتيجة لحقن استثمارات جديدة من قبل القطاع الخاص ،

IBID, P. 424

(١)

(٢) موراى د « برليس « مرجع سابق « ص ١٢١ »

(٣) د « رجائي العشر « « حاضر ومستقبل الصناعة الاردنية » « مجلة الاقتصادي الاردني » غرفة تجارة عمان « عدد ٣ سنّة ٣ - ايار / حزيران ١٩٨٦ » « ص ٢ »

(٤) موراى د « برليس « مرجع سابق « ص ١٢١ »

(٥) بنك التنمية الصناعي « التقرير السنوي ١٩٨٦ » « ص ١٣ »

وعلى العكس من ذلك فإن ارتفاع المعدل الضريبي ينفس القطاع الخاص، ويعيق التنمية الصناعية بشكل خاص والتنمية الاقتصادية بشكل عام.

٢- البنية التحتية :

تعتبر مشاريع البنية التحتية بالغة الأهمية عند التفكير في أي مشروع صناعي. وهذه المشاريع هي من مهمة الدولة، خصوصاً في الدول النامية، وذلك لأنها تحتاج إلى استثمار أموال طائلة ولا تعطي ربحاً سريعاً<sup>(١)</sup>. ويكون عائداتها على شكل ضرائب أو رسوم رمزية، وحالاتهما: التعليم والصحة والطرق والنقل وتوليد الطاقة ومشاريع أخرى. وتعتبر مشاريع البنية التحتية النقطة الحاسمة في طريق تنفيذ أي مشروع وهذه المشاريع لا تشجع الاستثمار وإنما توجه الاستثمار إلى مناطق معينة دون أخرى.

لقد شهدت هذه المجالات تطوراً ملحوظاً. فمن ناحية التعليم ينوعه: مرحلة التعليم العام ومرحلة التعليم العالي، توفر المدارس المنتشرة في مختلف مناطق المملكة التعليم الأكاديمي والصناعي والتجاري والبريدي وأنواعاً أخرى من التعليم، كما توفر أربع جامعات أنشئت في المناطق الشمالية والوسطى والجنوبية من المملكة، أنواعاً مختلفة من التخصصات لتغطية حاجة السوق المحلي منها. كما أن هناك أعداداً كبيرة من كليات المجتمع والمعاهد المتخصصة، بالإضافة إلى قيام بعض المصانع وبعض المؤسسات (مثل معهد الادارة الأردني، ومجموعة التدريب المهني) بعقد دورات تدريبية لتأهيل العمال ورفع كفاءتهم.

وتسهل مشاريع الطرق الانتقال بين مدن المملكة وقراءها، حيث لم تعد هناك قرى لا يمكن الوصول إليها بسهولة، وأصبحت تربط مدن المملكة الرئيسية طرق دولية واسعة معظمها من نوع الطريق الدولي باتجاه واحد. وتقوم سكة الحديد بدور رئيس في نقل المنتجات التوسافية إلى مدينة العقبة لتهتم تصديرها من هناك، كما تساعد الأرصفة التي أعدت في خليج العقبة على التصدير والاستيراد من وإلى الأردن بسهولة. أما خدمة الهاتف فقد تطورت تطوراً كبيراً بعد إنشاء القسم الإلكتروني من وزارة التخطيط، حيث شملت ٤٣٪ من سكان المملكة وذلك في عام ١٩٨٥<sup>(٢)</sup>. كما يوفر المقسم الإلكتروني خدمة التلكس والفاكس العالمي.

١) براجينا وأخرون مشكلات التصنيع في البلدان النامية، دار التقدم، موسكو ١٩٧٤ ص ١٨ - ١٩.

٢) وزارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٨٦ - ١٩٩٠)، ص

ان انجاز مشروعين كبارين ( محطة الحسين الحرارية ومحطة المقبة البخارية ) ومحطات التوليد العادمة ، أدت الى تفطية حاجة الاردن من الطاقة الكهربائية ، وما يزيد عن الحاجة يصدر الى الدول العربية المجاورة مثل سوريا . وقد بلغت نسبة انتشار الكهرباء في المملكة بين المدن والقرى حوالي ٩٧ % وذلك حتى نهاية ١٩٨٥<sup>(١)</sup> . وهذا انجاز كبير لم تصل اليه كثير من الدول النامية بعد . ووجود مصفاة البترول في وسط المملكة يسهل انتقال مشتقات البترول منها الى مختلف مناطق المملكة . أما من ناحية المياه والتي تعتبر من الأمور الرئيسية والضرورية لكل صناعة ، فقد وفرت مشاريع المياه التينفذت لغاية عام ١٩٨٥ مصادر مياه لحوالي ٩٠ % من مساحة المملكة ، للإستعمال المنزلي والصناعي . ان عدم توافر أهم مشاريع البنية التحتية يعتبر من أهم العوائق امام مسيرة التنمية الصناعية .

### ٣- السياسة الاقتصادية العامة للدولة :-

تعد السياسة الاقتصادية العامة للدولة من أهم المعوقات التي يمكن أن تقف أمام القيادة الفردية ، اذا كانت هذه السياسة تحد من نشاط القطاع الخاص . ان توضيح سياسة الدولة تجاه رؤوس الأموال «سواء المحلية أو الأجنبية » يكون له معنى كبيراً حيث بث الطمأنينة في نفس المستثمر<sup>(٢)</sup> . وأكثر ما يقلق المستثمر قيام الحكومة بتغيير سياستها الاقتصادية العامة وتأميم المشاريع الخاصة ، لذلك لابد للحكومة من تقديم ما يكفل حقوق المستثمر في حالة تأميم تلك المشاريع . ان التنمية الصناعية تتأثر بسياسة الحكومة ومنهجها تأثيراً كبيراً ، خصوصاً عندما لا تكون التنمية باشراف مباشر من قبل الدولة ، فقد تشارك الحكومة بالاستثمار أو اتخاذ الاجراءات التي من شأنها تشجيع الاستثمارات الخاصة . وهذه الاجراءات هي الوسيلة التي توفر الحكومة فيها على الاستثمار الخاص .

يتقن المستثمر الخاص المحلي أو الأجنبي بالحرية الاقتصادية الكاملة بممارسة أي نشاط مشروع مع وجود رقابة على ذلك النشاط من قبل الحكومة الاردنية بهدف تنظيم الاستثمار والتتأكد من توافق

١) وزارة التخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦-١٩٩٠ ص ٤٢ .

٢) موراي د . برایس ، مرجع سابق ص ١١٧ - ١١٨ .

٣) ديفيد كوشيمان كوبيل ، التنمية القومية ، ترجمة أورخان ميسن ، دار اليقظة العربية للتأليف والنشر ، دمشق ١٩٦٣ ص ١٥٤ - ١٥٥ .

المنتجات الصناعية مع المواصفات والمقاييس الاردنية ، والتتأكد من مستوى الجودة لتلك السلع لحماية المستهلك . وهذه الحرية ساعدت على دفع القطاع الصناعي الى الامام ، وجعل قيادة التنمية الصناعية بيد القطاع الخاص مع مشاركة الدولة في بعض المشاريع التي ينشئها . وقد أكدت جميع قوانين الاستثمار حفظ حقوق المستثمر الخاص ، ومعاملة المستثمر الاجنبي معاملة المستثمر المحلي .

#### ٤- الترويج :

يعرف الترويج على أنه "رمز لمجموعة النشطة والعلوم المتعلقة بالتحفيز وجذب الانتباه للمنصر المروج له ، وخاصة في مجالات محددة كالبيعيات والصادرات والسياحة ، بجانب المشروعات والبرامج الاستثمارية المتكاملة وتشجيع الاستثمار في قطر معين أو مجموعة من الأقطار" <sup>(١)</sup> . أي أن الترويج ينقسم إلى جزئين مهمين : الترويج للاستثمار ، وهو ما قبل إنشاء الصناعة ، والترويج بعد قيام الصناعة ، وهو الترويج للبيعيات ، سواء على الصعيد المحلي أو الخارجي ، ويعتبر النوع الأول أصعب من النوع الثاني وأهم ، لأنّه يتطلب مهارة وكفاية كبيرة في إقناع المستثمرين من الدول الأخرى ، الذين لديهم الرغبة في توفير التمويل اللازم بالشروط الملائمة لظروف ومتطلبات العلاقة الاستثمارية .

ان الترويج للتنمية الصناعية يجب أن يكون من مهام الدولة إلى حد كبير . ويتم الترويج للاستثمار الخاص على جبهتين <sup>(٢)</sup> : الجبهة العامة " الجو العام للاستثمار " ويمكن القول أن الجو العام للاستثمار هو عبارة عن سياسة الدولة تجاه المستثمر المحلي والاجنبي ، وتوضحها مجموعة القوانين المتعلقة بتشجيع الاستثمار وقوانين الضرائب والرسوم الجمركية والترخيص ومجموعة الاجراءات التنظيمية للقطاع الخاص . والجبهة الأخرى هي الجبهة المتخصصة ، وهي الترويج لمشروع معين أو عدة مشاريع <sup>(٣)</sup> .

وتشمل عملية الترويج للمشاريع دراسات جدوى أولية ، تبين أهمية المشروع ومدى نجاحه ، ويجب

---

١) المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، ترويج المشروعات وتشجيع الاستثمار ، العدد الأول ١٩٨٥ .  
الكويت ، ص ١٠ .

٢) موراى د . برليس ، مرجع سابق ، ص ١٣٨ .

٣) خير مثال على الترويج للمشروعات هو التظاهرة الاستثمارية الاردنية في العاصمة الكويتية في ٢٦/٤/١٩٨٢ ، والتي تم خلالها عرض دراسات أولية لـ (٢٥) مشروع استثماريا ، وقد بلغ حجم استثماراتها (٦٠٠) مليون دولار شملت جميع القطاعات السلعية والخدمات المالية . لقد جسأـت

أن تعزز هذه الدراسات بزيارات إلى موسسات صناعية عالمية لحثها على إقامة فروع لصناحتها في ذلك البلد، ويقوى هذا الدافع عن طريق حث رجال تلك الصناعات على زيارة ذلك البلد، وتخلل تلك الزيارات محادثات حول الصناعة وظروف ومناخ الاستثمار<sup>(١)</sup>.

ان دور المروج يجب أن يقوم به جهاز حكومي مدرب وعلى خبرة واسعة في هذا المجال، ويمكن الاستفادة في هذا المجال من تجارب دول نامية بلفت في هذا المجال مستوى عالياً. ان الجهة التي تقوم بالترويج للاستثمار في الأردن هي لجنة تشجيع الاستثمار، والتي يجب أن تتمد واجباتها إلى جمع المعلومات الخاصة بالمستثمرين والشركات في الخارج واتمداد استثمارها، وبيوت الخبرة الأجنبية، ومنتجو وموارد الالات وغيرها من المعلومات المتعلقة بمختلف المراحل التي يمر بها المشروع للاستفادة منها في تقديم خدمة متكاملة للقطاع الخاص<sup>(٢)</sup>.

يأخذ الترويج عدة أشكال مثل : الترويج بواسطة مختلف وسائل الإعلان وأصدار كتيبات جذابة تلخص المزايا العامة التي تقدم للمستثمر الصناعي الجديد واجراء ندوات، ومؤتمرات تعرف المستثمرين الأجانب على المناخ الاستثماري<sup>(٣)</sup>. وقد عقدت في هذا الصدد عدة مؤتمرات خاصة بالتنمية الاقتصادية الأردنية منها على المستوى المحلي وأخرى على المستوى العالمي. وقد تميزت هذه المؤتمرات بالعمومية لجميع قطاعات الاقتصاد الأردني.

ان عملية الترويج يجب أن تبقى مستمرة وليس متقطعة، وكذلك يجب أن تشمل أقطاراً كثيرة من العالم، وإن يبذل في ذلك مبالغ طائلة وجهد كبير، لأنّه يمكن اعتبار هذه الأموال بمثابة استثمار في الصناعة الأردنية، ويوجّهي من هذه العملية أكثر مما ينفق عليها إذا نفذت بطريقة سليمة، وتعتبر التجربة الأردنية في الترويج للاستشار أو الصادرات الصناعية دون المستوى المطلوب. وحقّ نرفع من

= هذه المبادرة من قبل الحكومة أثر دعوة من عدد من المستثمرين الكويتيين .  
من جريدة الرأي د . رجائي العشرة مؤتمر صحفي " الخميس ٤/٤/١٩٨٢ " ص ٨ .

١) موراي د . برایس " مرجع سابق " ص ١٤١ .

٢) المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، مرجع سابق ، ص ١٩ .

٣) مورادي د . برایس ، مرجع سابق ، ص ١٣٩ .

مستوى هذه العملية يجب ان يكون هناك مشاركة متساوية بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي ، على ان تقدم الحكومة كل وسائل التشجيع للقطاع الخاص لزيادة مهاراته في عمليات الترويج سواء للاستثمار او للمصادرات.

#### ٥ - الترخيص الصناعي :

حتى بدأية السبعينات ، كان الترخيص لصناعة معينة يعطى على أساس مدى اشباع السوق من تلك الصناعة ، وعلى العكس من ذلك منذ عام ١٩٧١ ، أصبحت الموافقة على الرخص الصناعية تتم بصورة مطلقة مهما كانت حالة السوق ، وأصبحت تعتمد بصورة كبيرة لتوجيه الاستثمارات الصناعية على الحواجز وقانون تشجيع الاستثمار<sup>(١)</sup> . وقد تم خلال الخطة الخمسية الاولى ١٩٧٦ - ١٩٨٠ تعديل تعليمات ترخيص الصناعة ومرافقتها ، وأصبح المبدأ العام السماح بالتنوع في الصناعة وتيسير إجراءاتها<sup>(٢)</sup> . والمثال على ذلك الصناعات البلاستيكية والصناعات الدوائية وصناعة المشروبات الغازية ، وغيرها . وقد أدى هذا المبدأ الى الانحراف بكثير من الصناعات ، وللحد من ذلك وتسهيل إجراءات الترخيص ، فقد صدرت تعليمات أخرى خلال فترة الخطة الخمسية الثانية ١٩٨١ - ١٩٨٥<sup>(٣)</sup> .

ان الترخيص سلاح ذو حدين يجب ان يستخدم بحكمة وبالاتجاه الصحيح ، مع الزام رجال الصناعة بنوع وحجم المنتج المرخص له . وقد تم حديثنا اعادة النظر في إجراءات الترخيص، وذلك لتنمية

١) فرانسوا ريفيه ، ترجمة جورج أبي صالح ، النمو الصناعي في اقتصاد معاً : حالة الاردن ، مركز الدراسات والابحاث عن الشرق الاوسط - بيروت ، ١٩٨٢ ، ص ١٣٥ .

٢) المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨١ - ١٩٨٥ ، ص ١٠٦ .

٣) وزارة التخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ، ص ٥٣٤ .

مع ضرورة تشجيع وتوجيه الاستثمارات الصناعية نحو المجالات المرغوبة وخاصة تلك التي تستخدم مواد أولية محلية، وتوظف أيدي اردنية، وتكون لاغراض إحلال المستورادات أو تشجيع الصناعات التصديرية، وعدم تكوين صناعات تهدي الى زيادة الانتاج عن حاجة السوق المحلي<sup>(١)</sup>. ان وضع مثل هذه الاجراءات يعني منع نشوء منافسة قوية بين الصناعات المماثلة التي تهدي الى حرب سعرية، تكون نتيجتها عرقلة بعضها ببعض واغلاق صناعات أخرى، مما يسبب هدر في رؤوس الاموال المحلية.

#### ٦ - السياسات الجمركية:

تولي الحكومة الاردنية الصناعة عناية كبيرة من ناحية الحماية الجمركية، ولا تتأخر عن وضع حماية جمركية ان تعرضت احدى الصناعات الى حملة اغراقية شرسة من قبل شركات أجنبية وبالتعاون مع وكلاء محليين بحيث تتناسب هذه الحماية مع حجم ما تتعرض له من منافسة اغراقية.

لقد وصف موقف الدولة ازاء المبادرة الفردية في الخمسينات والستينات على أنه ذو طبيعة حماائية، ومنذ مطلع السبعينيات تحررت سياسة الدولة تدريجياً، حيث حلت اجراءات تشجيع المبادرة الفردية وتنشيطها محل الحماية والرقابة<sup>(٢)</sup>. الا أن تعرض كثير من الشركات الصناعية في السنوات الاخيرة الى سياسة اغراقية، أدت الى تعثر كثير منها، ادى الى عودة الحكومة الى وضع حماية جمركية، أو وضع حماية اغلاقية لتلك الصناعات<sup>(٣)</sup>. وقد بلغ عدد السلع التي منحت حماية جمركية ١٢٦ سلعة<sup>(٤)</sup>.

ان وجود الحماية يوفر في العملات الاجنبية، الا أنه يخفي من ايرادات الحكومة المالية

١) د. رجائي العشر، "حاضر ومستقبل الصناعة الاردنية" مرجع سابق ص ٥.

٢) فرانسوا ريفييه، مرجع سابق ص ١٣٤.

٣) تعرضت لشلل هذه الحالات صناعات علاج الدين واحدى صناعات الادوية، وقد منحت هاتين الصناعتين حماية اغلاقية.

٤) من جريدة صوت الشعب، د. رجائي العشر، "البرنامج التلفزيوني الباب المفتوح" العدد ١٤٢٨، الاحد ٢٢/٣/١٩٨٧، ص ٨.

٥) جريدة صوت الشعب، د. رجائي العشر، المراجع السابق، ص ٨.

اذا كانت الحماية اغلاقية . ويمكن اعتبار الحماية الجمركية او الاغلاقية بثابة اعنة تقدمها الحكومة للصناعة المحلية و الاستثمار فيهم <sup>(١)</sup> .

وتعتمد الحكومة أسلماً معينة لمنع الصناعات الوطنية حماية جمركية ، وتشترط هذه الاسس ان تكون الصناعة جيدة ، وذات مواصفات جيدة تتطبق عليها المواصفات الاردنية ، وتتوفر تلك الصناعة حاجة السوق المحلي ، ولا تقل نسبة التصنيع المحلي عن ٤٠٪ ، وان تلتزم الصناعة بعدم رفع سعرها ، حتى تمنع حماية اغلاقية ، يجب أن يثبت للحكومة أن هذه الصناعة تتعرض لسياسة اغلاقية <sup>(٢)</sup> .

ان وضع القيود الجمركية بجميع انواعها على المستوردةات تعمل على دفع عجلة الاستثمار الصناعي الى الامام ، ولكن ذلك يخلق نوعاً من عدم الكفاية ، وضيقاً في الجودة ، وسوءاً في الخدمة اذا سلمنا بمراقبة الاسعار <sup>(٣)</sup> . ويجب أن تكون الحماية للصناعة ، خصوصاً الاغلاقية منها ، موقتة وذلك لتحقيق هدف حماية الصناعات الناشئة حتى تصدأ امام الصناعات الأجنبية . ان الصناعات التي تقف خلف درع من الحماية المرتفعة والدائمة ، لن يكون ما يحملها على تحسين انتاجها أو العمل على المنافسة <sup>(٤)</sup> . لذلك يجب أن يدرس حجم الحماية المقدمة للصناعة وتوفيقتها وطول فترتها دراسة علمية وافية . بحيث تتوضع تعرفة جمركية عالية على الصناعات ذات القيمة المالية لل الاقتصاد ، ومعدل متدني على الصناعات ذات القيمة المنخفضة <sup>(٥)</sup> .

٤

بالاضافة الى تشجيع الصناعات الاحلالية ، يجب تشجيع الصناعات التصديرية ب مختلف الوسائل ، مثل تخفيض الرسوم على الصادرات ، او الغاء الارياح الناشئة عن التصدير ، او تسهيل تمويلها . لأن الصناعات التصديرية تعتبر من أهم الوسائل التي بواسطتها يتم الحصول على المزيد من العملات الأجنبية بخلاف الصناعات الاحلالية التي توفر في العملات الأجنبية الا أنها لا تزيد من حجمها <sup>(٦)</sup> .

- ١) د. عبد الهادي علاوين ، الحماية ودعم الصادرات : ضمن اطار السياسة الصناعية "مجلة البنوك في الاردن" ، المجلد الثالث ، العدد ٦ ، تموز / آب ١٩٨٤ ، ص ٣٠ .
- ٢) جريدة صوت الشعب ، د. رجائي العشرة، البرنامج التلفزيوني الباب المفتوح ، مرجع سابق ، ص ٨ .
- ٣) موراي ، برایس ، مرجع سابق ، ص ١٣٠ .
- ٤) المراجع السابق ، ص ١٢٤ .
- ٥) المراجع السابق ، ص ١٣١ .

رابعاً : مساهمة الدولة في الشركات الصناعية

تساهم الدولة بطريق مباشرة في الصناعات الاردنية وغيرها من شركات الخدمات التجارية والمالية باسم الحكومة الاردنية، وتساهم بطريق غير مباشرة عن طريق المؤسسات الحكومية المختلفة. ويبين هذا الجزء مساهمة الحكومة المباشرة ومساهمتها غير المباشرة. وسنأخذ مثلاً على هذا بنك الانماء الصناعي.

١. مساهمة الدولة بطريق مباشرة :-

تساهم الدولة في الصناعات لعدة اهداف، فبالاضافة الى تحقيق دخل اضافي لخزينة الحكومة، فهي تهدف الى تشجيع وتحفيز القطاع الخاص على الاستثمار في المشاريع التي تساهم فيها الحكومة، حيث يزيد اقبال المستثمرين على المشاريع المدعومة من قبل الحكومة دعماً مالياً، أو عن طريق تقديم التسهيلات الائتمانية<sup>(١)</sup>. وهناك نوعين من المساهمة اما بالمشاركة (المضاربة) بالأرباح والخسائر، او بواسطة تسهيل التمويل، ويمكن أن يكون ذلك عن طريق تقديم الحكومة ضمانات لتلك القروض بالسداد. ومساهمة الحكومة فانها تتقلل مقدار الاستثمارات اللازمة من القطاع الخاص، وبالتالي تقلل مستوى المخاطرة، كما تؤكد على الدعم الحكومي والمالي لتلك المشروعات فيما لو واجهت صعوبات<sup>(٢)</sup>. والشاهد في الفترة الاخيرة تبين لنا ما قامت به الحكومة تجاه بعض الشركات الصناعية لتصويب أوضاعها، وهذه الشركات هي: الفوسفات والاسمنت والزجاج والزجاج، اما باعادة هيكلة رأس المالها أو بالاندماج.

يبين الجدول رقم (٢-٣) مساهمة الحكومة في الشركات المحلية والشركات العربية المشتركة. وفيما يلي ملاحظات على هذا الجدول :

١. تساهم الحكومة في الشركات الكبيرة، فقد تراوحت نسبة مساهمة الدولة في الشركات الصناعية بين ٢٥٪ و ٢٢٪، وقد بلغت قيمة مساهمة الحكومة في الشركات الصناعية ٩٦٢ مليون دينار في عام ١٩٢٤، شكلاً ما نسبته ٣٢٪ من مجموع رؤوس اموال هذه

Bryce, Murray D., Policies and Methods for Industrial Development. Bombay, India: McGraw-Hill, Inc. 1965, P.29 (١)

IBID, P. 112. (٢)

الشركات (١) ارتفعت مساهمة الحكومة في الشركات الصناعية حتى نهاية عام ١٩٨٦ الى  
٢٨٣٥٩ مليون دينار ، أو مائسةٍ ٦٣٦٪ . وجاءت هذه الزيادة نتيجة  
ارتفاع مساهمة الحكومة في شركة البوتاس العربية ، والتي يشكل  
رأس المال قرابة ثلثة رؤوس أموال الشركات الصناعية ، وكذلك نتيجة إنشاء صناعات جديدة رؤوس أموالها  
كبيرة ، وتشكل مساهمة الحكومة فيها نسبة كبيرة . وقد بلغ عدد هذه الشركات حتى نهاية عام ١٩٨٦  
(١٧) شركة محلية ، و (٤) شركات عربية مشتركة ، بلغت نسبة ما تساهم فيه الحكومة في الشركات العربية  
المشتركة مجتمعة ١١٪ . وتهدف هذه الشركات الى إنشاء صناعات متعددة ، تخدم بالدرجة  
الأولى أسواق الدول المشاركة ، أي تفتح سوقاً كبيرة امام هذه الشركات ، وتوسيعها الى تقارب اقتصادي  
ومن ثم الى تكامل اقتصادي عربي .

٢- توسيع جميع الشركات الصناعية المحلية عدا مصانع الزيوت النباتية ، وارتفاع رأس المالها ، في حين  
انخفضت نسبة مساهمة الحكومة في معظم الشركات المحلية بالرغم من ارتفاع مقدار مساهمة الحكومة الذي  
رافق الزيادة في رؤوس أموال هذه الشركات (٢) . الا أن الحكومة آثرت تقليل نسبة مساهمتها  
لتفسح المجال أمام القطاع الخاص لزيادة نسبة مساهمته (خصوصاً في الصناعات الناجحة مثل الشركة  
العربية لصناعة الأدوية ، وشركة الألبان الأردنية ، وغيرها) ، وتبقي رؤوس أموال الخاصة المتuelle.

٣- بلا حظ ارتفاع مساهمة الحكومة في الشركات التعدنية والصناعات التي تعتمد على القطاع الزراعي  
ب بينما تقل في الصناعات التحويلية . وهذه الشركات هي :-  
- شركة مناجم الفوسفات وتشكل مساهمة الحكومة فيها نسبة ٥٢٪ من رأس مال الشركة  
والبالغ ٢٠ مليون دينار .  
- شركة الاسمنت الاردنية ، وبلغت نسبة مساهمة الحكومة فيها ٢٩٪ من رأس مال الشركة  
والبالغ ٥٠ مليون دينار .  
- شركة البوتاس العربية : بدأت الحكومة بمساهمة مقدارها نصف مليون دينار في عام  
١٩٧٤ ، ارتفعت لتصل الى ٣٦٩٩١ مليون دينار في بداية عام ١٩٨٢ ، وبلغت نسبتها  
٥١٪ . وقد ارتفعت نسبة مساهمة الحكومة في هذه الشركة رغبة في الحكومة بأن تكون هذه

١) انظر قانون الموازنة العامة لسنة ١٩٧٤ ، دائرة المراقبة العامة ، الجدول (ب) .

٢) انظر المرجع السابق ، جدول (ب) .

## جدول رقم (٢-٣)

مساهمة الحكومة في الشركات الصناعية المحلية والعربية المشتركة حتى نهاية ١٩٨٦

| اسم الشركة                                   | رأس مال الشركة (الفادينار) | المساهمة الحكومية (الفادينار) | النسبة المئوية لمساهمة الحكومة |
|--|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| ١- مصفاة البترول الأردنية                    | ٣٢٠٠٠                      | ٢٢٥٩٦                         | ٢١%                            |
| ٢- مصانع الاسمنت الأردنية                    | ٥٠٠٠٠                      | ١٤٤٨٣٨                        | ٢٩%                            |
| ٣- مناجم الغوسفات الأردنية                   | ٢٠٠٠٠                      | ١٤٥٥٥٢                        | ٢٢%                            |
| ٤- شركة البوتاس العربية                      | ٢٢٤٥٠                      | ٣٦٩٩٠٩                        | ٥١%                            |
| ٥- الصناعية التجارية الزراعية (الانتاج)      | ٣٥٠٠                       | ٦٢                            | ١٨%                            |
| ٦- الأردنية لصناعة الورق والكرتون            | ١٥٠٠                       | ١١١                           | ٢٤%                            |
| ٧- مصانع الاجواد الأردنية                    | ١٣٥٠                       | ٣٢٣٢                          | ٢٣%                            |
| ٨- الدباغة الأردنية                          | ١٠٠٠                       | ١٥٠                           | ١٥%                            |
| ٩- العربية لصناعة الأدوية                    | ٤٠٠٠                       | ١٨٣٦                          | ٤%                             |
| ١٠- الاليان الأردنية                         | ١٢٥٠                       | ٣٦                            | ٢%                             |
| ١١- مصانع الخزف الأردنية                     | ٢٠٠٠                       | ٢٤                            | ٢%                             |
| ١٢- مصانع الزيوت النباتية                    | ٥٠٠                        | ١٧٨٨                          | ٣٥٪                            |
| ١٣- العامة للتعمدين                          | ١٠٠٠                       | ٥١٠                           | ٥١٪                            |
| ١٤- مصانع الزجاج الأردنية                    | ٥٠٠                        | ١٠٤٠                          | ٢٠٪                            |
| ١٥- الفزل والنسيج الأردنية                   | ٤٠٠٠                       | ٥٠٠                           | ١٢٪                            |
| ١٦- الأردنية لتسويق وتنمية المنتجات الزراعية | ١٠٠٠٠                      | ٢٠٠٠                          | ٢٠٪                            |
| ١٧- الأردنية لصناعة الالمنيوم (ارال)         | ٤٠٠٠                       | ١                             | ٠٪٢٥                           |
| <b>المجموع</b>                               | <b>٢١٤٠٥٠</b>              | <b>٧٨٣٥٩٦</b>                 | <b>١٣٪</b>                     |

| الشركات العربية المشتركة               | رأس مال الشركة (الف) | مساهمة الحكومة (الف) | %          |
|--|----------------------|----------------------|------------|
| ١- الشركة السورية الأردنية للصناعة     | ٢٠٠٠٠                | ١٠٠٠٠                | ٪٥٠        |
| ٢- الشركة العربية للصناعات الاستثمارية | ١٨٢١٢                | ١٢٣٢٥                | ٪٩٥        |
| ٣- الشركة العربية للتعمدين             | ١٤٨٨٠٠               | ١٢٦٤                 | ٪٨٥        |
| ٤- الشركة العراقية الأردنية للصناعة    | ٢٠٠٠                 | ١٠٠٠                 | ٪٥٠        |
| <b>المجموع</b>                         | <b>٢٠٢٠١٢</b>        | <b>٢٢٩٩٦٥</b>        | <b>١١٪</b> |

المصدر: دائرة الموازنة العامة، قانون الموازنة العامة ١٩٨٧، جدول (د) \*

الشركة ذات طابع حكومي أردني . وجاء هذا الارتفاع نتيجة تعرض هذه الشركة لموجة الركود الاقتصادي وتغير ظروف العرض والطلب وما زامنه من ارتفاع الانتاج العالمي للماء و الاولية والوسطية مما كان له اثر عكسي على اسعار تصدير شركة البوتاسيوم وشركات تعود بنية اخرى وأشار كذلك على عائداتها وربحيتها <sup>(١)</sup> . ونتيجة لهذا السوق قامت الحكومة بتصويب وضع هذه الشركة عن طريق زيادة رأس المال ومساهمتها فيها .

الشركة العامة للتمدين : هذه الصناعة متعددة الاغراض ، أهمها تزويد الصناعات المحلية بالمواد الخام المحلية التي تنتجها الشركة ، حيث تخدم كل من مصنع الخزف ومصنع الزجاج واى مصنع يحتاج الى المواد الاولية الصخرية المحلية <sup>(٢)</sup> . وتساهم الحكومة فيها بنسبة ٥١ % .

مصنع الزجاج الاردني : - تقع هذه المانع الاولى الزجاجية العادي والملونة وهي من الصناعات الحديثة وتقع في منطقة معان ، حيث بدأ تنفيذها منذ عام ١٩٨١ <sup>(٣)</sup> . وبدأت هذه الصناعة انتاجها في عام ١٩٨٤ <sup>(٤)</sup> . وقد بلغت نسبة مساهمة الحكومة فيها ٢٠ % من رأس مالها .

تساهم الحكومة بشكل كبير في المشاريع التعدنية لأن الامر يتعلق بشروط طبيعية ولأنه شركات من الحجم الكبير ، وتتوقف سلطة الدولة في الشركات على مستوى مساهمتها في رؤوس أموالها من خلال مندوبي تنتدبهم الدولة لتشيلها في مجالس ادارتها <sup>(٥)</sup> . وتقدر الحكومة من مساهمتها في هذه الشركات ذات الاهمية الكبيرة لل الاقتصاد الاردني درء المخاطر التي قد تتعرض لها هذه الشركات والمساعدة على حمايتها من الهدر في الثروات القومية <sup>(٦)</sup> .

١) مجلة الاقتصاد الاردني ، حاضر ومستقبل الصناعة الاردنية ، عدد ٣ لسنة ١٩٨٣ ، آيار / حزيران ١٩٨٦ ، ص ٣ .

٢) المجلس القومي للتخطيط ، خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣-١٩٧٥ ، ص ١٢١-١٣٠ .

٣) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨١ ، ص ١٢ .

٤) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨٤ ، ص ١٦ .

٥) فرانسوا ريفييه ، مرجع سابق ، ص ١٣٠ .

٦) محمد الصادى وآخرون ، واقع الشركات المساهمة العامة الصناعية في الأردن ودورها في الاقتصاد الوطني ، الجمعية العلمية الملكية ، عمان - ١٩٨٤ ، ص ٩٢ .

وتساهم الحكومة في أربعة مشاريع تعتمد على القطاع الزراعي وهي : الانتاج وتساهم فيها بنسبة ٩١٪ وشركة الالبان وتساهم فيها بنسبة ١٢٪ ومصانع الزيوت النباتية وتساهم فيها بنسبة ٨٪ والشركة الاردنية لتسويق وتصنيع المنتوجات الزراعية وتساهم فيها بنسبة ٢٠٪ وتهدف الحكومة من مساحتها في هذه الشركات تشجيع الصناعات الغذائية ومن ثم القطاع الزراعي .

بـ . مساهمات الحكومة غير المباشرة في الصناعة المحلية " بنك الانماء الصناعي " :-

أنشأ البنك في عام ١٩٦٥ لتحقيق غذاء أهمها : تشجيع قطاع الصناعة ومساعدته ب مختلف الوسائل ، وخلق فرص عمل ، وتشجيع القطاع الخاص على المساهمة في الصناعة ، ومساعدة سوق الاوراق المالية على النمو والتطور ، وتشجيع الصناعات الصغيرة والمشاريع السياحية . وبتحقق البنك غالباً عن طريق المساهمة في المشاريع ، ومنع القروض ، وشراء السندات ذات الدخل الثابت التي تصدرها المشاريع الصناعية ، واصدار الكفالات والكفاليات المقابلة ، وتقديم المشورة والمعونة الفنية والادارية للمشاريع الصناعية ، واعداد دراسات الجدوى والدراسات الفنية الأخرى ، واجتذاب رأس المال الاجنبي للمساهمة في المشاريع الصناعية ، وتقديم القروض لهذه المشاريع <sup>(١)</sup> .

تساهم الحكومة في بنك الانماء الصناعي بمقدار ١١ مليون دينار ، أي ما نسبته ١٨٪ من رأس المال البنك <sup>(٢)</sup> . وقد بلغت قيمة مساهمات البنك المدفوعة في ٢٣ مشروع صناعي أو سياحي ار ٤ مليون دينار في نهاية عام ١٩٨٦ من أصل جملة المساهمات والبالغة ٤٢ مليون دينار <sup>(٣)</sup> . وتستخدم الحكومة البنك كوسيلة لتشجيع المستثمر ، الخاص والاجنبي ، عن طريق التعهد بالمساعدة بالتمويل ، ومنع القروض متوسطة الاجل وطويلة الاجل ، وقد تصل الى ٥٠٪ من رأس المال المشروع ، او ٦٥٪ اذا كان المشروع في المناطق المختلفة ، وذلك لتشجيع اقامة مشاريع صناعية فيها <sup>(٤)</sup> . والجدول رقم (٣-٣) يبيّن القروض المنوحة ونسبتها حسب الاغراض منذ عام ١٩٢٣ :-

١) قانون بنك الانماء الصناعي رقم ٥ لسنة ١٩٢٢ ، ص (٤-٥) .

٢) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨٦ ، ص ٤٥ .

٣) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨٦ ، ص ٢٩ .

٤) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨٠ ، ص ٢٥ .

جدول رقم (٢-٣)  
 قروض بنك الانماء الصناعي حسب  
 الاغراض للفترة ١٩٢٣-١٩٨٦  
 (مليون دينار )

| السنة | الصناعة |      | السياحة |      | الجموع |
|-------|---------|------|---------|------|--------|
|       | القدر   | %    | القدر   | %    |        |
| ١٩٢٣  | ١٤٢     | ٣٤   | ٥٠٠     | ٩٦,٢ | ١٤٢    |
| ١٩٢٤  | ١٩٤     | ١٩,٦ | ٣٨٠     | ٨٠,٤ | ١٩٤    |
| ١٩٢٥  | ٢٤٤     | ٢,٩  | ٢٠٠     | ٩٢,١ | ٢٤٤    |
| ١٩٢٦  | ٣٥٣     | ٢٥,٨ | ١١٠     | ٢٤,٢ | ٣٥٣    |
| ١٩٢٧  | ٤٢١     | ١٦,٢ | ٢٨٠     | ٨٣,٤ | ٤٢١    |
| ١٩٢٨  | ٥١٥     | ٢٤,٢ | ٢٢١     | ٢٥,٣ | ٥١٥    |
| ١٩٢٩  | ٣٨      | ٢,٩  | ٣٠      | ٩٢,١ | ٣٨     |
| ١٩٢٠  | ٦٥١     | ١٨,٢ | ٢٢١     | ٨١,٣ | ٦٥١    |
| ١٩٢١  | ٨٢٥     | ٨,٨  | ٢٣٠     | ٩١,٢ | ٨٢٥    |
| ١٩٢٢  | ١٠٣١    | ٢,٦  | ٢٢٠     | ٩٢,٤ | ١٠٣١   |
| ١٩٢٣  | ٨٤٥     | ٢,٢  | ٢٢٠     | ٩٢,٤ | ٨٤٥    |
| ١٩٢٤  | ٨١٣     | ١٣,٩ | ٩٩٠     | ٨٦,١ | ٨١٣    |
| ١٩٢٥  | ٧٤٨     | ٢,٩  | ٢٢٠     | ٩٢,١ | ٧٤٨    |
| ١٩٢٦  | ٨٨٢     | ٨,٢  | ٢٦٠     | ٩١,٤ | ٨٨٢    |
|       |         | ٨٠٤  | ١٠,٢    | ٨١٢  | ٨٩,٨   |
|       |         |      |         |      | الجموع |

المصدر: تقرير بنك الانماء الصناعي للسنوات ١٩٢٢ و ١٩٨١ و ١٩٨٦ .

يتبين من الارقام الواردة في الجدول أن ما لا يقل عن ٢٥٪ من القروض السنوية التي يمنحها البنك موجهة للصناعة ، والباقي نحو الشاريع السياحية . وقد بلغ مجموع ما منحه بنك الانماء الصناعي من قروض خلال الفترة ١٩٢٣ - ١٩٨٦ حوالي ٤٠٠ مليون دينار منها ٧١٨٢ مليون دينار قروض صناعية ، بلغت نسبة ٨٩٪ من اجمالي القروض الممنوحة للمشاريع الكبيرة ومنع معظمها في النصف الثاني من هذه الفترة .

ولدعم وتشجيع الصناعة ، فإن بنك الانماء الصناعي يعمل بين الحين والآخر على تخفيض اسعار الفائدة على القروض ، ان ساعدت ظروف البنك على ذلك ، ويساعد على اتخاذ مثل هذه التخفيضات قيام البنك المركزي بتخفيض اسعار الفائدة على التسهيلات التي يمنحها البنك الانماء الصناعي <sup>(١)</sup> . ويتقاضى البنك اسعار فائدة أقل على قروض المشاريع التي تقام في المناطق النائية بخلاف اسعار الفائدة على قروض المشاريع التي تقام في عمان والزرقاء والعقبة ومنطقة البقعة ، وقد خفض البنك سعر الفائدة بما فيها العمولة على القروض الممنوحة للمشاريع المقامة في المناطق النائية بقدر ١٪ بحيث أصبح هر ٧٪ في عام ١٩٨٣ <sup>(٢)</sup> ثم الى ٢٪ في عام ١٩٨٥ <sup>(٣)</sup> .

ليست هذه الوسائل الوحيدة التي يشجع فيها البنك القطاع الصناعي ، فقد أنشأ البنك في عام ١٩٨٣ صندوق المساعدات الفنية للمشاريع الصناعية ، ويقوم هذا الصندوق باجراء دراسات للمشاريع الشائكة وبوضع الحلول لها ، ويتيح الصندوق قروضاً طويلة الأجل بدون فوائد ، باشتراك رسم خدمة مقداره ٢٪ وتوسدد هذه القروض على مدد تتراوح بين ٥ و ٢ سنوات ، بالإضافة إلى مهلة سداد تمتد بين سنتين وثلاث سنوات <sup>(٤)</sup> .

#### خامساً : المناطق الصناعية والمدن الصناعية والمناطق الحرة

" ان تجميع الصناعات في موقع توافر فيها الخدمات الأساسية بأسعار معندة يساعد على تطوير هذه الصناعات ، وتحسين جودة انتاجها وتخفيف تكاليفه ، كما يساعد أيضاً على توزيع

- ١) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨٥ ، ص ٣٩ .
- ٢) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨٣ ، ص ٤١ .
- ٣) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨٥ ، ص ٣٩ .
- ٤) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٨٥ ، ص ٢٩ .

الصناعات في مختلف مناطق المملكة<sup>(١)</sup> . وتلبية لتلك الحاجة فقد أقيمت منطقة العقبة الحرة في عام ١٩٢٣ وهذه المناطق معدة للصناعات التصديرية وجزئياً للسوق المحلي ، أو التي تعتمد على المواد الأولية الأردنية ، أو تستخدم تكنولوجيا حديثة ، أو تستخدم منتجات محلية نصف مصنعة<sup>(٢)</sup> كما نفذت منطقتين حرتين هما : منطقة الزرقاء الحرة ، والمنطقة الحرة السورية الأردنية ، ولأنه لا يقصد منها تجميع الصناعات المترامية هنا وهناك فقد شرعت الحكومة في عام ١٩٧٨ في تنفيذ مدينة سحاب الصناعية باشراف بنك الانماء الصناعي والمجلس القومي للتخطيط ، وتنصع هذه المدينة الى ٢٠٠ مصنع من الصناعات الخفيفة والمتوسطة<sup>(٣)</sup> .

تم إنشئت مؤسسة المدن الصناعية لادارة هذه المدينة ، والمدن المنوي اقامتها في مدن المملكة الرئيسة مثل : العقبة والسلط واربد ، وتهدف هذه المدن الى تجميع الصناعات في مناطق معينة للمحافظة على بيئة المدن الرئيسة من التلوث . وتحتوي هذه المدن على التسهيلات والخدمات التي تحتاجها الصناعة مثل : الطرق والكهرباء ، والماء ، والصحة وغيرها . وتتنوع المشاريع الصناعية بالإضافة الى اعفاءات قوانين تشجيع الاستثمار سارية المفعول الاعفاءات التالية :-<sup>(٤)</sup> .

- الاعفاء من ضريبة الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة سنتين ، تبدأ مع بداية الانتساب في المدينة الصناعية ، سواء للمشاريع الجديدة أو المشاريع التي تنتقل الى المدينة الصناعية من مناطق صناعية ، أو خارج المناطق الصناعية .
- تغدو المشاريع القائمة في المدينة الصناعية من ضرائب الابنية والاراضي .
- سوف يتم تخصيص أراضٍ واسعة لجعلها مناطق صناعية ، وذلك لأبعاد خطر التلوث عن المدن الرئيسة نتيجة عدم التخطيط للصناعة ، وتحتوي هذه المناطق على الخدمات الأساسية التي تحتاجها الصناعة .

وختاماً فقد قطعت الحكومة بهذه السياسات شوطاً كبيراً ، ولكن ما يطلب من الحكومة أكبر ، حيث يحتاج الى جهد كبير وأموال طائلة ، وتنازلات من الحكومة كبيرة . وهذا الشيء لا يمكن تحقيقه بين عشية وضحاها ، فهو يحتاج الى وقت ليس بقصير .

- 
- ١) المجلس القومي للتخطيط ، الخطة الثالثة ١٩٢٣ - ١٩٢٥ ، ص ١٢٧ .
  - ٢) فرانساوا ريفيه ، مرجع سابق ، ص ١٤٦ - ١٤٢ .
  - ٣) بنك الانماء الصناعي ، التقرير السنوي ١٩٧٨ ، ص ٣٢ .
  - ٤) قانون مؤسسة المدن الصناعية رقم ٣٤ لسنة ١٩٨٠ ، ص ٣ .

## الفصل الرابع

### مستقبل الصناعة الأردنية

بعد دراسة ماضي وواقع القطاع الصناعي ، فإنه يجدر بنا اعطاء صورة ولو بسيطة عن حجم القطاع الصناعي في المستقبل القريب . لأن المستقبل البعيد لا يمكن التكهن به بالنسبة لدولية نامية مثل الأردن ، تتميز بتغير مستمر في الهيكل الاقتصادي والاجتماعي .

يحتوي هذا الفصل على تقديرات للطلب النهائي على منتجات القطاعات الاقتصادية ، ومنها القطاعات الصناعية المختلفة . وبناءً على الطلب النهائي المقدر ، سوف يتم تقدير قيمة الاتساع المحلي الكلي ، (الذى يتكون من الطلب النهائي والطلب الوسيط أو القيمة المضافة والمدخلات الوسيطة) Total Domestic Output ، وذلك باستخدام أدوات التحليل الاقتصادي والاحصائي المناسبة . كما ويحتوى هذا الفصل على تقديرات للمعاملة في مختلف القطاعات الاقتصادية ، بناءً على تقديرات خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ .

يعتبر التنبؤ أحد الأمور الهاامة في كثير من جوانب الحياة ، وفي الجوانب الاقتصادية أصبح التنبؤ بالمستقبل أساس عملية التخطيط ، سواً على مستوى المؤسسة الواحدة ، أو على مستوى الاقتصاد القومي ككل . وتتعدد أشكال التنبؤ : فقد يكون عملية إصدار أحكام شخصية ، بناءً على دراسة العلاقات السببية بين الشيء المراد التنبؤ به وأشياء أخرى ، وقد يكون التنبؤ كياً باستخدام الطرق والأدوات الإحصائية والاقتصادية .

تتعدد طرق التنبؤ الإحصائية والاقتصادية ، فيمكن لهذا الغرض استخدام السلسلة الزمنية ، وذلك بتطبيق معادلة خطية عامة ، أو قد يكون نموذجاً من عدة معادلات ، كل معادلة تعبّر عن تغيير معين يتم بواسطتها التنبؤ عن متغير تابع لهذه التغييرات . أما الطريقة الثانية من طرق التنبؤ فهي طريقة تحليل المدخلات - المخرجات <sup>(١)</sup> . وهي الوسيلة الأساسية في هذا الفصل .

1) Miernyk , William H. , The Elements of Input- Output Analysis . Random House, Inc. New York 1965, P.32 .

تعتبر جداول وسائل المدخلات - المخرجات من أهم الأدوات التخطيطية الكبيرة، التي يمكن استخدامها لغرض التخطيط الاقتصادي<sup>(١)</sup>. وقد بُرِزَت أهمية جداول المدخلات - المخرجات على يد "W.W. Leontief" و "ولينوتيف" في الثلاثينات من هذا القرن، ثم تطورت هذه الوسائل بعد ذلك بشكل كبير إلى أن أصبحت أكثر الطرق قبولاً في التخطيط الاقتصادي واتخاذ القرارات<sup>(٢)</sup>.

لقد طبق أحد استخدامات جداول المدخلات - المخرجات في الفصل الثاني، عندما تمت دراسة الآثار المباشرة وغير المباشرة للقطاعات الاقتصادية على بعضها البعض (أي موشرات التشابك القطاعي الإمامية والخلفية)، وسوف يستخدم في هذا الفصل أيضاً لتقدير قيمة الانتاج المحلي الكلي، والذي يشتمل على القيمة المضافة والمدخلات الوسيطة. أما الأسباب التي أدت إلى اختيار هذه الطريقة دون سواها فهي :

١) تميُّز هذه الاداء بقدرتها على اخذ الآثار المباشرة وغير المباشرة لمختلف القطاعات على بعضها البعض، كما وتأخذ بعين الاعتبار أيضاً التفاعل بين هذه القطاعات، لتقدير قيمة الانتاج المحلي لكل قطاع.

٢) الاتساق التام بين الطلب النهائي Final Demand والانتاج الكلـي Total Output، ولا يعني الاتساق بالضرورة أن يكون الانتاج الكلـي الحقيقي مطابقاً للانتاج الكلـي المتوقع، وإنما يعني أن الطلب النهائي مضافاً إليه الطلب الوسيط، يجب أن يساوى الانتاج الكلـي.<sup>(٣)</sup>

---

١) فاضل مهدي، أساليب تحليل المدخلات - المخرجات واستخداماتها التخطيطية، دورة استخدام المدخلات - المخرجات والنماذج الدينامية متعددة القطاعات في التخطيط، مذكرة رقم (١)، ١٩٨٢، ص ٢، مذكرة غير منشورة.

٢) Yan, Chiou-Shuang, Introduction to input-output economics, Rindhart & Winston, Inc., USA, 1969, P. VII.

Miernyk, William H., Op.Cit., PP 32-33 (٤)

## أولاً : كيفية استخدام جداول المدخلات - المخرجات في تقدير قيمة الانتاج المحلي الكلي

سنستفيد من خاصية الاسواق ، التي يتشعب بها اسلوب المدخلات - المخرجات ، فـ

تقدير قيمة الانتاج الكلي . ولهذا الغرض نعرف الرموز التالية :

- [١] : مصفوفة الوحدة من الحجم (  $n \times n$  ) .
  - م : مصفوفة المعاملات الفنية ( أرو ) للمدخلات - المخرجات ، وهي مصفوفة مربعة من الحجم (  $n \times n$  ) .
  - ج : متوجه عمودي من الحجم (  $n \times 1$  ) يعبر عن قيمة الانتاج الكلي لكل قطاع .
  - ج رو : متوجه عمودي من الحجم (  $n \times 1$  ) تمثل عناصره ( طر ) مجموع الطلب النهائي على منتجات القطاع و .
  - أرو : المعامل الفني لقيمة المدخلات من القطاع ( ر ) اللازمة لانتاج وحدة تقديرية من المخرجات - اي الانتاج الكلي - للقطاع ( و ) وعلق هذا فإن :
- $$\text{أرو} = \frac{\text{ج رو}}{\text{ج و}} \quad \dots \dots \dots \quad (١)$$
- حيث ( ج رو ) تمثل قيمة المبيعات من القطاع ( و ) الى القطاع ( و ) ،  
و( ج و ) يمثل قيمة انتاج القطاع ( و ) .
- وبناءً على هذه التعريفات ، يمكن صياغة المعادلات التي يتم بواسطتها تقدير قيمة الانتاج الكلي :

$$\begin{aligned} \text{ج رو} &= \sum_{i=1}^n ( \text{أرو} \times \text{ج و}_i ) + \text{طر} \quad (٢) \\ \text{و} &= ٢٠٠٠٠٠٠٠ \quad \text{n} \end{aligned}$$

وتعتمد هذه الصيغة على شكل مصفوفات كما يلي :

$$\begin{aligned} (٢) \dots \dots \dots \quad \text{ج رو} &= \text{م ج} + \text{طر} \\ (٤) \dots \dots \dots \quad ( [ ] - \text{و} ) \text{ ج} &= \text{طر} \\ (٥) \dots \dots \dots \quad \text{ج} &= ([ ] - \text{و} ) - \frac{1}{\text{م}} \text{ طر} \end{aligned}$$

حيث ([١] - ٢) ممكوس المعرفة ([١] - ٣) ، والذى يمثل الآثار الكلية (المباشرة وغير المباشرة) لجميع القطاعات على بعضها بعضاً، ويتطلب التنبؤ بقيمة الانتاج الكلى في فترة مستقبلية إلى :

- ١) التنبؤ بقيمة الطلب (ط) الكلى لكل قطاع.
- ٢) التنبؤ بمصفوفة المعاملات الفنية (٣) .

ويتطلب التنبؤ بالطلب النهائي والمعاملات الفنية جهداً وقتاً طويلاً، إلا أن المدى الذي لا يتنااسب مع حجم المعلومات والأحصاء المتوافرة عن الطلب النهائي وجداول المدخلات - المخرجات ([٢]). بالإضافة إلى أن هذا الموضوع ليس الأصل في هذه الدراسة، إلا أنه يمكن توسيع وتطوير هذا الموضوع في المستقبل. وللتغلب على هذه المشكلة تفترض ما يلي :

- ١) بناء المعاملات الفنية خلال فترة التنبؤ .
  - ٢) بناء نسب توزيع عناصر الطلب النهائي لكل قطاع .
- مع أن هذين الفرضين غيرواقعيين ، بالنسبة لبلد نام . يتميز بتغيرات وتطورات هيكلية سريعة ، إلا أنه يعطي صورة تقترب من الصحة لحجم الانتاج ، إذا أخذنا بعين الاعتبار التغيرات التي تطرأ على المكونات الرئيسية للطلب النهائي خلال فترة التنبؤ . ويزيد من صحة التنبؤ اختيار فترة ليست طويلة بحيث لا تتميز بتغيرات هيكلية جوهرية كبيرة .

#### ثانياً : تقدير متوجه الطلب النهائي :

يمكن التعبير عن الطلب النهائي بالمعادلة التالية:

$$\begin{aligned} \text{الطلب النهائي} &= \text{الاستهلاك الخاص} + \text{الاستهلاك الحكومي} + \text{الإنفاق الاستثماري} \\ &+ \text{ الصادرات من السلع والخدمات} - \text{ المستوردة من السلع والخدمات} . \end{aligned}$$

حيث الإنفاق الاستثماري يتضمن التراكم الرأساني ، مضافاً إليه التغير في المخزون .

ولتقدير متوجه الطلب النهائي تتبع الخطوات التالية :

- ١) انظر الملحق الأحصائي ، الجدول رقم (٢١) ، ص ١٨١ ، والجدول رقم (٢٢) ، ص ١٨٢ . حيث يبين الأول مصفوفة المعاملات الفنية التي على أساسها تم التقدير، ويبيّن الثاني ممكوسها .
- ٢) لم يصدق على سهل المثال خلال الأعوام العشرة الأخيرة سوى جدولي مدخلات - مخرجات أحدها لعام ١٩٧٩ والآخر بنى أساساً على هذا الجدول وهو لعام ١٩٨٣ .

(١) حساب نسب توزيع مكونات الطلب النهائي الرئيسية على القطاعات الاقتصادية المختلفة،  
بالاعتماد على جدول المدخلات - المخرجات للعام ١٩٨٣<sup>(١)</sup> ويعني بنسب التوزيع  
حاصل قسمة كل قيمة في عمود معين من اعمدة مكونات الطلب النهائي للعام ١٩٨٣  
على المجموع العام لذلك العمود . ويعبر عن ذلك بالرموز كما يلي :

$$\text{نرو} = \frac{\text{طرو}}{\sum_{r=1}^R \text{طرو}} \times 100 \% \quad ; \quad \text{و} = ٦١ \quad \text{و} = ٥٠٠٠٦ \quad \text{و} = ٤٠٠٠٠$$

حيث نرو : نسبة التوزيع في الصنف (ر) والعمود (و) . وتمثل (ر)  
القطاعات الاقتصادية المختلفة ، بينما تمثل (و) احد مكونات الطلب الرئيسية (الاستهلاك  
الخاص ، والاستهلاك الحكومي ، والإنفاق الاستثماري ، والصادرات من السلع والخدمات ،  
وال المستوردة من السلع والخدمات ) .

طرو: قيمة الطلب على القطاع (ر) ومن المكون (و) .

لقد افترضنا ثبات هذه النسبة حتى عام ١٩٩٠ ، وذلك لعدم توافر المعلومات التي تمكنا  
من التعبوه بهذه النسبة للعام ١٩٩٠ . ولكن اخذنا بعين الاعتبار عند حساب نسب التوزيع  
للمستوردة ، ان الاستيراد من الاسمنت توقف بعد عام ١٩٨٣ ، بسبب التوسعة التي جرت  
في هذه الصناعة ، ولهذا فقد افترض ان نصيب الاستيراد من الاسمنت يساوى صفر ، ثم أعيد  
تعديل نسب التوزيع للمستوردة من السلع والخدمات على هذا الاساس .

وتتجدر الاشارة الى ان المستوردة من الاسمنت في عام ١٩٨٣ بلغت ٢٢,٣٢٧ مليون دينار<sup>(٢)</sup>  
وتشكل ما نسبته ٦ راً% من مجموع المستوردة من السلع والخدمات في ذلك العام .

(١) انظر الملحق الاحصائي ، ص (١٨٠) ، جدول رقم (٢٠) .

(٢) البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية ، مجلد ٢٢ ، عدد ٣ ، ١٩٨٦ ، ص ٥٨ .

٢٠ التنبؤ بالقيم الكلية لمكونات الطلب النهائي وبيانها على شرح طريقة التنبؤ بكل واحد من هذه المكونات .

٣٠ توزيع القيم الكلية المحسوبة في الخطوة الثانية على القطاعات الاقتصادية على الشكل التالي :

$$\text{طَرَوْ} = \text{نَرُوكَ} \quad (٢)$$

حيث طَرَوْ القيمة المتبقية للطلب النهائي على منتجات القطاع (ر) ذات الاستخدام النهائي (و) .

نَرُوكَ : نسب التوزيع المحسوبة في الخطوة الاولى للعام ١٩٨٣ .

كَوْ : القيمة الكلية المتبقية لها لكل من مكونات الطلب النهائي الرئيسية، المحسوبة في الخطوة الثانية، وذلك للعام ١٩٩٠ .

٤٠ تتوصل لمتجه الطلب النهائي بواسطة الجمع الاقفي لكل من القيم المحسوبة في الخطوة الثالثة ، كما يلي :

$$\text{طَر} = \text{سَر} + \text{حَر} + \text{شَر} + \text{صَر} - \text{مَر}$$

حيث :

طَر مجموع الطلب النهائي على منتجات القطاع (ر)

سَر الطلب الاستهلاكي الخاص على منتجات القطاع (ر)

حَر الطلب الاستهلاكي الحكومي على منتجات القطاع (ر)

شَر الانفاق الاستثماري على منتجات القطاع (ر)

صَر الصادرات من السلع والخدمات من منتجات القطاع (ر)

مَر المستوردة من السلع والخدمات المشابهة لمنتجات القطاع (ر)

#### تقدير مكونات الطلب النهائي الكلي :

##### ١٠ الاستهلاك الخاص :

يشكل الاستهلاك الخاص نسبة كبيرة من الناتج المحلي الاجمالي ، او الدخل القومي

الاجمالي (()). بل ان الاستهلاك الكلي (الاستهلاك الخاص والاستهلاك الحكومي )

(( يختلف الناتج المحلي الاجمالي GDP ( Gross Domestic Product ) والناتج القومي Total Domestic Output )) عن الانتاج المحلي الكلي ( Gross National Product GNP )

الاجمالي ( GNP ) عن الانتاج المحلي الاجمالي (GDP) والناتج القومي الاجمالي ( GNP )

والذى يتكون من الطلب الوسيط والطلب النهائي او يتكون من المدخلات الوسيطة والقيمة المضافة .

بينما نجد ان الناتج المحلي الاجمالي (GDP) والناتج القومي الاجمالي ( GNP )

لا يشتملان على الطلب الوسيط او المدخلات الوسيطة .

قد يزيد عن الناتج المحلي الاجمالي ، اي ان الناتج المحلي يعجز عن تغطية الطلب الاستهلاكي الكلي . وتشير الاحصاءات الى ان نسبة الاستهلاك الكلي الى الناتج المحلي الاجمالي لم تخفض عن ١١٠ % حتى عام ١٩٨٥ . وتهدف السياسات الاقتصادية الاردنية الى تخفيض نسبة الاستهلاك الكلي الى الناتج المحلي الاجمالي بسعر السوق من ١١١ % في العام ١٩٨٥ ، الى ٩٩ % في عام ١٩٩٠ . ونسبة الى الناتج القومي الاجمالي بسعر السوق من ٩٥ % في عام ١٩٨٥ ، الى ٨٢ % في عام ١٩٩٠ <sup>(١)</sup>

يعتمد الاستهلاك الخاص بشكل كبير ، على حجم الناتج المحلي الاجمالي ، والدخل القومي الاجمالي ( اذا اخذنا بعين الاعتبار صافي الدخل من الخارج ) . وانذا طرحتنا من الناتج القومي الاجمالي قيمة الاعباء لنجعل على صافي الناتج القومي ، وذلك لأن هذا الجزء لا يحسب من دخل القطاع الخاص . وعليه فقد تم تقدير الاستهلاك الخاص الكلي لعام ١٩٩٠ ، حسب معايرة انحدار تبين العلاقة بين الاستهلاك الخاص (المتغير التابع) ، وصافي الدخل القومي (المتغير المستقل) ، حيث اخذت سلسلة زمنية طويلة نسبياً للمتغيرين ، امتدت ما بين عام ١٩٦٧ وعام ١٩٨٣ ، والمعادلة التالية تبين هذه العلاقة .

$$س = ١٥٥ + ٣١١ + ٢٤١ \cdot ر . صن ق (١)$$

حيث س الاستهلاك الخاص ، صن ق : صافي الناتج القومي ، وكل المتغيرات بالأسعار الثابتة على اعتبار أن سنة ١٩٨٣ هي سنة الأساس ، وذلك لبعاد اثر التغيرات التي تطرأ على هذين المتغيرين من جراء التغير في الاسعار .

(١) المملكة الاردنية الهاشمية ، وزارة التخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ، ص ٨٤

وقد بلغ معامل الارتباط بينهما ٠٩٨٢، ومعامل التحديد ٠٩٢٥،  
والذى يبين ان ٩٧٪ من قيم الاستهلاك الخاص يمكن تفسيرها بهذه العلاقة، وأنه يمكن  
استخدام هذه العلاقة في تقدير الاستهلاك الخاص، بدلالة صافي الناتج القومى . وقد اجري  
اختبار دربن - واتسون Durbin-Watson Test على هذه العلاقة، وقررت قيمة موشى  
دربن - واتسون ، والبالغة ٥٧١ بالقيم الجدولية عند اي مستوى معنوية وتبين عدم وجود ارتباط  
ذاتي " Autocorrelation " .

حتى نطبق هذه المعادلة في تقدير الاستهلاك الخاص، فانه علينا تقدير قيمة صافي  
الناتج القومى لعام ١٩٩٠ . ولتقدير قيمة صافي الناتج القومى لذلك العام، تتبع الطريقة التالية  
والتي تتلخص باستخلاص معدل نمو مركب ثم تقدير قيمة صافي الناتج القومى باستخدام هذا المعدل  
على اخبار ان سنة ١٩٨٣ هي سنة الاساس .

يعتبر معدل نمواً اقتصاد معين بشكل كبير على نسبة التكوين الرأسمالي (الاستثمار)  
الى الناتج المحلي الاجمالي<sup>(١)</sup> . الا ان الاستثمار لا يعتمد على الناتج المحلي الاجمالي  
نقطاً بل يعتمد بشكل رئيسي على صافي الناتج القومى والمعادلة التالية تبين هذه العلاقة :

$$\text{معدل النمو} = \frac{\Delta \text{ صن ق}}{\text{ صن ق}} \cdot \frac{١}{١٠٠٠٠٠} \quad (١٠)$$

حيث صن ق صافي الناتج القومى ، ١ نسبة رأس المال الى صافي الناتج القومى  
و١ الانفاق الاستثماري .

ويستعرض عن نسبة رأس المال الى صافي الناتج القومى ، بسبب صعوبة حسابه ، بنسبة الزيادة  
في رأس المال الى الزيادة في صافي الناتج القومى ، والتي يعبر عنها بما يلى :

$$١ = \frac{\Delta \text{ رأس المال}}{\Delta \text{ صافي الناتج القومي}} \cdot \frac{١}{١١٠٠٠} \quad (١١)$$

حيث ان التغير في رأس المال في فترة معينة هو الانفاق الاستثماري في تلك الفترة .  
ومن هذه العلاقة ، نتوصل الى العلاقة التي يسخن منها معدل النمو . حتى نحدد معدل النمو  
المركب لصافي الناتج القومى ، بحيث يتمتع هذا المعدل بالثبات النسبي خلال فترة التنبؤ ، فإنه

<sup>(١)</sup> Van Arkadie, B. and Frank, C., Economic Accounting and Development Planning. Nairobi: Oxford University Press, 2nd ed. 1966  
، P. 362.

يجب تحديد نسبة الزيادة في رأس المال الى الزيادة في صافي الناتج القومي ، ونسبة الاستثمار الى صافي الناتج القومي ، بحيث لا تغير قيمتهما بشكل كبير خلال فترة التنبؤ .

#### أ. حساب نسبة الزيادة في رأس المال الى الزيادة في صافي الناتج القومي ( ICOR )<sup>(١)</sup>

أخذت فترة طويلة امتدت من عام ١٩٦٢ الى ١٩٨٤ ، وبلغ مقدار التكوبن الرأسمالي خلال هذه الفترة ٣٨٨٥٦٠ مليون دينار بالاسعار الثابتة ( ١٩٨٢ = ١٠٠ ) ، وبلغت الزيادة في صافي الناتج القومي بالاسعار الثابتة ايضاً ٦٦٥٢٠٦٦ مليون دينار ، وعليه تكون نسبة الزيادة في رأس المال الى الزيادة في صافي الناتج القومي ٤٤٪ .

#### بـ. نسبة الاستثمار الى صافي الناتج القومي :

حسبت هذه النسبة باستخدام الوسط الهندسي لنسب الاستثمار الى صافي الناتج القومي خلال الفترة ١٩٦٢ - ١٩٨٣ ، وقد بلغت النسبة حوالي ٢٥٪ .  
واذا قسمنا هذا الرقم على نسبة الزيادة في رأس المال الى صافي الناتج القومي ، نتوصل الى معدل النمو المركب لصافي الناتج القومي والبالغ ٥٪ . ثم نقدر صافي الناتج القومي باستخدام معادلة النمو المركب التالية:

$$\text{صـنـق}^{\circ} = \text{صـنـق}^{\circ} ( ١ + \omega )^n$$

حيث  $\text{عنـق}^{\circ}$  : صافي الناتج القومي المتتبأ به

$\text{صـنـق}$  : صافي الناتج القومي في سنة الاساس

(و) معدل النمو المركب ، و (ن) عدده السنوات

وبناءً على ما تقدم ، فإنه يتوقع ان يبلغ صافي الناتج القومي في سنة ١٩٩٠ ، حوالي ٢٤٥٣٦٨ مليون دينار بالاسعار الثابتة لعام ١٩٨٣ ، في حين بلغ صافي الناتج القومي في سنة ١٩٨٣ ما مقداره ٦٦٥٢٠٦٦ مليون دينار<sup>(٢)</sup> . بينما يقدر الاستثمار

Van Arkadie, B. and Frank, C. Op.Cit P.298

(١)

(٢) انظر الملحـق ، ص (١٢٢) ، جـدول ( ١٣ )

الخاص في سنة ١٩٩٠ باستخدام المعادلة رقم (٩) بـ ٢٣٦٤٩ مليون دينار .

#### ٠٢ : الاستهلاك الحكومي :

يحل الاستهلاك الحكومي أهمية كبيرة بالنسبة لمختلف القطاعات الاقتصادية . فالاستهلاك الحكومي المحلي يمكن ان ينشط السوق المحلية لمنتجاته هذه القطاعات بشكل عام ، والقطاع الصناعي بشكل خاص ، في حالة اخفاق القطاع الخاص في الوصول الى المستوى المتوقع من الاستهلاك للسلع والخدمات المحلية . وتحدد الحكومة حجم استهلاكها بنفسها ، حيث تحاول دائما الانفاق في حدود الامارات التي تتحققها ، خصوصا الامارات المحلية منها . ولهذا فان الحكومة الاردنية تسعى الى ترشيد الاستهلاك وزيادة ايراداتها المحلية ، محاولة في ذلك بلوغ نسبة الانفاق الحكومي الى الامارات المحلية في عام ١٩٩٠ (١٠٠٪ ) ، وقد حددت الحكومة معدل نمو الاستهلاك الحكومي بـ (٣٪ )<sup>(١)</sup> وسيستخدم هذا المعدل في تقدير الاستهلاك الحكومي في عام ١٩٩٠ . ويعد سبب استخدام هذا المعدل الى ان الحكومة هي القادرة على تحديد حجم استهلاكها دون غيرها ، وبالتالي تحديد معدل نمو لذلك الاستهلاك .

لقد بلغ حجم الاستهلاك الحكومي في عام ١٩٨٥ (٤٠٦) مليون دينار باسعار ذلك العام<sup>(٢)</sup> . ويبلغ (٤٤٢٩) مليون دينار بعد تعديل سنة الأساس لتصبح سنة ١٩٨٣ . ويتطبق معادلة النمو المركب يتوقع ان يصل حجم الاستهلاك الحكومي الى ٣٩٧٢ مليون دينار في عام ١٩٩٠ باسعار سنة ١٩٨٣ .

#### ٠٣ : الاستثمار الكلي :

نتيجة بتيمة الاستثمار الكلي لعام ١٩٩٠ ، اللازم لتحقيق ذلك المستوى من صافي الناتج القومي في ذلك العام ، باستخدام المعادلة رقم (١١) والتي تبين العلاقة بين الاستثمار وصافي الناتج القومي حيث يمكن صياغتها كالتالي : -

$$٣ = ١ \cdot \Delta \text{ ص ن ق}$$

يحسب التغير في صافي الناتج القومي ( $\Delta \text{ ص ن ق}$ ) عن طريق حساب قيمتين للعامين

١) المملكة الاردنية الهاشمية ، وزارة التخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦ -

٢) نفس المرجع السابق ، ص ٨٦

و ١٩٨٩ و ١٩٩٠ ، ثم استخراج الفرق بينهما . حيث يتوقع ان يبلغ هذا الفرق بين العامين حوالي ١٢٠ مليون دينار . فاذا تضاعف هذا الرقم بمقدار نسبة الزيادة في رأس المال الى الزيادة في صافي الناتج القومي ، فاننا نحصل على مقدار الاستثمار اللازم لزيادة صافي الناتج القومي بهذا المقدار . وبناءً على هذا يتوقع ان يصل الاستثمار الكلي في عام ١٩٩٠ الى ٥٨٢٩٤ مليون دينار .

#### ٤ . الصادرات والمستوردات من السلع والخدمات :

للهذين البنددين اهمية كبيرة في اقتصاد كل دولة ، فكل دولة تحاول زيادة صادراتها وتقليل مستورداتها ، وذلك للموازنة بينهما ، والحصول على مزيد من العملات الاجنبية لتمويل المستوردات اللازمة للتنمية الاقتصادية . كما وتحاول كثير من الدول ايضا تشجيع الانتاج المحلي عن طريق الحد من المستوردات الاستهلاكية المشابهة للانتاج المحلي .

تعتمد كل من الصادرات والمستوردات على سياسة الدولة الخارجية وسياسة العالم الخارجي تجاه تلك الدولة ، وتعتمد ايضا على قدرة الانتاج المحلي على منافسة انتاج الدول الاخرى ، سوا في السوق المحلي او السوق الاجنبي . لذلك كله تعتبر الصادرات والمستوردات متغيرات متغيرة خارجيين يصعب التنبؤ بهما بوضوح تام . ولهذا يمكن اللجوء الى معادلة النمو المركب باستخدام معدلات النمو الواردة في خطة التنمية الخمسية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ .

تسعى خطة التنمية الحالية ( ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ) ، الى زيادة الصادرات السلعية بالاسعار الثابتة بنسبة ٢٪ سنوياً ، وترشيد المستوردات السلعية ليبلغ معدل نموها ٢٪ سنوياً ، وزيادة صادراتها من الخدمات بمعدل ٤٥٪ سنوياً ، وان لا يزيد معدل نمو المستوردات من الخدمات عن ٢٪ ( ١ ) . وعليه ستنمو الصادرات من السلع والخدمات بمعدل ١٦٪ سنوياً ، بينما ستنمو المستوردات من السلع والخدمات بمعدل ٢٪ سنوياً ( ٢ ) .

( ١ ) المملكة الاردنية الهاشمية ، وزارة التخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية

١٩٨٦ - ١٩٩٠ ، ص ٨٤

( ٢ ) المرجع السابق ، ص ٨٦ ، جدول ( ٢ )

بلغت قيمة الصادرات من السلع والخدمات في عام ١٩٨٥ (٢٢٩) مليون دينار بالأسعار الجارية<sup>(١)</sup>. وتبين (٢٢٨٠٤) مليون دينار بعد تعديل سنة الأساس من سنة ١٩٨٥ إلى ١٩٨٣<sup>(٢)</sup>. فازاً نمت الصادرات من السلع والخدمات بمعدل ١٦٪ سنوياً، فإنه من المتوقع أن تصل إلى ٩٢٨٩ مليون دينار في عام ١٩٩٠.

أما المستورادات من السلع والخدمات فقد بلغت في عام ١٩٨٥ بما مقداره ١٤٤٢ مليون دينار بالأسعار الجارية<sup>(٣)</sup>. وبلغت ١٣٤٢,٦٦ مليون دينار بأسعار عام ١٩٨٣. ويتوقع أن تبلغ المستورادات في عام ١٩٩٠ حوالي ١٥٣٩,٦٩ مليون دينار بالأسعار الثابتة.

أخيراً بعد تقدير المكونات الكلية للطلب النهائي نكمل الخطوة الثالثة والرابعة من خطوات تدبير متوجه الطلب النهائي.

يبين الجدول رقم (٤ - ١) الطلب النهائي على منتجات القطاعات الاقتصادية المختلفة في عام ١٩٨٣، والطلب النهائي المقدر في سنة ١٩٩٠. كما يبين الجدول نسبة مساهمة كل قطاع في الطلب النهائي الكلي للستينيin ١٩٨٣ و ١٩٩٠. ويحتوي الجدول رقم (٤ - ١) أيضاً على معدلات النمو المتوقعة لكل قطاع من القطاعات المختلفة. وبناءً على الأرقام الواردة في هذا الجدول يمكن إبراز الملاحظات التالية:

(١) من المعلوم أن المستورادات هي أحد مكونات الطلب النهائي، إلا أنه تجدر الإشارة إلى أن المستورادات في جداول المدخلات - المخرجات تشتمل على نوعين من المستورادات النوع الأول: هو المستورادات التي تستخدم كدخلات أولية في العملية الانتاجية والنوع الثاني: هو المستورادات ذات الاستخدام النهائي. وتسمى المستورادات التي يوجد لها سلع وخدمات محلية شبيهة "المستورادات المنافسة Competitive Imports" والمستورادات التي لا يوجد لها سلع وخدمات محلية مشابهة "المستورادات غير المنافسة".

(١) المملكة الأردنية الهاشمية، وزارة التخطيط، المرجع السابق، ص ٨٦، جدول (٢).

(٢) مستوى الأسعار لعام ١٩٨٥ (١٠٢٪) على اعتبار أن سنة الأساس ١٩٨٣.

(٣) المملكة الأردنية الهاشمية، وزارة التخطيط، المرجع السابق، ص ٨٦، جدول (٢).

(١) . وحتى يتم فصل المستوردات الى النوعين Non - Competitive Imports المذكورين اعلاه، لا بد من توافر احصاءات متكاملة عن تلك المستوردات . الامر الذي لا تتوفره الاحصاءات الاردنية . ونتيجة لهذا فقد جاءت المستوردات في متوجه واحد ، وهو ما يبرر وجود بعض القيم السالبة في الجدول رقم (٤-١) .

(٢) لقد بلغ مجموع الطلب النهائي في عام ١٩٨٣ ما مقداره (١٤٢٢٧٠) الف دينار ، ومن المتوقع ان يصل الى (٢٢١١٤٠) الف دينار في عام ١٩٩٠ بمعدل نمو مركب يقدر بـ ٢٪ سنويا وقد بلغ الطلب النهائي (بند رقم ١٥) من الجدول رقم (٤-١) على منتجات جميع القطاعات الاقتصادية في عام ١٩٨٣ ، ما مقداره (١٢٠٣٧٥٩) الف دينار ، شكلت ما نسبته ٦٤٪ من الطلب النهائي الكلي . ويقدر بـ (٢٠١٥٩٠٩) الف دينار في عام ١٩٩٠ ، ويتوقع ان تزداد ايضا نسبة الطلب النهائي على منتجات هذه القطاعات الى ٨٢٪ اي بمعدل نمو مركب يبلغ ٦٪ سنويا ، ونتيجة لارتفاع نسبة الطلب النهائي على منتجات هذه القطاعات فان القيمة المضافة للقطاع المنزلي والقطاع الحكومي ستتخفض من ٤٥٪ في عام ١٩٨٣ الى ١٢٪ في عام ١٩٩٠ الا ان هذا الانخفاض في نسبة القيمة المضافة للقطاع المنزلي والقطاع الحكومي يرافعه نمو في القيمة المضافة ب معدل يقدر بنحو ٤٪ سنويا .

(٣) شكل الطلب النهائي على القطاع الزراعي نسبة ٥٪ في عام ١٩٨٣ ، وبلغت قيمته ١٠٦١٥٧ الف دينار ، ويتوقع ان يزداد الطلب النهائي على منتجات القطاع الزراعي الى (١٢٩٣٨٨) الف دينار في عام ١٩٩٠ ، وان تصل نسبته الى ٨٪ بينما يقدر معدل نموه بـ ٨٪ ومن المتوقع ان يكون لهذا التغير تأثير كبير على انتاج القطاع الزراعي . وتكون الزيادة في الطلب عادة عائدة الى زيادة السكان ، والدخل ، والطلب الخارجي الذي يشكل اهمية كبيرة بالنسبة لقطاع الزراعة والقطاعات الاخرى . كما وتأتي الزيادة في الطلب النهائي على منتجات القطاع الزراعي ، نتيجة التقدم النوعي والكعي في هذا القطاع ، مما يكون له اثر في تقليل حجم المستوردات من المنتجات الزراعية .

(١) جعفر عباس طاجي ، تحليل جداول المدخلات والخرجات الصناعية ، مرجع سابق  
ص ١٠٠ .

جدول رقم (٤ - ١)

الطلب النهائي لكل قطاع اقتصادي ( القيمة والأهمية النسبية ، ومعدلات النمو ) في عام ١٩٨٣ والمتوقع في عام ١٩٩٠ . ( بالالف دينار )

| الرقم | نوع النشاط الاقتصادي                          | سنة ١٩٨٣ |            | سنة ١٩٩٠ |            | معدل النمو (%) |
|-------|---|----------|------------|----------|------------|----------------|
|       |   | قيمة (%) | النسبة (%) | قيمة (%) | النسبة (%) |                |
| ٠١    | الزراعة                                       | ١٠٦١٥٢   | ٢٥%        | ١٢٩٣٨٨   | ٢٨%        | ٢٨%            |
| ٠٢    | الصناعة الاستخراجية                           | ١٤٦٦٨٢   | ١٠,٣%      | ١٢٨٩٠٦   | ٦,٦%       | -١٠,١%         |
| ٠٣    | الصناعات التموينية                            | ٢٤٦٢٣٤   | ١٧,٣%      | ٣٦٦٩٩٢   | ١٥,٩%      | ٩,٥%           |
| ٠٤    | الصناعات النسيجية                             | ٩٢٦٩     | ٦,٧%       | ٢٨٣٧٨    | ٢,٢%       | ١٦,٥%          |
| ٠٥    | الصناعات الجلدية                              | ٢٩٤٢     | ٦,٦%       | ١٢٤٥١    | ٥,٥%       | ٦,٦%           |
| ٠٦    | الصناعات الخشبية والورقية                     | ١٠٠٠١    | ٦,٧%       | ٢٨٣٨٨    | ٢,٢%       | ١٦,١%          |
| ٠٧    | الصناعات الكيميائية                           | ١٣٣٩٩    | ٦,٩%       | ٤٠٣٢٢    | ٢,٢%       | ١٧,٠%          |
| ٠٨    | الصناعات البترولية                            | ٦٥٥٥٤    | ٤,٦%       | ٩٥٥٦٥    | ٤,٤%       | ٥,٥%           |
| ٠٩    | الصناعات غير المعدنية                         | ١٦٢٥٦    | ١٢,٢%      | ١٣٢٤٣    | ١٠,٣%      | -١٤,٤%         |
| ١٠    | الصناعات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية | ٤١٩٨١    | ٣,٠%       | ٦٠٩٣     | -٣,٣%      | -٣,٣%          |
| ١١    | الصناعات الأخرى                               | ١٣٦١     | ١,٠%       | ٤٤٦٩     | ٠,٢%       | ١٨,٥%          |
| ١٢    | الكهرباء والماء                               | ٣٦٢٤٨    | ٢,٥%       | ٤٩٦٦٣    | ٢,١%       | ٤,٦%           |
| ١٣    | الانشطة                                       | ٣١٣٤٩٠   | ٢٢,٠%      | ٣٥٩٣٢٢   | ١٥,٥%      | ٢,٠%           |
| ١٤    | الخدمات                                       | ٥٩٨٥١٨   | ٤,٢%       | ٩٢٢٦٦٢   | ٤,٢%       | ٢,٢%           |
| ١٥    | الجموع  | ١٢٠٣٢٥٩  | ٨٤,٦%      | ٢٠١٥٩٠٩  | ٨٧,٢%      | ٦,٢%           |
| ١٦    | القيمة المضافة                                | ٢١٨٩٤١   | ١٥,٤%      | ٢٩٥٤٢١   | ١٢,٨%      | ٤,٤%           |
|       | الطلب النهائي الكلي                           | ١٤٦٢٢٧٠٠ | ٦١,٠%      | ٢٣١١٣٦٠  | ٦١,٠%      | ٢,٢%           |

المصدر: مصدر رقم عام ١٩٨٣ المطابق الاحصائي ، ص (١٢١) ، جدول رقم (١٩) .

\* حسب معدلات النمو حسب القاعدة التالية:

$$\frac{1}{2} \cdot \dots \times (-1) = \sqrt{\frac{199 + b}{1983 - b}} \quad (\text{v}) = \dots$$

(٤) يشكل القطاع الصناعي مجموع القطاعات (١١-٢) . وقد بلغ الطلب النهائي على المنتجات الصناعية في عام ١٩٨٣ (٤٩٣٤٦) الف دينار بنسبة ٥٠٪ في حين يقدر في عام ١٩٩٠ بـ ٤٥٤٨١٩ الف دينار، أي ما نسبته ٧٢٪ ويرتفع بمعدل نمو الطلب النهائي على منتجات قطاع الصناعة بـ ١٢٪ سنويًا . وقد جاءت نسبة الطلب النهائي على المنتجات الصناعية منخفضة نتيجة وجود ارقام سالبة في ثلاثة قطاعات هي : القطاع الاستخراجي بنسبة -٣٪ ، وقطاع الصناعات غير المعدنية بنسبة -٢٪ ، وقطاع الصناعات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية بنسبة -٣٪ . ان انتاج هذه الصناعات يمثل بشكل رئيسي استهلاكاً وسيطاً اكبر منه استهلاكاً نهائياً ، وتمثل سلعاً رأسالية أو مواد خام ، كما وأن المستوردة لهذه القطاعات تشكل نسبة كبيرة ، ويكون معظمها ذات استخدام وسيط ، ولعدم القدرة على تصنيف المستوردة الى نوعيها سابق الذكر ؛ ظهرت هذه الارقام سالبة ، اي زادت المستوردة على الطلب النهائي الكلي (الطلب على المنتجات المحلية وعلى المستوردة ذات الاستخدام النهائي ) .

نتيجة لارتفاع التوقع في الطلب النهائي على المنتجات المحلية بنسبة اكبر من المستوردة ، والتي يتوقع لها أن تنمو بمعدل منخفض ، فان الفرق في هذه الصناعات سينخفض ، بينما يتلاشى في قطاع الصناعات غير المعدنية ، نتيجة توقف الاستيراد من الاسمنت ، الذي يشكل نسبة كبيرة في هذا القطاع ، مما يكون له اثر كبير في زيادة حصة القطاع الصناعي من الطلب النهائي المحلي .

#### (٥) الكهرباء والماء :

لقد حقق قطاع الكهرباء والماء نمواً كبيراً خلال السنوات العشر الماضية ، اما خلال فترة التسعينيات ١٩٨٣-١٩٩٠ ، فان الدراسة حسب التقديرات التي تم التوصل اليها تبين ان النمو في الطلب النهائي على الكهرباء والماء لن يكون كبيراً . ويبين الجدول رقم (٤) ان الطلب النهائي على منتجات هذا القطاع في عام ١٩٨٣ قد بلغ رقم (٤١٢٤٨ الف دينار ، وبلغت اهميته النسبة ٢٥٪ ويتوقع للطلب النهائي على هذا القطاع ان يصل الى ٤٩٦٢ الف دينار في عام ١٩٩٠ ، لتبلغ نسبته ١٢٪ . ويتوقع لمعدل

نحو الطلب النهائي على هذا القطاع ان يصل الى ٦٤٪ سنويًا .

#### (٦) قطاع الانشاءات :

من المتوقع ان تتناقص الاهمية النسبية للطلب النهائي على الانشاءات بشكل كبير، من ٢٢٪ في عام ١٩٨٣ ، الى ١٥٪ في عام ١٩٩٠ . ويتوقع لهذا الطلب ان ينمو بمعدل منخفض لا يتجاوز ٢٪ سنويًا . ويبين الجدول رقم (٤-١) ان الطلب النهائي في عام ١٩٨٣ قد بلغ ٣١٢٤٩٠ الف دينار ، ومن المتوقع ان يبلغ ٣٥٩٣٧٢ الف دينار في عام ١٩٩٠ . و يأتي التناقص في الاهمية النسبية لقطاع الانشاءات في الطلب النهائي المحلي ، نتيجة التزايد الكبير في النشاط العقاري خلال الاعوام القليلة الماضية ، نتيجة تزايد الطلب على المساكن بشكل كبير الى ان أصبح العرض يزيد على الطلب . وعليه فقد وصل قطاع الانشاءات مرحلة ، أصبح فيها الطلب النهائي على الانشاءات ينمو نمواً أبطأ مما كان عليه في الفترة الماضية .

#### (٧) الطلب النهائي على قطاع الخدمات:

يتجاوز الاهمية النسبية لهذا القطاع ٤٠٪ من مجموع الطلب النهائي المحلي . وقد وصل الطلب النهائي على الخدمات حداً كبيراً مما سيؤدي الى استقرار الطلب النهائي على الخدمات ، خلال الاعوام القليلة القادمة . ويبين الجدول رقم (٤-١) ان قيمة الطلب النهائي على الخدمات قد بلغت (٥٩٨٥١٨) الف دينار في عام ١٩٨٣ ، ويتوقع لها ان تصل الى ٩٢٦٦٢ ألف دينار في عام ١٩٩٠ . اي بمعدل نمو مركب يقدر بـ ٢٪ وهذا المعدل يساوى معدل نمو مجموع الطلب النهائي ، مما سيقى الاهمية النسبية للطلب النهائي على الخدمات ثابتة عند ٤٢٪ في عام ١٩٩٠ .

#### ثالثاً : توقعات الانتاج المحلي الكلي

يتكون الانتاج المحلي الكلي في هذا الجزء من الدراسة من مجموع الطلب الوسيط والطلب النهائي ، او مجموع المدخلات الوسيطة والقيمة المضافة .

على ضوء المعطيات السابقة والفرضيات التي تم افتراضها ، تم تقدير قيمة الانتاج المحلي لكل قطاع من القطاعات الاربعة عشر . وتم حساب الاهمية النسبية ومعدلات النمو المركبة السنوية لقيمة الانتاج المحلي لهذه القطاعات، ويبين الجدول رقم (٤-٢) هذه التقديرات للعامين ١٩٨٣ و ١٩٩٠ . ولا بد من الاشارة هنا الى ان هذه التقديرات مشروطة بثبات الفرضيات التي تم افتراضها ، واهم هذه الفرضيات التكنولوجيا (المعاملات الفنية) خلال فترة التنبؤ .

ان الارقام الواردة في الجدول رقم (٤-٢) بالاسعار الثابتة لسنة ١٩٨٣ ، وبناءً على  
هذه الارقام يمكن تحويل كل قطاع لوحده خلال فترة التنبؤ كما يلي :

#### القطاع الزراعي :

لقد بدأ الاهتمام بالقطاع الزراعي يتزايد موجهاً بشكل كبير ، كما بدأ استخدام الطسونج الحديثة في الزراعة ، واتبعت الطرق الحديثة في استصلاح الاراضي مثل زراعة الجبال والزراعة المروية في الصحراء ، الا ان كل هذه الجهد لم تؤد إلى زيادة اهميته في الدخل القوي . وقد وجدنا في الفصل الثاني ان قطاع الزراعة يتسع بروابط خلفية قوية لاعتماده بشكل كبير على منتجات القطاعات الاقتصادية المحيطة ، مثل صناعة الاسمنت ، والاعلاف والصناعات الكيميائية والبلاستيكية . في حين يتسع هذا القطاع بروابط امامية ليست قوية وذلك لأن معظم انتاج هذا القطاع يذهب على شكل استهلاك نهائى . وقد قام بعض الصناعات الغذائية التي تعتمد على قطاع الزراعة بشكل رئيسي في تزويدها بالمواد الأولية .اما في فترة الخطة الحالية ١٩٨٦-١٩٩٠ فقد ادرجت مشاريع دراسات تصنيع المنتجات الغذائية ومشاريع تطوير الصناعات الزراعية القائمة (١) . مما يعزز الروابط الامامية لقطاع الزراعة في المستقبل .

ويتوقع ان تبلغ قيمة الانتاج المحلي للقطاع الزراعي في عام ١٩٩٠ الى ٤٢٤٩٤٤ الف دينار ، وذلك حسب التقديرات التي تم التوصل اليها ، وتقدر نسبة ذلك بـ ٥٩% ، مقارنة

(١) وزارة التخطيط ، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦-١٩٩٠ ، ص ٥٢٨

بـ ٢٢٥١٢٢ الف دينار في عام ١٩٨٣ ، و أهمية نسبية قيمة الانتاج المحلي لجميع القطاعات مقدارها ١٠% اي يتوقع ان تنخفض الاهمية النسبية لقطاع الزراعة بنسبة بسيطة . ويتوقع ان تنمو قيمة الانتاج المحلي لقطاع الزراعة ب معدل نمو مركب مقداره ٦% سنوياً . وهذا المعدل يقل عن معدل النمو الكلي لقيمة الانتاج المحلي الكلي لجميع القطاعات .

#### الصناعات الاستخراجية :

انجزت خلال خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦-١٩٩٠ مشاريع كبيرة تحيّزت باستخدام تكنولوجيا مثل البوتان ، والتوسع في انتاج الغوصات . وقد استكملت تلك المشاريع الى حد كبير وبدأت الانتاج الفعلي والتصدير . لذلك فإنه لا يتوقع على المدى القصير ان تحدث تطويرات كبيرة في هذا القطاع . اما على المدى البعيد فإنه يتوقع ان تستغل ثروات طبيعية كثيرة منها الصخور الزيتية والفلسبار وخامات النحاس وغيرها .<sup>(١)</sup>

لقد بلغت مساهمة هذا القطاع في عام ١٩٧٢ ٥١٢٢ الف دينار مشكلة بذلك مانسبة ٣% من قيمة الانتاج المحلي الكلي ، ويتوقع ان يصل انتاجه في عام ١٩٩٠ الى ٢٨٢٢٠٢ الف دينار ، وان يشكل مانسبة ٣% من قيمة الانتاج المحلي الكلي . ويقدر معدل النمو لانتاج هذا القطاع بـ ٦% سنوياً . وب يأتي هذا المعدل نتيجة انشاء وتوسيع الصناعات آنفة الذكر خلال الخطة السابقة ، حيث بدأ الانتاج التجاري لهذه المشروعات بعد عام ١٩٨٣ ، وسيزداد انتاج هذه المشروعات في محاولة للوصول الى العلاقات التصيمية ، وتخطي العقبات التسويقية التي تعرضت اليها بعض هذه الصناعات في مراحلها الانتاجية الأولى .

#### الصناعات التموينية :

يبين الجدول رقم (٤-٢) ان الانتاج المحلي لقطاع الصناعات التموينية قد بلغ في عام ١٩٨٣ (٢٨١٢٢) الف دينار ، وبلغت اهميته النسبية في ذلك العام ٥% من قيمة الانتاج المحلي الكلي .

(١) كمال جريصات ، " حاضر ومستقبل الصناعة الاردنية " مجلة الاقتصادي الاردني ، غرفة تجارة عمان ، العدد ٣ - السنة ٣ ، ايار حزيران ١٩٨٦ ، ص ١٠ .

تشكل المدخلات الوسيطة المحلية نسبة كبيرة تتجاوز ٨٠٪ من حجم الانتاج المحلي لهذا القطاع في عام ١٩٨٣<sup>(١)</sup> مما يبين مدى اعتماد هذا القطاع على القطاعات المحلية. وقد تبين لنا في الفصل الثاني من هذه الدراسة ان هذا القطاع يتمتع بروابط خلفية قوية وروابط اقتصادية ضعيفة. وهذا يعني ان اي انخفاض في انتاج القطاعات التي يعتمد عليها هذا القطاع سيؤدي الى سد النقص في المواد الاولية او الوسيطة عن طريق استيرادها.

ان هذه الصناعات اضافة الى القطاع الزراعي يشكلان اهمية كبيرة للاقتصاد الوطني، فهما من دعائم الامن الغذائي، واستيراد المواد الاولية او الوسيطة لهذا القطاع لا يحقق الامن الغذائي. ويتوقع لهذه الصناعات ان تتطور في المستقبل البعيد، ولكن من غير المتوقع ان تحدث تغييرات كبيرة قبل عام ١٩٩٠، وذلك لأن المشاريع الغذائية المدرجة في الخطة الحالية لا تتمدّى دراسات جدوى، وتوسيع صناعات قائمة.

لقد تعرضت هذه الصناعات الى الركود في السنوات الاخيرة، حالها في ذلك حال الصناعات الاستهلاكية في السوق المحلية والمعربية المجاورة.<sup>(٢)</sup> ولهذا السبب فإننا نتوقع حسب ما توصلنا اليه، انخفاضاً بسيطاً في أهميته النسبية في عام ١٩٩٠، والتي من الممكن ان تبلغ ٤٩٪، ورغم ذلك فاننا نتوقع زيادة في الانتاج المحلي لهذا القطاع من ٢٨٨١٢٢ الف دينار في عام ١٩٨٣ الى ٣١٤٢٢ الف دينار في عام ١٩٩٠، اي بمعدل نمو مركب مقداره ٥٪ سنوياً، وهو معدل يقل عن المعدل الكلي لجميع القطاعات الاقتصادية.

#### الصناعات النسيجية:

لم يشكل هذا القطاع اهمية كبيرة في عام ١٩٨٣، فقد بلغ انتاجه في ذلك العام ٢٥٣٨٩ ألف دينار في حين بلغت نسبة انتاجه في نفس العام ١٩٪ من قيمة الانتاج الساحلي الكلي.

(١) انظر الملحق الاحصائي ص ١٢٤، جدول رقم (١٤).

(٢) المملكة الاردنية الهاشمية، وزارة التخطيط، المرجع السابق ٥٣٢.

## جدول رقم (٤ - ٢)

الإنتاج المحلي لكل قطاع اقتصادي (القيمة ، والنسبة ، ومعدلات النمو) في عام ١٩٨٣ والمتوقع في عام ١٩٩٠

(بالألف دينار)

| معدل<br>النموا<br>المركب<br>% | سنة ١٩٩٠ |         | سنة ١٩٨٣ (*) |         | النظام الاقتصادي               | الرقم |
|-------------------------------|----------|---------|--------------|---------|--------------------------------|-------|
|                               | %        | القيمة  | %            | القيمة  |                                |       |
| ٨,٦                           | ٩,٥      | ٤٣٤٩٤٤  | ١٠,١         | ٢٢٥١٢٢  | الزراعة                        | ١     |
| ١٦,٢                          | ٦,٣      | ٢٨٢٢٠٢  | ٣,٦          | ٩٧٣٢٥   | الصناعات الاستخراجية           | ٢     |
| ٩,٥                           | ٩,٤      | ٤٣١٤٣٢  | ١٠,٥         | ٢٨٨١٢٢  | الصناعات التوفيقية             | ٣     |
| ١٣,٨                          | ١,٦      | ٦٢٦١٦   | ٠,٩          | ٢٥٣٨٩   | الصناعات النسيجية              | ٤     |
| ٦,٢                           | ٣,٣      | ١٥٥٢٨   | ٤,٠          | ٩٨٩١    | الصناعات الجلدية               | ٥     |
| ١٠,٨                          | ٢,٣      | ١٠٦٢٤٣  | ١,١          | ٥٢١٨٤   | الصناعات الخشبية               | ٦     |
|                               |          |         |              |         | والورقية                       |       |
| ٩,٩                           | ٤,٢      | ١٩١٤٨٦  | ٣,٦          | ٩٩٠٤٦   | الصناعات الكيميائية            | ٧     |
| ٤,٤                           | ٨,٢      | ٣٩٩٤٧٥  | ٨,٦          | ٢٤١٨٤٦  | الصناعات البترولية             | ٨     |
| ٨,٠                           | ٣,١      | ١٤١٢١١  | ٣,٠          | ٨٢٥٣٥   | الصناعات غير المعدنية          | ٩     |
| ٩,٢                           | ٤,٦      | ٢١١١٢٠  | ٤,٠          | ١١٠١٣٤  | الصناعات المعدنية              | ١٠    |
|                               |          |         |              |         | والكهرباء وغیر                 |       |
| ١٢,١                          | ٠,١      | ٥١٨٥    | ٠,١          | ١٢١٢    | الكهرباء                       |       |
| ٦,٢                           | ٢,٣      | ١٠٤٩٨٢  | ٢,٤          | ٦٦٤٩٩   | الصناعات الاخرى                | ١١    |
| ٢,١                           | ١,٨      | ٣٦٨٨٩٨  | ١,٢          | ٣١٩١٠٠  | الكهرباء والماء                | ١٢    |
| ٦,٢                           | ٣,٦      | ١٨٠٨٤٩٧ | ٣,٠          | ١٠٦٢٣٢٧ | الانشئات                       | ١٣    |
|                               |          |         |              |         | الخدمات                        | ١٤    |
| ٦,٢                           | ١,٠      | ٤٥٦٩٨١١ | ١,٠          | ٣٢٣٦٣١٠ | المجموع (الإنتاج المحلي الكلي) |       |

\* مصدر فيم الإنتاج المحلي لسنة ١٩٨٣ ، الملحق الاحصائي ، جدول رقم (٤) ، ص ١٢٤  
بعد طرح قيمة مستوردة كل قطاع .

ويعتمد هذا القطاع في مدخلاته بشكل كبير على العالم الخارجي ، وتشكل مستورات هذا القطاع نسبة كبيرة تزيد على ضعفي الانتاج المحلي لهذا القطاع في سنة ١٩٨٣<sup>(١)</sup> وقد تعرض هذا القطاع ايضا الى سياسة اغراقية من السلع النهائية المشابهة للسلع المحلية في السنوات الأخيرة ، مما ادى الى تدخل الحكومة لحماية هذه الصناعات عن طريق رفع الرسوم الجمركية على السلع النهائية المستوردة<sup>(٢)</sup> . ونتيجة لهذه الحماية فإنه يتوقع ان يتحسن وضع هذه الصناعات ، وان يزداد انتاجها المحلي الى ٦٦٦٦ الف دينار في عام ١٩٩٠ . ويبلغ معدل النمو المركب المتوقع ١٣٪ وهو معدل كاف لرفع نسبة الناتج المحلي للصناعات التسييجية الى ٤١٪، ومع ان معدل نمو هذا القطاع مرتفع ، الا ان صغر حجمه لا يؤدي الى رفع اهميته النسبية في قيمة الانتاج المحلي الكلي الى اكبر من هذا المقدار .

#### الصناعات الجلدية:

يعتبر هذا القطاع من اصغر القطاعات بعد قطاع الصناعات الالمنيوم والتي لا تدرج تحت أي من القطاعات الواردة في الجدول رقم (٤-٢) . وقد بلغ الانتاج المحلي لقطاع الصناعات الجلدية ١٨٩١ الف دينار أي ما نسبته ٤٠٪ في عام ١٩٨٣، ويتوقع ان ينبع انتاجه المحلي بمعدل مركب يقدر بـ ٧٪ سنوياً مما يؤدي الى زيادة في الانتاج المحلي لهذا القطاع الى ١٥٥٢٨ الف دينار في عام ١٩٩٠ ، ويصاحب هذه الزيادة انخفاض طفيف في نسبة مساهمته في الانتاج المحلي الكلي لجميع القطاعات الى ٣٪ .

#### الصناعات الخشبية والورقية:

تعتبر من الصناعات التي تعتمد مدخلاتها الوسيطة والأولية بشكل كبير على السوق الخارجي نتيجة لعدم وجود موارد خشبية محلية في الاردن . وقد بلغ حجم الانتاج المحلي لهذه الصناعات (٤٢١٨٤) الف دينار في عام ١٩٨٣ ، وهذا يشكل نسبة مدارها ١٩٪ من قيمة الانتاج المحلي

(١) انظر الملحق الاحصائي ص ١٢٤ جدول (١٤)

(٢) المملكة الاردنية الهاشمية ، وزارة التخطيط ، المرجع السابق ، ص ٥٣٣

الكلي ، ويتوقع أن تبلغ قيمة الانتاج المحلي لهذه الصناعات ١٠٦٤٢ الف دينار في عام ١٩٩٠ ، ويرافق ذلك زيادة في الاهمية النسبية ، والتي من المتوقع ان تصل الى ٣٢٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي لجميع القطاعات في ذلك العام . اي يتوقع ان ينمو انتاجها المحلي بمعدل نمو مركب يقدر بـ ١٠٪ سنوياً .

الصناعات الكيميائية :

يعتبر هذا القطاع من القطاعات الحديثة التي نمت وتطورت سريعاً . والناظر الى خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦-١٩٩٠ يلاحظ ان بعض المشاريع المدرجة فيها تتدرب تحت هذا النوع من الصناعات، لذلك نتائج للتوسيع المتوقع في الصناعات القائمة فانه يتوقع نمواً قيماً الانتاج المحلي لهذه الصناعات بمعدل يقدر بـ ٩% سنوياً خلال الفترة ١٩٨٣-١٩٩٠ .

يبين الجدول رقم (٤-٢) أن قيمة الانتاج المحلي لهذه الصناعات في عام ١٩٨٣ قد بلغت ٦٩٠٤٦ الف دينار، اي ما نسبته ٣٦% من قيمة الانتاج المحلي الكلي. أما في عام ١٩٩٠ فإننا تتوقع ان تصل الى (١٩١٤٢٤) الف دينار، ويتبع ذلك تحسن في الاهمية النسبية لهذه الصناعات، والتي من المتوقع ان تبلغ ٤٢% من قيمة الانتاج المحلي الكلي في ذلك العام.

الصناعات البترولية :

الصناعات البترولية من الصناعات التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً مع الصناعات الأخرى، وانتاجها يتأثر تأثيراً كبيراً بذلك الصناعات . فالتوسيع في انتاج القطاعات الأخرى يتبعه زيادة انتاج هذه الصناعات . ومن المتوقع ان يزيد انتاج هذه الصناعات من ٢٤١٨٤٦ الف دينار في عام ١٩٨٣ ، الى ٣٩٩٤٢٥ الف دينار في عام ١٩٩٠ ، وبصاحب هذه الزيادة انخفاض لا يكاد يذكر في مساهمة قطاع الصناعات البترولية من ٨٪ في عام ١٩٨٣ ، الى ٧٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي في عام ١٩٩٠ . ويتوقع ان يبلغ معدل نمو انتاج هذا القطاع حوالي ٤٪ سنوياً . حيث لا يتوقع خلال فترة الخطة الحالية (١٩٨٦ - ١٩٩٠) حدوث توسعات كبيرة في هذه الصناعات . انما يتوقع ان يستغل في المدى البعيد الصخر الرملي بشكل تجاري ، حالما تثبت جدواه . وتشير خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ الى وجود احتياطي كبيـر

منه<sup>(١)</sup> . ويسوء دى استغلاله الى التوفير في العملات الأجنبية التي تدفع مقابل المستوردة من الزيت الخام . واستغلال الزيت الصخري يعني بناء وحدات خاصة وتوسيع هذه الصناعة بشكل كبير .

#### الصناعات غير المعدنية :

توسعت هذه الصناعات في الآونة الأخيرة بعد إنشاء مصانع الاستفت في الجنوب وتوسيع المصانع المتواجدة في الفحيمه وانشاء مصانع الزجاج في الجنوب، وقد بدأ انتاجها التجارى بعد عام ١٩٨٣ . واصبح انتاجها يفيض عن حاجة السوق المحلية ، ولاقت هذه الصناعات صعوبات في تصريف فائض انتاجها في الاسواق الخارجية ، مما ادى الى وجود طاقات معطلة . وقد تحسن وضع هذه الصناعات حالياً بعد تدخل الحكومة لتصويب اوضاعها .

ويبيّن الجدول رقم (٢-٤) ان قيمة الانتاج المحلي لقطاع الصناعات غير المعدنية قد بلغ ٢٥٢٥ الف دينار في عام ١٩٨٣ ، وبلغت نسبة ناتجه المحلي ٣٠٪ ، ومن المتوقع ان يصل الى ١٢١١ الف دينار في عام ١٩٩٠ . يرافق ذلك الارتفاع زيادة بسيطة في نصيب انتاج هذا القطاع الى ٣٪ . وقدر معدل نمو الانتاج المحلي لهذا القطاع خلال فترة التنبؤ بـ ٨٪ سنوياً .

#### الصناعات المعدنية الأساسية والكهربائية وغير الكهربائية :

يتوقع لهذه الصناعات ان تزداد مكانتها بين الصناعات الأخرى بشكل كبير في المستقبل ، مع ظهور انواع جديدة من هذه الصناعات منها همها الصناعات الهندسية . وهي صناعات حديثة دخلت مجال الصناعة الأردنية . ومن بين المشاريع التي يزعم انشاؤها شركة الصناعات الهندسية العربية المساهمة المحدودة للمسكوبات المعدنية ، وتصنع لانتاج مضخات الري والمضخات المنزلية ، ومشغل ميكانيكي لانتاج قطع الغيار وقوالب من جميع الانواع ، وتهدف الى اقامة مصنع يغطي حاجة السوق الأردني والاسواق العربية المجاورة من المسكوبات المعدنية<sup>(٢)</sup>

(١) المملكة الأردنية الهاشمية ، وزارة التخطيط ، مرجع سابق ، ص ٤٥٧ .

(٢) المملكة الأردنية الهاشمية ، وزارة التخطيط ، مرجع سابق ، ص ٥٤٥ - ٥٤٦ .

كما يبين الجدول رقم (١٤-٢) أن الانتاج المحلي لهذه الصناعات قد بلغ (١٣٤) ألف دينار في عام ١٩٨٢ وبلغت نسبة ناتجة المحلي ٤٪، ومع التطور المتوقع فإن توقعاتنا تشير إلى أن الانتاج المحلي لهذه الصناعات في عام ١٩٩٠ يقدر بـ (١١٧٠) الف دينار، وتبلغ نسبة هذا المقدار حوالي ٦٪، ويقدر معدل نمو الانتاج المحلي لهذه الصناعات خلال فترة التنبؤ بـ (٦٩٪ سنوياً).

الكهرباء بالمساء :

بلغ الانتاج المحلي لقطاع الكهرباء والماء في عام ١٩٨٣ حوالي (٦٦٤٩٩) الف دينار، وبلغت نسبة مساهمته ٤٢٪، ويتوقع ان ينموا الانتاج المحلي لهذا القطاع بمعدل ٢٪ سنوياً، ومن المتوقع ان يصل الى ١٠٤٩٨٢ الف دينار وتقدر نسبة مساهمته بـ ٢٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي في عام ١٩٩٠.

قطاع الاعمال:

يتمتع قطاع الانشاءات بروابط خلفية قوية في حين ان روابطه الامامية ضعيفة . وهذا يعني ان معظم استخدامات انتاج قطاع الانشاءات تكون على شكل طلب النهائي ، وانه يتاثر تأثيرا كبيرا بحجم الطلب النهائي على منتجاته . و بما ان الدراسة تتوقع ان تنخفض الاهمية النسبية للطلب النهائي على منتجات هذا القطاع في عام ١٩٩٠ ، فان الاهمية النسبية لقيمة الانتاج المحللي لقطاع الانشاءات ستنخفض ايضا .

يبين الجدول رقم (٤-٢) أن قيمة الانتاج المحلي لقطاع الانشئات في عام ١٩٨٣ قد بلغ (٣٦٨٨٩٨) الف دينار وتتوقع ان تزيد قيمة انتاجه المحلي الى (٣٩١٠٠) الف دينار في عام ١٩٩٠ ويرافق هذه الزيارة انخفاض في الاهمية النسبية لقيمة انتاجه ، من ١١٪ في عام ١٩٨٣ الى ١٠٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي في عام ١٩٩٠ . ويقدر معدل نمو قيمة الانتاج المحلي لقطاع الانشئات خلال فترة التنبؤ بـ ١٢٪ سنوياً .

قطاع الخدمات:

يتوقع لهذا القطاع ان يبقى قريبا من حالة الاستقرار في اهميته النسبية فسي

قيمة الانتاج المحلي الكلي . يبين الجدول رقم (٢-٤) ان قيمة الانتاج المحلي لقطاع الخدمات قد بلغت (١٠٦٢٣٢٧) الف دينار في عام ١٩٨٣ وشكلت ما نسبته ٥٣% من قيمة الانتاج المحلي الكلي . ويتوقع ان تصل قيمة انتاجه السطحي الى (١٨٠٨٤٩٢) الف دينار في عام ١٩٩٠ ، اي ما نسبته ٦٣% من قيمة الانتاج المحلي الكلي . ويقدر معدل نمو قيمة الانتاج المحلي لقطاع الخدمات بما لا يزيد عن ٦٪ ، وهو معدل يزيد قليلا عن معدل النمو لقيمة الانتاج المحلي الكلي ، مما يؤدي الى زيادة بسيطة في اهميته النسبية .

اما قيمة الانتاج المحلي الكلي لجميع القطاعات الاقتصادية ، فقد بلغ (٢٣٦٣١٠) ألف دينار في عام ١٩٨٣ ، ويتوقع ان تصل الى (٤٥٦٩٨١) ألف دينار في عام ١٩٩٠ اي بمعدل نمو مركب مقداره ٦٪ ، وهو معدل يماثل معدل نمو الطلب النهائي لمجموع القطاعات (عدا القيمة المضافة للطلب النهائي ) .

يمثل مجموع القطاعات ( ١١-٢ ) في الجدول رقم ( ٢-٤ ) جمل القطاع الصناعي . وبناءً على هذا ، فقد بلغت قيمة الانتاج المحلي ل القطاع الصناعي (١٠٠٨٢٦٢) ألف دينار في عام ١٩٨٣ شكلت ما نسبته ٦٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي لنفس العام . ويتوقع ان تصل قيمة الانتاج المحلي ل القطاع الصناعي الى ( ١٨٥٢٤٩٠ ) ألف دينار في عام ١٩٩٠ ، وتؤدي هذه الزيادة الى زيادة اهميته النسبية الى ٥٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي . ويقدر معدل نمو قيمة الانتاج المحلي ل القطاع الصناعي بـ ١٩٪ سنويا ، وهو معدل يفوق معدلات النمو المتوقعة للقطاعات الرئيسية ( الزراعة والكهرباء والماء ، والانشاءات والخدمات ) .

ويجدر التذكير ان الانتاج المحلي Domestic Output يضم المدخلات الوسيطة والقيمة المضافة . يبين جدول المدخلات-المخرجات لسنة ١٩٨٣ ان القيمة المضافة لقطاع الصناعة قد بلغت (٢٣٤٨٧٦) الف دينار وتشكل ما نسبته ٦٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي لسنة ١٩٨٣ . بينما بلغت نسبة قيمة الانتاج المحلي ل القطاع الصناعي ٦٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي في نفس السنة . مما يعني ان قيمة المدخلات الوسيطة في القطاع الصناعي تشكل ما نسبته ٢٨٪ من قيمة الانتاج المحلي الكلي . اي ان ارتفاع نسبة قيمة الانتاج

الم المحلي الصناعي مردّها ارتفاع نسبة قيمة المدخلات الوسيطة للقطاع الصناعي من قيمة  
الانتاج المحلي الكلي .

رابعاً : توقعات العمالقة :

فكمما يمكن توقع زيادة الانتاج المحلي للقطاع الصناعي ، فإن هذه الزيادة يجب أن يواكبها  
زيادة في حجم العمالة الصناعية . ومع الزيادة في الاهمية النسبية للاول في قيمة الانتاج المحلي  
الكلي ، فإنه سيصاحبها ارتفاع في الاهمية النسبية للعمالة الصناعية بين القطاعات الاقتصادية  
الاخري .

وحتى نرى ذلك بوضوح نورد الجدول رقم (٢-٤) الذي يبين العمالة في عام ١٩٨٥ ،  
والعمالة المتوقعة لعام ١٩٩٠ ، واهميتها النسبية ، ومعدلات النمو المتوقعة لكل نشاط

جدول رقم (٤ - ٢)  
(ا) العمالة (حجمها ، واهميتها النسبية ومعدل نموها  
في عام ١٩٨٥ والمتوقعة لعام ١٩٩٠

(بالألف عام - ل )

| معدل النمو المركب | سنة ١٩٩٠ |       | سنة ١٩٨٥ |       | النشاط الاقتصادي    |
|-------------------|----------|-------|----------|-------|---------------------|
|                   | %        | العدد | %        | العدد |                     |
| ٣٦                | ١٤٥      | ١٠١٩  | ١٤١      | ٨٥٢   | ١ الزراعة           |
| ٣٨                | ١٣       | ٩٤    | ١٣       | ٢٨    | ٢ التعدين           |
| ٣٩                | ٩٠       | ٦٣٤   | ٨٢       | ٥٢٤   | ٣ الصناعة التحويلية |
| ٤٢                | ١١       | ٨٠    | ١١       | ٦٥    | ٤ الكهرباء والماء   |
| ٤٥                | ١٥٣      | ١٠٧٤  | ١٥٧      | ٩٥١   | ٥ الانشاءات         |
| ٤٩                | ٥٨٧      | ٤١٢٤  | ٥٩٢      | ٣٥٨٢  | ٦ الخدمات           |
| ٥٣                | %١٠٠     | ٢٠٢٥  | %١٠٠     | ٦٠٥٢  | المجموع             |

المصدر : حجم العمالة للعامين ١٩٨٥ و ١٩٩٠ اخذت من خطة التنمية الاقتصادية  
والاجتماعية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ص ٠٩٢

- من النشطة الاقتصادية . يبرز من الجدول رقم (٣٤) الملاحظات التالية :
- ١) بلغت العمالة الاجمالية حسب تقديرات وزارة التخطيط ٢٠٥٦٠ الف عامل ، ويتوقع ان تنمو بمعدل ٣٪ خلال فترة الخطة لتصل الى ٢٠٢٥ الف عامل .
- ٢) ارتفاع متوقع في الاهمية النسبية للعمالة في كل من قطاع الزراعة وقطاع الصناعة التحويلية :
- لقد بلغ حجم العمالة في قطاع الصناعة التحويلية في عام ١٩٨٥ حوالي ٤٢٥ الف عامل . وقد بلغت اهميته النسبية في العمالة في نفس العام ٢٨٪ من العمالة الاجمالية . ويتوقع ان يرتفع حجم العمالة في هذا القطاع الى ٦٣٤ الف عامل في عام ١٩٩٠ ، لتصل نسبة الى ٣٩٪ ومن المتوقع ان ينمو حجم العمالة في هذا القطاع بمعدل مركب مقداره ٣٪ سنوياً .
- اما حجم العمالة في قطاع الزراعة فقد بلغ في عام ١٩٨٥ (٢٨٥) الف عامل ، وبلغت نسبة العمالة فيه ١٤٪ من حجم العمالة الاجمالية . ومن المتوقع ان ينمو حجم العمالة الزراعية بمعدل نمو مركب مقداره ٢٪ سنوياً ، ليكون لزيادة حجم العمالة الزراعية الى ١٠١٩ الف عامل او ما نسبته ١٤٪ من العمالة الاجمالية في عام ١٩٩٠ .
- ٣) ثبات تقريري متوقع لا همية النسبية للعمالة في قطاع الصناعة الاستخراجية وقطاع الكهرباء والماء ، ومن المتوقع ان تثبت اهميتها النسبية في العمالة الاجمالية - تقريراً - عند ١٣٪ و ١١٪ على التوالي ، بالرغم من ان معدل نمو العمالة المتوقع لكل منها يزيد على معدل النمو المتوقع للعمالة الاجمالية . وتفسير ذلك هو صفر حجم العمالة في هذين القطاعين . فقد بلغ حجم العمالة في قطاع التعدين ٨٢ الف عامل في عام ١٩٨٥ ، ويتوقع ان يصل الى ٤٩ الف عامل في عام ١٩٩٠ ، اي بمعدل نمو مركب يقدر بـ ٣٪ سنوياً . بينما بلغت العمالة في قطاع الكهرباء والماء في عام ١٩٨٥ (٦٥) الف عامل ، ويتوقع ان تزداد الى (٨) الاف عامل في عام ١٩٩٠ ، اي بمعدل نمو مركب يقدر بـ ٤٪ سنوياً .
- ٤) انخفاض متوقع في الاهمية النسبية للعمالة في كل من قطاع الانشاءات وقطاع الخدمات :
- من المتوقع ان يزداد حجم العمالة في قطاع الانشاءات من ١٥٥ الف عامل في

عام ١٩٨٥ الى ٤٠٢ الف عامل في عام ١٩٩٠ ، بمعدل نمو مركب يقدر بـ ٢٥٪ سنوياً .  
ويصاحب ذلك انخفاض في الاهمية النسبية في العمالة من ١٥٪ في عام ١٩٨٥ الى  
١٥٪ في عام ١٩٩٠ .

اما قطاع الخدمات فقد احتل النصيب الاكبر من العمالة في عام ١٩٨٥ ، حيث بلغ حجمها  
في ذلك العام ٣٥٨٢ الف عامل ، ومن المتوقع ان يبقى القطاع المهيمن ، كما يتوقع ان يصل  
حجم العمالة فيه الى ٤١٢ الف عامل في عام ١٩٩٠ اي بمعدل نمو مركب يقدر بـ ٢٩٪ سنوياً ،  
الا ان هذا المعدل يؤدي الى انخفاض في الاهمية النسبية من ٢٥٪ في عام ١٩٨٥ الى  
٢٠٪ في عام ١٩٩٠ .

لقد بلغ حجم العمالة في قطاع الصناعة ككل في عام ١٩٨٥ حوالي ٦٠ الف عامل  
وبلغت نسبتها ١٠٪ تقريباً ، في حين يتوقع ان تزداد العمالة الى ٩٢ الف عامل  
في عام ١٩٩٠ اي بنسبة ١٠٪ تقريباً . في حين انه من المتوقع ان ينمو حجم العمالة  
بمعدل مركب مقداره ٣٩٪ سنوياً . وهذا يعني تغيراً هيكلياً بسيطاً في العمالة .

واذا قارنا معدلات النمو في قيمة الانتاج المحلي ومعدلات النمو في العمالة ، نجد  
ان معدلات النمو في العمالة متدنية . ونتيجة لذلك فان الارتفاع في قيمة الانتاج المحلي  
لن يصاحبه ارتفاع كبير في العمالة . وبناءً عليه فان معدل نمو الانتاج المحلي مردود  
بالدرجة الاولى الى التكثيف الرأسمالي . اي ان التغيرات الهيكيلية في القطاعات  
الاقتصادية تكون على شكل تغيرات هيكلية في الانتاج اكبر من العمالة .

\* \* \*

\*

## الخلاصة

### النتائج والتوصيات

بناءً على ما تقدم يمكن الخروج بالنتائج والتوصيات التالية :

#### أولاً : النتائج :

اظهرت الدراسة النقاط الرئيسة التالية :

١٠ واصل قطاع الصناعة تقدمه بين القطاعات الاقتصادية الأخرى محققاً أعلى معدلات للنمو . ورافق ذلك تصاعد مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي من ٣٢٪ في عام ١٩٥٤ إلى ١٨٪ في عام ١٩٨٤ ، بحيث أصبح القطاع الثاني بعد قطاع الخدمات . كما حقق قطاع الصناعة التحويلية مساهمة لم تقل عن ٧٠٪ من القيمة المضافة لاجمالي القطاع الصناعي ، وذلك خلال الفترة التي تلت عام ١٩٦٢ .

٢/ إن النشاطات الصناعية التي تشكل الأهمية النسبية العظمى في الرقم القياسي الكلي للإنتاج (لجميع الصناعات) هي : صناعات مواد البناء ، وصناعة الغوسفات ، وصناعة تصفية البترول ، وصناعات السجائر والثقاب ، وصناعات المواد الغذائية والمشروبات والأعلاف ، والصناعات الكيميائية . حيث تشكل هذه الصناعات أهمية نسبية مقدارها ٤٠٪ . وبالتالي فإن أي تغير (بالزيادة أو النقصان) في الأرقام القياسية لنتاج هذه الصناعات سيكون له أثر مماثل على الرقم القياسي الكلي . بينما تقل حدة هذا الأثر للصناعات الأخرى ، والتي تشكل أهمية نسبية قليلة في الرقم القياسي الكلي .

٣/ هبنت بعض الأنشطة الصناعية على القطاع الصناعي : شكلت الأنشطة الصناعية ، الصناعات الكيميائية والبتروية والصناعات الاستخراجية والصناعات التعدينية والصناعات غير المعدنية مجتمعة في المتوسط ، ما نسبته



٢٣٪ من القيمة المضافة للقطاع الصناعي خلال الفترة ١٩٦٧ - ١٩٨٤ . حيث يمكن اعتبار هذه الانشطة هي الانشطة الرائدة في التنمية الصناعية . الا انه لا يوجد تناسب بين مقدار قيمتها المضافة وحجم عمالتها الصناعية ، حيث تشكل هذه الانشطة مجتمعة في المتوسط ٥٠٪ من العمالة الصناعية خلال نفس الفترة . اما الانشطة ذات الأهمية الكبرى في العمالة الصناعية ( الصناعات التموينية والصناعات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية ، والصناعات النسيجية والجلدية ، والصناعات الخشبية والورقية ) فتشكل في المتوسط ٦٠٪ من العمالة الصناعية خلال الفترة ١٩٦٧ - ١٩٨٤ الا أنها تشكل في المتوسط ٤٢٪ فقط من القيمة المضافة للقطاع الصناعي خلال نفس الفترة .

٤. تغير سلم أولويات الاستثمار من خطة تنمية الى اخرى ، ادى الى اختلاف الاهتمام بالقطاع الصناعي . فقد احتل القطاع الصناعي المرتبة الاولى من ناحية الاستثمار في الخطيتين الخمسين ( ١٩٦٧ - ١٩٨٠ ) و ( ١٩٨٥ - ١٩٨١ ) ،اما في خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية الاخرى فقد احتل في كل منها المرتبة الثالثة .  
٥. ضعف القطاع الصناعي في امتصاص البطالة ، وذلك لأنها فرضت مساهمه في القوى العاملة ، والتي لم تزد عن ١١٪ من القوى العاملة ، لاعتماد القطاع الصناعي على التكيف الرأسالي بخلاف القطاعات الاخرى التي تعتمد اساساً على العامل البشري كأهم عنصر انتاجي .

٦. ارتفاع عدد الصناعات الصغيرة في القطاع الصناعي ، حيث تزيد نسبة عدد الصناعات الصغيرة على ٧٥٪ من عدد الصناعات في القطاع الصناعي . وبالرغم من ارتفاع عدد هذه الصناعات الا انها تستوعب عمالاً تقل نسبتها عن ٢٠٪ من العمالة الصناعية .

٧. تتركز معظم المؤسسات الصناعية جغرافياً في محافظتي عمان وارد ، حيث يشكلان اكبر تجمعين سكانيين .

٨. إنتاجيتها الدينار من الاجور في معظم الصناعات الصغيرة ، اكبر من انتاجيتها الدينار من الاجور

في الصناعات الكبيرة . وتعتمد إنتاجية الدينار من الأجر على حجم كل من إنتاجية العامل وأجر العامل ، حيث يرتفع كل منها في الصناعات الكبيرة . وتعتمد إنتاجية العامل على إنتاجية رأس المال وكانت للعامل الواحد ، والثانية ترتفعان بشكل كبير في الصناعات الكبيرة .

٩ وجود ضعف عام في الروابط الامامية والخلفية بين الأنشطة الصناعية ، بالرغم من وجود أنشطة تميز بوجود روابط امامية أو روابط خلفية قوية أو التوين معاً .

من الصناعات ذات الترابط الخلفي القوي ما يلي :

- الصناعات البترولية .
- الصناعات التموينية .
- الصناعات الكيميائية .

ومن الصناعات ذات الترابط الامامي القوي ما يلي :

- الصناعات الاستخراجية .
- الصناعات البترولية .
- الصناعات غير المعدنية .
- الصناعات الكيميائية .
- الصناعات الخشبية الورقية .

١٠ تطور قوانين تشجيع الاستثمار الى ان وصلت الى الصورة الحالية ؛ وهي : تقسيم الملكسة الى مناطق تنمية مختلفة حسب درجة تطورها الاقتصادي ، مع اختلاف الشروط الواجب توافرها في المشاريع لحصولها على الاعفاءات المنصوص عليها في القوانين . وتهدف هذه العملية الى تحسين الوضع الاقتصادي لبعض المناطق التي تعتبر من المناطق المختلفة ، وبالتالي اهادرة توزيع عوائد التنمية بشكل عام ، وتوزيع عوائد التنمية الصناعية بشكل خاص . وحتى تؤدي هذه القوانين اغراضها ، فقد تباينت الاعفاءات المنوحة للمشاريع من منطقة تنمية الى اخرى . وبما ان هذه القوانين لم تميز القطاع الصناعي عن القطاعات الاقتصادية الاخرى من ناحية الاعفاءات ، إلا أن قطاع الصناعة كان له الحظ الافضل في

عدد المشاريع وحجم الموجودات الثابتة، وقطع الغيار والمعفاة من الرسوم الجمركية . ومنع أن تلك القوانين تعامل المستثمر العربي والأجنبي معاملة مماثلة للمستثمر الأردني ، إلا أنها لم توفر الغرض المطلوب - بشكل كافٍ - في تشجيع الاستثمار الأجنبي ، حيث تنخفض نسبة رؤوس الأموال الأجنبية إلى رؤوس أموال القطاع الصناعي مقارنة بما هو مسموح به .

١١. هناك عوامل تشجع قيام الصناعة وقد تبين منها ما يلي :

أ. إنخفاض النسبة المئوية القصوى لضريبة الارباح في الأردن مقارنة بالدول النامية الأخرى ، فانخفاض هذه النسبة يعمل على تشجيع القطاع الخاص للاستثمار في القطاع الصناعي ، مما يؤدي إلى توسيع القاعدة الضريبية .

ب. وضع السياسة الاقتصادية للدولة تجاه القطاع الخاص المحلي والأجنبي من خلال بعض القوانين مثل قانون تشجيع الاستثمار .

ج. تمنع الأردن ببنية تحتية واسعة ، مما يساعد على توجيه الاستثمارات الخاصة إلى أماكن معينة دون أخرى .

د. انخفاض مستوى الترويج (للاستثمار أو الصادرات الصناعية الأردنية ) على الصعيد العالمي ، له اثر سلبي على القطاع الصناعي .

هـ. السماح بتمدد الصناعة في الحالات التي يصل فيها السوق إلى حالة الاشباح أضر بالصناعة ، خصوصاً خلال عقد السبعينيات وبداية الثمانينيات .

و. اعتماد الحكومة على نوعين من الحماية وهما الحماية الأغلاقية والحماية الجمركية . حيث تقوم الحكومة بفرض أحدى السياستين ، عند تعرض الصناعة إلى سياسات اغراقية بسلع مستوردة مشابهة ذات أسعار منخفضة ، ولا تستطيع معها تلمس الصناعة المنافسة . وتمنع الصناعة أحدى الحمايتين حسب اسنذكرت سالفـ .

١٢. المساهمة في المشروعات الصناعية من قبل الحكومة بطرق مباشرة وغير مباشرة عن طريق موسسات الدولة المختلفة :

أ. تساهم الدولة في الشركات الصناعية الكبيرة . وتولي أهمية كبيرة للصناعات التشيـ

تعتمد على الثروات الطبيعية ، أو التي تعتمد على القطاع الزراعي . ان مساهمة الحكومة تأكيد على تقديم العون لتلك الصناعات في حالة تعثرها ، وهي بهذا تقدم اموالا لا يستطيع القطاع الخاص ان يقدمها دون تلك المساهمة . مما يقلل من المخاطر التي قد يواجهها القطاع الخاص .

بـ . مساهمة المؤسسات الحكومية المختلفة يساعد على تطوير القطاع الصناعي وزيادة حجمه ، بالإضافة الى ان تلك المؤسسات تحصل على دخول لاستثماراتها . واهم هذه المؤسسات بنك الإنماء الصناعي ، الذي يتعدى دوره في المساهمة في روّوس الاموال الى الاقراض بمعدلات فائدة تتضمن عما تضمنه البنوك الأخرى ، واجراء الدراسات المختلفة ، هادفا بذلك الى تطوير القطاع الصناعي بشكل رئيسي .

١٢ . تهدف الحكومة من انشاء المدن الصناعية في مختلف المحافظات الى تنظيم القطاع الصناعي ، وابعاد خطر التلوث عن المدن الرئيسية ، وتجميع المؤسسات الصناعية في مناطق تحتوى على الخدمات الرئيسية ، وستعمل لتلك الغاية وسائل مختلفة لتشجيع اقامة صناعات في هذه الامثلة . كما تهدف من اقامة المناطق الحرة الى انشاء صناعات حديثة من اجل التصدير ، وستعمل مدخلات اولية ووسيلة محلية .

١٣ . توقع زيادة الطلب النهائي المحلي على منتجات القطاع الصناعي ، وكذلك زيادة الاهمية النسبية للطلب النهائي على منتجات القطاع الصناعي ، ويرافق ذلك انخفاض الاهمية النسبية في الطلب النهائي لقطاعات أخرى ، مثل : قطاع الماء والكهرباء . وقطاع الانتاجات ، واستقرار قطاع الخدمات ، وارتفاع في الاهمية النسبية للطلب النهائي المحلي على المنتجات الزراعية .

Total Domestic output  
١٤ . توقع زيادة الانتاج المحلي الكلي  
(المدخلات الوسطية + القيمة المضافة) لمختلف القطاعات الاقتصادية في عام ١٩٩٠ بمعدلات نحو مختلفة ، ولهذا فإن الاهمية النسبية في الانتاج المحلي الكلي للتغير من تلك القطاعات

لن تتغير بنفس الاتجاه .

يتوقع ان تزيد مساهمة القطاع الصناعي في الانتاج المحلي الكلي من ٣٦,٨ % في عام ١٩٨٢ الى ٤٠,٤ % من قيمة الانتاج المحلي الكلي في عام ١٩٩٠ . و يأتي هذا الارتفاع نتيجة ارتفاع نسبة المدخلات الوسيطة للقطاع الصناعي . اما الصناعات التي تعتبر من المصادر المهمة في الانتاج المحلي للقطاع الصناعي فهي :

الصناعات التموينية ، والصناعات البترولية ، والصناعات المعدنية والكهربائية وغير الكهربائية ، والصناعات الاستخراجية ، والصناعات الكيميائية .

١٦ . ان تزايد الانتاج المحلي للقطاع الصناعي سوف يرافقه زيادة في العمالة الصناعية كما يتوقع ان تنمو العمالة الصناعية بمعدل مركب مقداره ٢,٩ % سنوياً ، حيث يعودى هذا المعدل الى زيادة نسبة العمالة الصناعية من ١٠ % في عام ١٩٨٥ الى ١٤,١ % من القوى العاملة في عام ١٩٩٠ . مما يعني ان التغيرات الهيكيلية في الانتاج تكون اسرع من العمالة وذلك لأن الانتاج يعتمد بشكل كبير على التكيف الراسالي ، ويرافق هذا عادة زيادة بطيئة في العمالة .

### ثانياً : التوصيات

بناءً على هذه النتائج يوصي الباحث بما يللي :

- ١ . زيادة وتنشيط العمل العربي المشترك ، عن طريق زيادة عدد المشاريع العربية المشتركة في الأردن ، وتنشيط حركة الاتفاقيات الثنائية العربية . لأن ذلك يعتبر من أهم الوسائل التي تزيد من حجم السوق للمنتجات الصناعية . بل ان الاساس الذي تقوم عليه المشاريع العربية المشتركة هو اشباع حاجة اسواق الدول المشاركة في تلك المشاريع .
- ٢ . توجيه وتشجيع الاستثمار بمختلف الوسائل الى الانشطة الرائدة في القطاع الصناعي .

وقد اظهرتها مختلف المؤشرات المستخدمة في هذه الدراسة، خصوصاً مؤشرات الترابط القطاعي ، والتي اظهرت القطاعات التالية مرتبة حسب قوة المؤشرات الخلفية اولاً ثم حسب المؤشرات الامامية القوية ، وحسب هذا الترتيب يجب ان توجه الاستثمارات نحو هذه القطاعات الى المدى الذي يسمح به السوق . وهذه القطاعات هي :

الصناعات البترولية ، والصناعات الكيميائية ، والصناعات التموينية ، والصناعات الاستخراجية ، والصناعات غير المعدنية ، والصناعات الخشبية والورقية .

٢) تشجيع وبناء الصناعات الوسيطة التي تغطي حاجة الصناعات المحلية ، او تكون صناعات في المراحل الامامية التي تزيد من استخدام الموارد المحلية الاولية والوسطية ، مما يكون له اثر في تقليل الاستيراد من تلك المنتجات وزيادة التصدير .

٣) ضرورة التأكيد من سلامة دراسات الجدوى لانها تعتبر أساس كل مشروع وفشل ذلك المشروع في الغالب يرد الى ضعف دراسات الجدوى . ويجب ان تحوي تلك الدراسات على اختبارات حساسية المشروع للتغيرات التي قد تطرأ على الاسعار او التكاليف او حجم السوق .

٤) تمييز القطاع الصناعي عن القطاعات الاخرى من ناحية الاعفاءات في قوانين تشجيع الاستثمار ، وذلك لتوجيه اكبر قدر ممكن من استثمارات القطاع الخاص الى هذا القطاع ، ولكي يكون القطاع الصناعي هو المحرك للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

٥) ضرورة اعفاء المواد الخام المستوردة لصالح القطاع الصناعي ، حسب نوع الصناعة (رأسمالية او استهلاكية ) ، وحسب حجم المواد الخام المستوردة في تلك الصناعة . بحيث تكون منتجات تلك الصناعة في الغالب انتاجاً محلياً وليس عبارة تركيب لتلك المستوردة . مع ضرورة التركيز على المواد الاولية والوسطية المتباصرة محلياً .

٦) ضرورة تشجيع الصادرات الصناعية عن طريق زيادة الاعفاءات المنوعة للأرباح الناشئة عن التصدير .

٨. مساعدة وضع السوق في حالة من تراخيص جديدة، وتحديد اصحاب المشاريع البناعية بحجم المشروع المرخص له، وتحديدهم بالمواصفات والمعايير الاردنية.

٩. زيادة حركة الترويج للاستثمار على الصعيد المحلي والعربي والاجنبي، بحيث تكون عملية مستمرة وليس متقطعة، وأن تشمل هذه العملية توزيع كتيبات جذابة عن الاردن، وعن مناخ الاستثمار في الاردن، وعن الصناعة الاردنية، مع الاستمرار في عرض افكار ودراسات أولية لمشروعات جديدة.

١٠. اعفاء نسبة من الارباح من ضريبة الدخل، حسب مقدار المبالغ التي قد يحصلها اصحاب الصناعة لترويج المنتجات الصناعية الاردنية خارج المملكة، وذلك لتشجيع الترويج للهدايا، راتب وزباده حجمها.

١١. عدم الاستمرارية في حماية الصناعة الاردنية حماية اغلاقية لأن ذلك قد يؤدي الى انخفاض جودة تلك المنتجات واستغلال المستهلك، والذي يت disillusion عادة في ارتفاع اسعار تلك المنتجات. وأن لا تلجأ الحكومة الى الحماية الاغلاقية الا في الحالات التي يخشى منها تدهور تلك الصناعة نهايآ، وغير ذلك فالحماية الجمركية أجدى وتؤدي عادة اغراض منها : زيادة ايرادات الحكومة، وحماية الصناعة، وتشجيع المنافسة بين المنتج المحلي والمنتج المستورد.

١٢. نظراً للصعوبات التي واجهها الباحث في التعامل مع جداول المدخلات - المخرجات، خصوصاً عند التعامل مع المستوردة، فإنه لا بد من التأكيد على ضرورة الاهتمام بجدوال المدخلات - المخرجات، والعمل على اعداد مثل هذه الجداول بشكل دوري كل فترة زمنية معينة. واعداد جداول تابعة تحتوي على مصفوفة المدخلات الوسيطة المستوردة، لما لهذه المصفوفة من أهمية بالغة في اعطاء صورة واضحة ودقيقة للتحوليات الاقتصادية المبنية على اساس جداول المدخلات - المخرجات.

### قائمة جداول الملحق

|     |  |
|-----|--|
| ٠١  | القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي |
| ٠٢  | خلال الفترة ١٩٥٩ - ١٩٢٢                                      |
| ٠٣  | الاستثمارات المخططية في برنامج السنوات السبع ١٩٦٤ - ١٩٧٠     |
| ٠٤  | الاستثمارات المخططة لخطة التنمية الثلاثية ١٩٢٣ - ١٩٢٥        |
| ٠٥  | حسب القطاعات الاقتصادية والاجتماعية                          |
| ٠٦  | الاستثمارات المخططة في الخطة الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠             |
| ٠٧  | حسب القطاعات الاقتصادية والاجتماعية                          |
| ٠٨  | الاستثمارات المخططة لخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية      |
| ٠٩  | ١٩٨٠ - ١٩٨١  |
| ٠١٠ | الاستثمارات المخططة لخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية      |
| ٠١١ | ١٩٨٦ - ١٩٩٠  |
| ٠١٢ | عدد المؤسسات الصغيرة والكبيرة في القطاع الصناعي فسي          |
| ٠١٣ | عامي ١٩٢١ و ١٩٨٤   |
| ٠١٤ | حجم الاجور والمزايا حسب حجم الصناعة وحسب النشاطات            |
| ٠١٥ | الصناعية لعامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤                                   |
| ٠١٦ | الموجودات الثابتة الصافية حسب حجم الصناعة وحسب حجم           |
| ٠١٧ | النشاطات الصناعية لعامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤                          |
| ٠١٨ | عدد العاملين حسب حجم الصناعة وحسب النشاطات الصناعية          |
| ٠١٩ | لعامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤  |
| ٠٢٠ | القيمة المضافة الصافية حسب حجم الصناعة وحسب النشاطات         |
| ٠٢١ | الصناعية لعامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤                                   |
| ٠٢٢ | معدل الاجر لكل عامل حسب حجم الصناعة وحسب النشاطات            |
| ٠٢٣ | الصناعية لعامي ١٩٢٩ و ١٩٨٤                                   |
| ٠٢٤ | بيانات احصائية عن الناتج القومي ، والاهتك ، وصافي الناتج     |
| ٠٢٥ | القومي ، والاستهلاك الخاص والإنفاق الاستثماري ، ومستوى       |
| ٠٢٦ | الاسعار، ونسبة الإنفاق الاستثماري الى صافي الناتج القومي .   |

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| ١٢٤ | جدول المدخلات - المخرجات لسنة ١٩٨٣                  | ٠١٤ |
| ١٢٥ | مصفوفة معاملات الانتاج                              | ٠١٥ |
| ١٢٦ | مكوس مصفوفة معاملات الانتاج                         | ٠١٦ |
| ١٢٧ | مصفوفة المعاملات الفنية                             | ٠١٧ |
| ١٢٨ | مكوس مصفوفة المعاملات الفنية                        | ٠١٨ |
| ١٢٩ | مكونات الطلب النهائي لسنة ١٩٨٣                      | ٠١٩ |
| ١٨٠ | نسب توزيع مكونات الطلب النهائي حسب النشاط الاقتصادي | ٠٢٠ |
| ١٨١ | مصفوفة المعاملات الفنية                             | ٠٢١ |
| ١٨٢ | مكوس مصفوفة المعاملات الفنية                        | ٠٢٢ |

جدول رقم (١)

القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية  
في الناتج المحلي الإجمالي ، خلال الفترة  
١٩٥٩ - ١٩٢٢

(بالمليون ديناره ويسعر الكلفة)

| السنة | قطاع الزراعة | قطاع الصناعة | قطاع الخدمات والإنشاءات | الناتج المحلي الإجمالي |
|-------|--------------|--------------|-------------------------|------------------------|
| ١٩٥٩  | ١٥٠٨         | ٦٢٣          | ٦٢٨٦                    | ٨٥١٢                   |
| ١٩٦٠  | ١٤٦٢         | ٦٨٩          | ٦٧٩٣                    | ٨٩٤٤                   |
| ١٩٦١  | ٢٥٣٠         | ٨٦٣          | ٢٦٧٤                    | ١١٠٨٢                  |
| ١٩٦٢  | ٢٠٩٠         | ٨٠٦          | ٢٩٦٦                    | ١٠٨٦٢                  |
| ١٩٦٣  | ٢٢٠٨         | ١٠٦٢         | ٨٤٩٧                    | ١١٢٦٢                  |
| ١٩٦٤  | ٣٤١          | ١٢٣          | ٨٩١                     | ١٣٥٥                   |
| ١٩٦٥  | ٣٤١          | ١٦٢          | ١٠٠٧                    | ١٥١٠                   |
| ١٩٦٦  | ٢٢٦          | ١٢٣          | ١٠٤٢                    | ١٤٩٦                   |
| ١٩٦٧  | ٢٣٤          | ١٣٨          | ٧٨٤                     | ١١٥٦                   |
| ١٩٦٨  | ١٦٢          | ١٦٢          | ١٠٥٨                    | ١٣٨٢                   |
| ١٩٦٩  | ٢٢٥          | ١٨٨          | ١٢١٢                    | ١٦٢٥                   |
| ١٩٧٠  | ١٥٦          | ١٥٩          | ١٢٣٢                    | ١٥٤٢                   |
| ١٩٧١  | ٢٣٩          | ١٦٤          | ١٢٥٢                    | ١٦٦٠                   |
| ١٩٧٢  | ٢٦٦          | ١٨٥          | ١٣٢٢                    | ١٨٢٨                   |

المصدر : (١) دائرة الاحصاءات العامة ، حسابات الدخل القومي (١٩٥٩ - ١٩٦٢) .  
ص ١٣، جدول رقم (٢) .

(٢) البنك المركزي الاردني ، بيانات احصائية سنوية (١٩٦٤ - ١٩٨٣) . عدد  
خاص ، جدول رقم (٤٤) .

جدول رقم (٢)  
الاستثمارات الخاططة في  
برنامج السنوات السبع  
١٩٧٤ - ١٩٧٠

| النطاق                    | النسبة% | الاهمية | الاستثمارات بالالف دينار |
|---------------------------|---------|---------|--------------------------|
| الزراعة والموارد المائية  | ٢٥.٦٩   | ٢٠٦١٠   |                          |
| الصناعة والتعدين          | ١٣.٩٢   | ٣٨٣٨٤   |                          |
| الكهرباء                  | ٣.١٠    | ٨٥٣٣    |                          |
| السياحة والاتصال          | ٤.٤٤    | ١٢٢٠٠   |                          |
| النقل والمواصلات والاعلام | ١٩.٤١   | ٥٣٣٣٧   |                          |
| التجارة والخدمات          | ٢.٥٢    | ٢٠٢٠    |                          |
| التربيه والتعليم          | ١.٥٢    | ٤٣٢٨    |                          |
| الصحة والخدمات الاجتماعية | ٢.٢٢    | ٦٢٣١    |                          |
| الاسكان والبنية الحكومية  | ١٣.٤٦   | ٣٢٠٠٨   |                          |
| الادارة العامة            | ٢.٨٠    | ٢٢٠٠    |                          |
| البلديات                  | ٥.٣٨    | ١٤٨٠٠   |                          |
| استثمارات غير محددة       | ٥.٣٣    | ١٤٦٥٠   |                          |
| المجموع                   | ١٠٠.٠   | ٢٢٤٨٥١  |                          |

المصدر : المجلس القومي للتخطيط، برنامج السنوات السبع ١٩٧٤ - ١٩٧٠ تم اعداد هذا الجدول من الجداول رقم (٤) صفحة (٤٤)، ورقم (٥) صفحة (٤٥)، ورقم (١) صفحة (٤٠٥). حسب هذا الجدول بالاسترشاد بالجدول رقم (٢) صفحة ٢٢٢ من كتاب (النمو الصناعي في اقتصاد مُعan : حالة الاردن ، تأليف فرانسوا ريفيه، ترجمة جورج ابي صالح، مركز الدراسات عن الشرق الاوسط، بيروت - ١٩٨٢).

## جدول رقم (٣)

الاستثمارات المخططة لخطة التنمية الثالثة  
١٩٢٣ - ١٩٢٥، حسب القطاعات الاقتصادية  
والاجتماعية

| النسبة<br>الاهمية<br>% | الاستثمارات<br>بالألف دينار | القطاع                         |
|------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| ٢,٣                    | ١٣٠٢٠                       | الزراعة                        |
| ٨,٢                    | ١٤٦٣٦                       | الري                           |
| ١٤,٦                   | ٢٦١٢٠                       | الصناعة والتعدين               |
| ٤,٤                    | ٢١٧٠                        | السياحة والاتصالات             |
| ٥,٥                    | ٩٢٨١                        | الكهرباء                       |
| ٢٠,٠                   | ٣٥٨١٢                       | النقل                          |
| ٣,٢                    | ٦٢١٢                        | المواصلات                      |
| ٠,٤                    | ٢٢٥                         | التجارة                        |
| ١,٦                    | ١٠٩١٤                       | التربية والتعليم ورعاية الشباب |
| ٠,٨                    | ١٤٨٠                        | الصحة                          |
| ٠,٨                    | ١٤٥٥                        | الشون الاجتماعية والعمل        |
| ١١,٥                   | ٣٤٨٩٠                       | الاسكان والبنية الحكومية       |
| ٨,٢                    | ١٤٢٥٨                       | الشون البلدية والقروية         |
| ٢,٠                    | ١٢١٤                        | الاوقاف                        |
| ٢,٠                    | ٢٦٣                         | الاحصاءات                      |
| % ١٠٠                  | ١٢٩٠٠                       | المجموع                        |

المصدر: خطة التنمية الثالثة ١٩٢٣ - ١٩٢٥، ص ٤٠، جدول رقم (٥).

جدول رقم (٤)  
 الاستثمارات المخططة في الخط  
 الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ حسب  
 القطاعات الاقتصادية والاجتماعية

| الاهمية<br>النسبة<br>% | الاستثمارات<br>بالالف دينار | القطاع                    |
|------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| ٥٢٣                    | ٤٠١١                        | الزراعة                   |
| ١٢٢٣                   | ٩٢٣٦٦                       | المياه                    |
| ٢١٩٥                   | ٢٢٩١٢٠                      | التعدين والصناعة          |
| ٣١٩                    | ٢٤٤١٢                       | السياحة والآثار           |
| ٥٦٠                    | ٤٢٨٣٥                       | الكهرباء                  |
| ٠٤٩                    | ٣٢٨٠                        | التجارة                   |
| ١٥٦٢                   | ١١٩٨٩٩                      | النقل                     |
| ٢٦٣                    | ٢٠٠٨٩                       | المواصلات                 |
| ٠٣٨                    | ٢٩٤١                        | الثقافة والاعلام          |
| ٤٥٢                    | ٣٤٥٩٢                       | التعليم ورعاية الشباب     |
| ١٨                     | ٩٠٤٢                        | الصحة                     |
| ٠١٣                    | ١٠٠٠                        | العمل الاجتماعي           |
| ٠٥٠                    | ٣٨٠٠                        | العمل والتدريب المهني     |
| ١١٢٥                   | ٨٦٠٣٨                       | الاسكان والابنية الحكومية |
| ٥٠٢                    | ٣٨٢٦٥                       | الشئون البلدية والقروية   |
| ١٢٠                    | ٥٤٥٠                        | الأوقاف                   |
| ٠١٣                    | ٩٨١                         | الاحصاءات                 |
| ٠٦٤                    | ٤٨٢٦                        | الجمعية العلمية الملكية   |
| <b>%١٠٠٠٠</b>          |                             | <b>المجموع</b>            |

المصدر : خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠ ص ٥٣ ، الجدول الملحق  
 رقم (١١) .

جدول رقم (٥)  
الاستثمارات المخططة لخطة التنمية الاقتصادية  
والاجتماعية ١٩٨٠ - ١٩٨١

| القطاع  | نوع                            | المجموع | الاستثمارات<br>(بالمليون دينار) | الاهمية النسبية |
|---------|--------------------------------|---------|---------------------------------|-----------------|
| ٠١      | الزراعة والتعاون               | ٢٣٤٥    | ٢٣٤٥                            | ٢١١٢            |
| ٠٢      | المياه والري                   | ٥٢١٧    | ٥٢١٧                            | ١٥١١            |
| ٠٣      | التعدين والصناعة               | ٢٥٨٩    | ٢٥٨٩                            | ٢٢٩٩            |
| ٠٤      | الطاقة والكهرباء               | ١٦٣٤    | ١٦٣٤                            | ٤٩٥             |
| ٠٥      | السياحة والآثار                | ٦٥٧     | ٦٥٧                             | ١٩٩             |
| ٠٦      | التجارة والتموين               | ٣٢٠     | ٣٢٠                             | ١١٢             |
| ٠٧      | النقل                          | ٥٤٥     | ٥٤٥                             | ١٦٥٣            |
| ٠٨      | المواصلات                      | ١٠٦٨    | ١٠٦٨                            | ٣٢٤             |
| ٠٩      | الثقافة والشباب                | ٩       | ٩                               | ٣٢٠             |
| ١٠      | الاعلام                        | ٢٩      | ٢٩                              | ٣٢٤             |
| ١١      | التربية والتعليم               | ٢٢٦٣    | ٢٢٦٣                            | ٦٨٦             |
| ١٢      | الصحة                          | ١٠٠٢    | ١٠٠٢                            | ٣٠٥             |
| ١٣      | التنمية الاجتماعية             | ١٥٢     | ١٥٢                             | ٦٤٠             |
| ١٤      | القوى العاملة                  | ٩٢      | ٩٢                              | ٣٢٠             |
| ١٥      | الاسكان والابنية الحكومية      | ٣٠٨١    | ٣٠٨١                            | ٩٣٤             |
| ١٦      | الشون البلدية والقروية والبيئة | ١٢٥٦    | ١٢٥٦                            | ٥٣٢             |
| ١٧      | الاوقاف                        | ٦٤      | ٦٤                              | ١٩٠             |
| ١٨      | العلوم والتكنولوجيا والاحصاءات | ٧٤      | ٧٤                              | ٢٢٠             |
| المجموع |                                | ٢٣٠٠    | ٢٣٠٠                            | % ١٠٠           |

المصدر : خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٠ - ١٩٨١، ص ٣٩، جدول رقم (٣/٢) .

جدول رقم (١)  
الاستثمارات المخططة لخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية  
١٩٨٦ - ١٩٩٠

| النسبة<br>٪ | الاستثمارات<br>(بالمليون دينار) | القطاع                   |
|-------------|---------------------------------|--------------------------|
| ٢٠٠         | ٦٠                              | الادارة والتشريعات       |
| ٣٩٠         | ١٢٣                             | العلوم والتكنولوجيا      |
| ٠٥٠         | ١٥                              | البيئة                   |
| ١٣٠         | ٤١                              | العمل والقوى العاملة     |
| ١٠٠         | ٢٥١                             | التنمية الاجتماعية       |
| ١٣٠         | ٣٦                              | المرأة                   |
| ٨٤٠         | ٢٦٣                             | الشباب                   |
| ٢٠٠         | ٦٢٤                             | الصحة                    |
| ٤٩٠         | ١٥٢٢                            | التربية والتعليم         |
| ٣٠٠         | ٩٣٤                             | التعليم العالي           |
| ٥٥٥         | ١٢١                             | الاوقاف                  |
| ٩١٢         | ٣٠٣                             | الثقافة والاعلام         |
| ١٢٩١        | ٥٥٨٠                            | الاسكان والبنية الحكومية |
| ٢٠٥         | ٦٢٨                             | السياحة والآثار          |
| ١٠٤         | ٣٢٤                             | التجارة والتعدين         |
| ٤٩٥         | ١٥٤                             | الشئون البلدية والقروية  |
| ٣١٩         | ٩١٣                             | الانتاجات                |
| ١٤٤٣        | ٤٤٩٦                            | النقل                    |
| ٣١٢         | ٩٢٣                             | المواصلات                |
| ٨٤٢         | ٢٦٣٩                            | الطاقة والغاز            |
| ٩٠٠         | ٢٨٠٤                            | المياه والري             |
| ٩٤٣         | ٢٩٣٨                            | الزراعة                  |
| ١٢٦٢        | ٣٩٣٢                            | الصناعة                  |
| ١٠٠٪        | ٣١١٥٥                           | الجموع                   |

المصدر : خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦ - ١٩٩٠ ص ١٠٠ جدول رقم (١٠) .

## جدول رقم (٢)

عدد المؤسسات الصغيرة والكبيرة في القطاع الصناعي في عامي ١٩٨٤ و ١٩٧٩

| عام ١٩٨٤ |         |         | عام ١٩٧٩ |         |         | النشاط الصناعي            |
|----------|---------|---------|----------|---------|---------|---------------------------|
| المجموع  | الصغيرة | الكبيرة | المجموع  | الكبيرة | الصغيرة |                           |
| ١٦١      | ١٣٣     | ٢٨      | ١٢٢      | ١٠٢     | ١٥      | المقالع والتعدين          |
| ٢٢٦      | ٣١٤     | ٤١٢     | ٤٦٤      | ١٦٥     | ٢٩٩     | المواد الغذائية           |
| ١٦       | ١٦      | -       | ١٢       | ١٢      | -       | المشروعات                 |
| ٤        | ٤       | -       | ٣        | ٣       | -       | التبغ والسجائر            |
| ١١٢      | ٤٥      | ٢٢      | ٦٥       | ٣٨      | ٢٢      | الفرز والنسيج             |
| ٢٢٨      | ١١٢     | ٦٦١     | ٢٨١      | ٢٨      | ٢٠٣     | المطبوسات الجاهزة         |
| ٣١       | ٦       | ٢٥      | ١١       | ٦       | ٥       | الدباغة والجلود           |
| ١٠١      | ٢٦      | ٢٥      | ٤٩       | ١٥      | ٣٤      | الأحذية                   |
| ١١٠٠     | ١٣٣     | ٩٦٢     | ٥٩٥      | ٨٥      | ٥١٠     | منتجات الاخشاب<br>والاثاث |
| ١٦       | ١٥      | ١       | ١٣       | ١٣      | -       | الورق ومنتجاته            |
| ٤٠٠      | ٥٢      | ٤٣      | ٦١       | ٣٢      | ٢٤      | الطباعة والنشر            |
| ٦١       | ٥٦      | ٥       | ٢٢       | ٢٢      | -       | الصناعات الكيماوية        |
| ١        | ١       | -       | ١        | ١       | -       | البترول                   |
| ٤        | -       | ٤       | ٢        | ٣       | ٤       | منتجات المطاط             |
| ٥٤       | ٥٠      | ٤       | ٣٢       | ٢٩      | ٨       | منتجات البلاستيك          |
| ٨٤٨      | ٢٦٨     | ٦٠٠     | ٤٣٨      | ١٦٠     | ٢٢٨     | المنتجات غير المعدنية     |
| ٣٠       | ٢٣      | ٢       | ٨        | ٨       | -       | المنتجات المعدنية         |
|          |         |         |          |         |         | الاساسية                  |
| ١٢٦٠     | ٢١٥     | ١٠٤٥    | ٦٨٠      | ١٣٨     | ٥٤٢     | المنتجات غير الكهربائية   |
| ١٢       | ٨       | ٤       | ٤        | ٣       | ١       | المنتجات الكهربائية       |
| ٤        | ٤       | -       | ١٠       | ٣       | ٢       | معدات النقل               |
| ٢        | -       | ٢       | ١١       | -       | ١١      | صناعات مفرقة              |
| ٣١٤٩     | ٢١٢     | ٢٩٣٢    | ٢٢٤١     | ١٥٢     | ٢٠٨٩    | خدمات صناعية              |
| ٨٥٣٠     | ١٦٨٣    | ٦٨٤٢    | ٥١٤٠     | ١٠٨٣    | ٤٠٥٢    | المجموع                   |

المصدر : (١) دائرة الاحصاءات العامة، التعداد الصناعي ١٩٧٩، جدول رقم (٢) بصفحة ٤٦ .

(٢) دائرة الاحصاءات العامة، التعداد الصناعي ١٩٨٤، جدول رقم (٦) بصفحة ٤٢، جدول

رقم (١) بصفحة ٨٠، جدول رقم (٢) بصفحة ٨٢ .

جدول رقم (٨)

جمل الأجر والمزايا حسب جسم الصناعة وحسب النشاط  
الصناعي الماسي ١٩٧٩ و ١٩٨٨ (بالألف دينار)

| النشاط الصناعي |                  | سنة ١٩٧٩                  |                           | سنة ١٩٨٨          |                           |
|----------------|------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|
| الجمع          | الصناعات الكبيرة | المجموع الصناعات الصناعية | الصناعات الصناعية الكبيرة | الصناعات الصناعية | الصناعات الصناعية الكبيرة |
| ١١٦٢١          | ٥٨٦٢١            | ٦٠٢٦٢١                    | ٧٥                        | ٧٠٦٢              | ٧٠٣٢                      |
| ١١١٣           | ٤٤٩١             | ٤٤٩١                      | ٦٨٥                       | ٤٣٢٣              | ٤٣٠٨                      |
| ٤٢٤            | ٤٢٤              | ٤٢٤                       | ٢٨٤                       | ٢٢٦               | ٢١٠٢                      |
| ٩١٤            | ٢٠٦٠             | ٢٠٦٠                      | ٨٠٢                       | ٦٠٩٢              | ٦١٩٨                      |
| ٢٠٦٠           | ٢٠٦٠             | ٢٠٦٠                      | ٦٠٧                       | ٤٣٢٤              | ١٩٥١                      |
| ١٨٢٩           | ١٨٢٩             | ١٨٢٩                      | ١٣                        | ٦٢٩٦              | ٦٢٩٩                      |
| ٢٤٢            | ٢٤٢              | ٢٤٢                       | ٨١٢                       | ٦١٥٤              | ٦٤٤٤                      |
| ٣٢١            | ٣٢١              | ٣٢١                       | ٦٢١                       | ٣١٣١              | ٣١٣١                      |
| ٨٢٨            | ٨٢٨              | ٨٢٨                       | ٦٤١                       | ٢٣٢               | ٢٣٢                       |
| ٦٩٤            | ٦٩٤              | ٦٩٤                       | ٥٦١                       | ٥٦١               | ٥٦١                       |
| ٢١٥٩           | ٢١٥٩             | ٢١٥٩                      | ٣٢٥٠                      | ٣٢٥٠              | ٣٢٥٠                      |
| ٢١٦٢           | ٢١٦٢             | ٢١٦٢                      | ٢١٦٢                      | ٢١٦٢              | ٢١٦٢                      |
| الإجمالي       |                  | ٢١٦٢                      |                           | ٢١٦٢              |                           |

الصادر : (١) دائرة الاحصاءات العامة والعداد الصناعي ١٩٦١، جدول رقم (١٥) بـص (٣٥)، وجدول رقم (١٥) بـص (٦٠)، وجدول رقم (١٥) بـص (٨٠)، وجدول رقم (١٥) بـص (١٥)، وجدول رقم (١٥) بـص (٢٥)، وجدول رقم (١٥) بـص (٢٢).

المحورات الشابة الصناعية حسب حجم الصناعة وحسب النشاطات الصناعية لعام ١٩٨٤ و ١٩٧٦ (بالألف دينار) (\*)

| الجود   |          | سنة ١٩٨٤ |       | سنة ١٩٧٦   |          | النشاط الصناعي    |          |
|---------|----------|----------|-------|------------|----------|-------------------|----------|
| الجموع  | الصناعات | الصناعات | الجمع | الصناعات   | الصناعات | الصناعية الصناعية | المغبرة  |
|         | الصناعية | الصناعية |       | الكيميائية | التجارية | الصناعية          | الصناعية |
| ١٢٥٣٢٢٧ | ٦٠١٢١    | ٢٢١      | ٢٢٤٢٢ | ٢٢١        | ٢٢٤٢٢    | ٢١٤٤٢             | ٥٨       |
| ٦٥٩٦٥   | ١١١٥     | ١٥٨      | ٢٤٤٢  | ٢          | ٢٠٨٢     | ٢١١٩              | ٢٢٧      |
| ١٥٠٩١   | ٢٧٤١     | ٣٨٣      | ٦٢٣   | ٦٢٧        | ٦٩٦٥     | ٦٩٦١              | ٢٥١      |
| ٤٣٥٩٤   | ٤٤٤٤     | ٦٢٨٤     | ٦٢٤   | ٨٧٢        | ٨٨٨      | ٦٧٦٧              | ١٢٤      |
| ٢٢٥٤٨   | ٢٣٢٣     | ٢٣٢٤     | ٢٣٥   | ٨٦٢١       | ٨٧٢      | ٦٦٢               | ١١٩      |
| ٣٣٩٤٤   | ٣٢٣      | ٣٢٣      | ٣٢٣   | ٥٨١١       | ٥٨١٥     | ٥٦٣               | ٢٧٥      |
| ٥٣٠٣٥   | ٥٣٦      | ٥٣٦      | ٥٣٦   | ٥٨٨١       | ٥٩١٥     | ٦٢٩٢              | ٧٠١      |
| ٨٢٥٣٦   | ٨٢٣      | ٨٢٣      | ٨٢٣   | ٢٢٦٢       | ٢٢٦١     | ٢٢٤١              | ٢٢٦      |
| ٢٣٠٣٠   | ٢٣٠      | ٢٣٠      | ٢٣٠   | ٢٢٦٤       | ٢٢٦٢     | ٢٢٦١              | ٢٢٦      |
| ٨٢٥٣٦   | ٨٢٥      | ٨٢٥      | ٨٢٥   | ٢٢٦١       | ٢٢٦١     | ٢٢٦١              | ٢٢٦      |

المصدر : (١) دائرة الإحصاءات العامة والتمهيد الصناعي ١٩٧٩م جدول رقم (٢١)، ص (٣٢-٣٣) ، جدول رقم (٢١)، ص (٣٢-٣٣) ، جدول رقم (٢١)، بص (٧٧-٧٨) .  
 (٢) دائرة الإحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٨٩م والجداولين (١١ أو ١٢)، بص (٢٢-٢٢) ، والجداولين (١١ أو ١٢)، بص (٨١-٨١) .  
 (\*) نعم حساب هذه الأرقام يطعن الإهلاك من جمل المحورات الشابة .

جدول رقم (١٠)  
عدد العاملين حسب حجم الصناعة وحسب النشاطات الصناعية لعامي ١٩٧٩ و ١٩٨٤

| النشاط الصناعي                |                  | سنة ١٩٧٩ |                  | سنة ١٩٨٤         |       |
|-------------------------------|------------------|----------|------------------|------------------|-------|
| الصناعات الكبيرة              | الصناعات الصغيرة | الجمع    | الصناعات الصغيرة | الصناعات الكبيرة | الجمع |
| السائل والتدبيس               | ٥٠               | ٤٣٢٤     | ٩٦               | ٤٣٧٨             | ٥٥٥   |
| المنتجات التفريغية            | ٢٠٥              | ٣٢٩      | ٤٤٤              | ٧٤١              | ٦١٤   |
| المنتجات النسيجية والجلدية    | ٥٥٢              | ٢٠٢      | ٣١٣              | ٢٣١              | ٦٨٤   |
| المنتجات الخشبية والورقية     | ١٢٢              | ٢٢١      | ٢١٢              | ٢١٧              | ٦٩٦   |
| المنتجات الكيميائية والبتروية | ٢٥               | ٢٢٤      | ٣٢               | ٣٢٤              | ٧٤٣   |
| المنتجات غير المعدنية         | ٧٩١              | ٢٦٣      | ٦٥٦              | ١١٦              | ٦٣٦   |
| المنتجات المعدنية والكهرباء   | ٣٢٤              | ٢٣٠      | ٢٤٥              | ٤٠٠              | ٤٠٠   |
| غير الكهربائية                | ٢٤٣              | ٢٣٥      | ٦٦٦              | ٦٨٤              | ٨٦٢   |
| الخدمات الصناعية وأخرى        | ١٢٤              | ١١١      | ٨٤١              | ٦١٢              | ٣٢٠   |
| المجموع                       | ١٥٨              | ٢٥٠٧٤    | ٢٣٩٢٥            | ٨٢٤١             | ٦١٢   |

المصدر : (١) دائرة الإحصاءات العامة ، التعداد الصناعي ١٩٧٩، جدول رقم (٤)، بـص (٢٢)، وجدول رقم (٤)، بـص (٨٤)، وجدول رقم (٤)، بـص (٧٧)، وجدول رقم (٤)، بـص (٦٦)، وجدول رقم (٤)، بـص (٤)، وجدول رقم (٤)، بـص (٤)، وجدول رقم (٤)، بـص (٨٥).

جدول رقم (١١)  
القيمة المضافة الصافية حسب حجم الصناعة وحسب التصنيفات الصناعية لعام  
١٩٧٩ و ١٩٨٤ (بالألف دينار) (\*)

| المجموع | الصناعات<br>الصغيرة<br>الكبيرة | الجمع | الصناعات<br>الصغيرة | سنوات ١٩٧٩ و ١٩٨٤ |          | النهايات الصناعي                            |
|---------|--------------------------------|-------|---------------------|-------------------|----------|---|
|         |                                |       |                     | سنة ١٩٧٩          | سنة ١٩٨٤ |   |
| ١٦٢١٣   | ٤٢٠١٤                          | ٤١١٢١ | ١١٦١١               | ١١٦١١             | ٤٢٠١٤    | الغلال والتغذية من                          |
| ٢٤١٤٥   | ٦٥٢٥٥                          | ٤٤١٥١ | ٢٢٣٥٥               | ٢٢٣٥٥             | ٦٥٢٥٥    | المنتجات التموينية                          |
| ٢٥٢١١   | ٩٦٣٩٧                          | ٤٤٢٢١ | ٢٢٦٢١               | ٢٢٦٢١             | ٩٦٣٩٧    | المنتجات الاستهلاكية والجملية               |
| ١١٣٩١   | ٤٠٤٨٦                          | ٦٨٨٢٦ | ٣٣٥٩٦               | ٣٣٥٩٦             | ٤٠٤٨٦    | المنتجات الخفيفة والورقية                   |
| ٢٣٦٩٩   | ٣٤٠٣٢                          | ٨٢٤٠٣ | ٢٤٥٢                | ٢٤٥٢              | ٣٤٠٣٢    | المنتجات الكيميائية والبترولية              |
| ٣٦٦١٣   | ٦٤٢١٩                          | ٢٣٩٧  | ٣٣٢٣                | ٣٣٢٣              | ٦٤٢١٩    | المنتجات غير المعدنية                       |
| ٤٣١٤١   | ٨٦١٢٠                          | ٣٩٣٦  | ١٢٤٠٠               | ١٢٤٠٠             | ٨٦١٢٠    | المنتجات المعدنية والكبريتية وغير الكبريتية |
| ٤٦٦١٩   | ٢٤٦٢١                          | ٧٤٦٩  | ٦٨٨٩٤               | ٦٨٨٩٤             | ٢٤٦٢١    | الخدمات الصناعية وأخرى                      |
| ٤٨٦١٣   | ٣٦٤٢١                          | ٢٣٢٢٩ | ١٠٠١٣               | ١٠٠١٣             | ٣٦٤٢١    | المجموع                                     |
| ٤٨٦١٤   | ٠٨٦١٤                          | ٣٩٣٦  | ١٠٠٠١               | ١٠٠٠١             | ٠٨٦١٤    |   |
| ٤٩٦١٣   | ٢٤٦٢١                          | ٧٤٦٩  | ٢٠٩٥                | ٢٠٩٥              | ٢٤٦٢١    |   |
| ٤٩٦١٣   | ٣٦٤٢١                          | ٢٣٢٢٩ | ٩٠٥٧                | ٩٠٥٧              | ٣٦٤٢١    |   |
| ٥٠١٣١   | ٥٠١٣١                          | ٥٠١٣١ | ١٠٠١٣               | ١٠٠١٣             | ٥٠١٣١    |   |

المصدر : (١) دائرة الاحصاء العامة، التعداد الصناعي ١٩٩١ جدول رقم (١٥) بحص (٥٣)، وجدول رقم (١٥) بحص (٥٠)، وجدول رقم (١٥) بحص (٨٠).  
(٢) دائرة الاحصاءات العامة، التعداد الصناعي ٤٨٩١ جدول رقم (١٥) بحص (٣٠)، وجدول رقم (١٥) بحص (٢٥)، وجدول رقم (١٥) بحص (٢٢).

(\*) تم حساب هذه الارقام بطرق ابسط من القيمة المضافة الاجمالية.

جدول رقم (١٢)  
معدل الاجر لكل عامل حسب حجم الصناعة وحسب التصنيفات  
الصناعية لعامي ١٩٦٩ و ١٩٧٠ (بالدينار)

٤٩٨٦ - ١٩٧١

| الجنس | التصنيفات | الصناعة الصناعية | الجمع | الكتيبة | الكتيبة | الصناعة الصناعية | سنة ٤٩٨٦ | سنة ١٩٧١ |
|-------|-----------|------------------|-------|---------|---------|------------------|----------|----------|
| ٢٢٧٩  | ٢٣٠١      | ١٠٥١             | ١١٦٤  | ١١٧٠    | ١١٧٢    | ١١٧٠             | ١١٧٢     | ١١٧٢     |
| ١٦٩٥  | ١٦٥٢      | ١٠٢١             | ١٠٩٢  | ١١٢١    | ١١٢١    | ١١٢١             | ١١٢١     | ١١٢١     |
| ١٢١٠  | ١٣٢١      | ٩١٠              | ٨٤٨   | ٨٤٨     | ٨٤٨     | ٨٤٨              | ٨٤٨      | ٨٤٨      |
| ٦١١٦  | ٦٢٣١      | ٦٢٣١             | ٦٢٣١  | ٦٢٣١    | ٦٢٣١    | ٦٢٣١             | ٦٢٣١     | ٦٢٣١     |
| ٤٧٨٧  | ٤٨٢٢      | ٧٢٨              | ٧٢٦   | ٧٢٦     | ٧٢٦     | ٧٢٦              | ٧٢٦      | ٧٢٦      |
| ٤٧٢٤  | ٤٨٢٦      | ٦٢٣              | ٦٢٣   | ٦٢٣     | ٦٢٣     | ٦٢٣              | ٦٢٣      | ٦٢٣      |
| ٤١٤٣  | ٤٥٦١      | ١٠٢٢             | ٩٢٢   | ٩٢٢     | ٩٢٢     | ٩٢٢              | ٩٢٢      | ٩٢٢      |
| ٨٠٢   | ٩٦٥       | ٦٢٥              | ٥٥٥   | ٥٥٥     | ٥٥٥     | ٥٥٥              | ٥٥٥      | ٥٥٥      |
| ٤٨٩٦  | ٤١٠٢      | ٤١٤              | ٤١٤   | ٤١٤     | ٤١٤     | ٤١٤              | ٤١٤      | ٤١٤      |

المصدر: جدول محضوب بالاعتماد على البيانات التالية:

- (١) الملون الا حصاني - مجلد رقم (٨) مص (٢١)، والجدول رقم (٣) مص (٦٦).
- (٢) التعداد الصناعي ١٩٦٩ - الجدول رقم (٣) مص (١٢)، والجدول رقم (٣) مص (٢٤).
- (٣) التعداد الصناعي ١٩٧٠ - الجدول رقم (٣) مص (١٥)، والجدول رقم (٣) مص (٣١).

جدول رقم (١٢)

بيانات احصائية عن الناتج القومي ، والاحتلاك ، وصافي الناتج القومي ، والاستهلاك  
الخاص ، والانفاق الاستثماري ، ومستوى الاسعار ، ونسبة الانفاق الاستثماري الى  
صافي الناتج القومي  
(بالمليون ديناره ونحو السوق)

| (٥) ÷ (٣) | (٦)                              | (٧)                   | (٨)                | (٩)                      | (١٠)     | (١١)     | (١٢)                | (١٣)  |
|-----------|----------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|----------|----------|---------------------|-------|
|           | مستوى<br>الاسعار<br>(٣٠٠ = ١٩٨٢) | الانفاق<br>الاستثماري | الاستهلاك<br>الخاص | صافي<br>الناتج<br>القومي | الاحتلاك | الاحتلاك | الناتج<br>ال القومى | السنة |
| ١٩٦٤      | ٢٠٢٣                             | ٢٢٤                   | ١٠٢٨               | ١٣٦٢                     | ٦٢       | ١٤٢٥     | ١٩٦٤                |       |
| ١٩٦٥      | ٢٥٢١                             | ٢٢٥                   | ١٢٢٤               | ١٥٨٨                     | ٢٧       | ١٦٦٤     | ١٩٦٥                |       |
| ١٩٦٦      | ٢٦٩                              | ٢٩٢                   | ١٥٦٨               | ١٨١٧                     | ٢٧       | ١٩٢٤     | ١٩٦٦                |       |
| ١٩٦٧      | ٢٨٨                              | ٢٢١                   | ١٥٢٨               | ١٢٩٣                     | ٢٧       | ١٨٢٠     | ١٩٦٧                |       |
| ١٩٦٨      | ٣٠٢                              | ٣٥٢                   | ١٦١٢               | ١٩١٥                     | ٢٩       | ١٩٩٤     | ١٩٦٨                |       |
| ١٩٦٩      | ٣١٩                              | ٤٢٣                   | ١٢٧٤               | ٢١٢٩                     | ٨١       | ٢٢١٠     | ١٩٦٩                |       |
| ١٩٧٠      | ٣٥٥                              | ٣٩٢                   | ١٨٣١               | ٢٢٣٢                     | ٨٣       | ٢٤١٥     | ١٩٧٠                |       |
| ١٩٧١      | ٤٢٢                              | ٤٢٦                   | ٦٥٦                | ٢٢٠٩                     | ٨٥       | ٢٢٩٤     | ١٩٧١                |       |
| ١٩٧٢      | ٤٢٤                              | ٤٢٥                   | ٨٨٨                | ٢٦٣٥                     | ١٢٥      | ٣٢٦٠     | ١٩٧٢                |       |
| ١٩٧٣      | ٥٢٩                              | ٥٢٩                   | ١٥٠٢               | ٥٦٢٦                     | ٥٦٨٢     | ٥٦٢٤     | ١٩٧٣                |       |
| ١٩٧٤      | ٦٠٢                              | ٦٠٢                   | ٢٠٢٥               | ٤٢٠٥                     | ٦٤٣٠     | ٦٤٠١     | ١٩٧٤                |       |
| ١٩٧٥      | ٦٦٩                              | ٢٢٣٠                  | ٥٦٤                | ٢٥٩٢                     | ٦١٨      | ٧٨١٠     | ١٩٧٥                |       |
| ١٩٧٦      | ٧٤١                              | ٢٨٠٠                  | ٢٢٢٦               | ٨٩٠٨                     | ٣٠٥      | ٩٢١٣     | ١٩٧٦                |       |
| ١٩٧٧      | ٨٢٣                              | ٤٠٦                   | ٨٢٤٥               | ١١٢٢٦                    | ٤٢٢      | ١١٨٥٣    | ١٩٧٧                |       |
| ١٩٧٨      | ٨٨٦                              | ٥٨٢                   | ١٠٥٤٧              | ١٤١٨٥                    | ٦٥٢      | ١٤٨٤٢    | ١٩٧٨                |       |
| ١٩٧٩      | ٩٥٢                              | ٦١٩٣                  | ١٢٢١٦              | ١٥٨٤٦                    | ٩٠٨      | ١٦٢٥٤    | ١٩٧٩                |       |
| ١٩٨٠      | ١٠٠٥                             | ١٠٠٥                  | ١٣٥٢٩              | ١٦٢٥٦                    | ١٠٤٢     | ١٧٨٠٢    | ١٩٨٠                |       |
| ١٩٨١      | ١٠٣٦                             | ٤٩٠٠                  | ١٣٩٧٠              | ١٢٥٢٣                    | ١١٨٠     | ١٨٢٥٣    | ١٩٨١                |       |

المصدر : (١) البنك المركزي الاردني ، بيانات احصائية سنوية (١٩٦٤-١٩٨٢) ، عدد خاص ، الجداول

(٤١) و (٤٥) و (٤٦) .

(٢) البنك المركزي الاردني ، النشرة الاحصائية الشهرية ، المجلد الثاني والعشرون - العدد ٣ ، آذار ١٩٨٢ ، الجداول (٤٥) و (٤٦) و (٤٧) .

دليل الجداول ( من رقم ١٩ )  
إلى رقم ( ٢٢ )

| أرقام القطاعات<br>المكونة لكل<br>قطاع (*) | اسم القطاع                         | رقم القطاع<br>بعد التجميع |
|---|------------------------------------|---------------------------|
| ١   | قطاع الزراعة                       | ١                         |
| ٢-٢                                       | الصناعات الاستخراجية               | ٢                         |
| ١٠-٤                                      | الصناعات التموينية                 | ٣                         |
| ١٢-١١                                     | الصناعات النسيجية                  | ٤                         |
| ١٣  | الصناعات الجلدية                   | ٥                         |
| ١٦-١٤                                     | الصناعات الخشبية والورقية          | ٦                         |
| ١٩ و ١٢                                   | الصناعات الكيماوية                 | ٧                         |
| ١٨  | الصناعات البترولية                 | ٨                         |
| ٢٢-٢٠                                     | الصناعات غير المعدنية              | ٩                         |
| ٢٦-٢٣                                     | الصناعات المعدنية والكهربائية وغير | ١٠                        |
| ٢٢  | الكهربائية                         | ١١                        |
| ٢٩-٢٨                                     | الصناعات الأخرى                    | ١٢                        |
| ٣٠  | الكهرباء والماء                    | ١٣                        |
| ٣٥-٣١                                     | قطاع الإنشاءات                     | ١٤                        |
|   | قطاع الخدمات                       | ط و                       |
|   | الطلب الوسيط                       | ط ن ك                     |
|   | الطلب النهائي                      | ط م                       |
|   | الطلب الكلي = قيمة الانتاج الكلي   | ط م و                     |
|   | المدخلات الوسيطة                   | ط ن ك و                   |
|   | القيمة المضافة                     | ط ن ك م                   |
|   | المستوردة                          | ط ن ك ق                   |
|   | قيمة الانتاج الكلي                 | ط ن ك ن                   |

(\*) أرقام القطاعات المكونة لكل قطاع ، والواردة في الجدول الاصلية للمدخلات  
- المخرجات لعام ١٩٨٣ -

## جدول رقم (١٤) \* جدول- Output Table 1983 Input- Output Table لسنة ٢٠٠٣ - المخرجات المدخلات

ପ୍ରକାଶକ ମେଳି

العذر على الخطأ ، وإن العذر بالكلمة وجدول العذر بالكلمة

## مذكرة ملخصات الاستنتاج

استخدلت هذه المقدمة في حساب نعم الترابط الامامي للنطاقات الاقتصادية المختلفة.

جدول رقم (١٦) \* مatrix ماتريكس معكوس معرفة ماملات الاتصال \* The Inverse of the Output Coefficients Matrix

| ١  | ٢          | ٣          | ٤          | ٥          | ٦          | ٧          | ٨          | ٩          | ١٠         | ١١         | ١٢         | ١٣         | ١٤         |
|----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ١  | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ | ١٢٣٤٥٦٧٨٩٠ |
| ٢  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  | ٢٤٣١٥٧٦٩٠  |
| ٣  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  | ٣٤٣٢٣٥٧٩٠  |
| ٤  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  | ٤٤٣٣٤٥٧٩٠  |
| ٥  | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   | ٥٤٣٤٥٧٩٠   |
| ٦  | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    | ٦٤٣٥٧٩٠    |
| ٧  | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    | ٧٤٣٦٧٩٠    |
| ٨  | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     | ٨٤٣٧٩٠     |
| ٩  | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    | ٩٤٣٨٧٩٠    |
| ١٠ | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   | ١٠٤٣٩٧٩٠   |
| ١١ | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    | ١٢٤٠٧٩٠    |
| ١٢ | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   | ١٣٤١٦٧٩٠   |
| ١٣ | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  | ١٤٤٢١٦٧٩٠  |
| ١٤ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٥٤٢٢١٦٧٩٠ |
| ١٥ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ | ١٦٤٢٢١٦٧٩٠ |

\* ملخص معرفة ماملات الاتصال التي وردت في الجدول السابق (نقطة ١٤) بعد طبع صحفة الوحدة منها .

## مقدمة إلى المعايير التقنية (\*)

استخدمنا هذه المعرفة في حساب تمثيل الشريط الخلفي لبيانات الاختبارية  $\mathcal{D}_{\text{test}}$ .

## مُتْرَكِّبُ مُعَكَسَةِ الْمَسَلَاتِ الْهَيْدَلِيَّةِ (الْمَسَلَاتِ الْهَيْدَلِيَّةِ)

(٤) مكتب معاشرة المسالات الفنية المواردة في الجدول السابق ( رقم ١ ) بعد حل معاشرة الوحدة منها .

بيانات الطلب النهائي  
جداول رقم (١٩١) - ١٩٨٣

| النطاق<br>الأساسي<br>المحلي | الرسورفات<br>الأساسي | الطلب<br>الأساسي<br>الكلي | الاستهان<br>الأساسي<br>السادرات | الاستهان<br>الأساسي<br>المكتوب | الاستهان<br>الخاص<br>المكتوب | الاستهان<br>الخاص<br>المكتوب | الاستهان<br>الخاص<br>المكتوب | اسم النشاط الاقتصادي               |
|-----------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| ٢٠١١٥٧                      | ٢٠١١٦١٠١             | ٢٠٢٠٤٣٠٢                  | ٢٠٢٠٤٤٤٢                        | ٣٥٠٠                           | ٢٢٢١٠٢                       | ٥١٠٢                         | ٥١٠٢                         | الزراعة                            |
| -٢٢٨٦٢٤                     | -٢٢٦٢١٢              | ٤٦١٠١٢                    | ٢٣٩٢٢                           | ٤٥٠٥                           | ٤٢٤٢                         | ٥٦١٣                         | ٤٢٤٢                         | المناجات الاستخراجية               |
| ٢٤٢٢٤٤                      | ١٢١٢٢                | ٢٣٩٢٣                     | ٢٣٩٢٣                           | ٢٠٢٥                           | ٣٢٣٦                         | ٣٠٥٦                         | ٣٠٥٦                         | الصناعات التحويلية                 |
| ١٢٦٢٦١                      | ٧٢٦٢٥                | ٢٣٩٢٧                     | ٢٣٩٢٧                           | -٣١٨                           | ٣٥٨                          | ٥٩٣٩                         | ٥٩٣٩                         | الصناعات التحويلية                 |
| ٢٩٤٢                        | ١٢١٥                 | ٢٢٢١٢                     | ٢٢٢١٢                           | -٢١٦                           | ٣٦٢                          | ٧٠٤                          | ٧٠٤                          | الصناعات الجلدية                   |
| ١٠٠٠١                       | ٥٣٥٢٥                | ٥٣٥٢٦                     | ٥٣٥٢٦                           | ٦٠٨                            | ٤٥٤٨                         | ٦١٢                          | ٦١٢                          | الصناعات الخفيفة والحرفية          |
| ١٣٣٢١٩                      | ٢٠٠٧                 | ٢١٢٤٢                     | ٢١٢٤٢                           | -٢١٦                           | ٢٢٢٢                         | ١٢٨٠                         | ١٢٨٠                         | الصناعات الكيماوية                 |
| ٦٥٥٤                        | ١٨٠٤                 | ٢٢٢١٣                     | ٢٢٢١٣                           | ٣٠٠                            | ٨٨٨١                         | ١٢٤٤                         | ١٢٤٤                         | الصناعات البترولية                 |
| -٢١٦٢٦٦                     | -٢١٦٢٦٦              | ١٨٣٢                      | ١٨٣٢                            | -٢١٦                           | ٢٢٢١٢                        | ٢٢٢١٢                        | ٢٢٢١٢                        | الصناعات غير المعدنية والكرياتينية |
| ١٢٣٢١                       | ٥٤٦٧٥                | ٥٤٦٧٦                     | ٥٤٦٧٦                           | ٣٠٥٠                           | ٢٠٠٢٤                        | ٣٢٢٠                         | ٣٢٢٠                         | الصناعات غير المعدنية والكرياتينية |
| ٢٣٢٢٣                       | ٠                    | ٠                         | ٠                               | -                              | ٢٠٠٨                         | ٢٠٠٨                         | ٢٠٠٨                         | الكتوريات                          |
| ٣١٣٢١                       | ١٢٢٢                 | ١٢٢٢                      | ١٢٢٢                            | -                              | ١٢٢١                         | ١١٤                          | ١١٤                          | الصناعات الأخرى                    |
| ٨٤٢٣                        | ٠                    | ٠                         | ٠                               | -                              | ٢٤٢٣                         | ٣٢٢٤                         | ٣٢٢٤                         | السمواد والكلأ                     |
| ٣١٣٢١                       | ٠                    | ٣١٣٢                      | ٣١٣٢                            | -                              | ٣١٣٢                         | ٣٦٥٦                         | ٣٦٥٦                         | إذاعات                             |
| ٨٥٨٥٧                       | ٨٢٠٢                 | ٨٢٠٢                      | ٨٢٠٢                            | -                              | ٣٢٢٤                         | ٤٢٢٤                         | ٤٢٢٤                         | الخدارات                           |
| ١٢٣٧٥٦                      | ١٢٢١                 | ١٢٢١                      | ١٢٢١                            | ١٠١١٥                          | ٢٢٨٨١٣                       | ١٢٢٢                         | ١٢٢٢                         | الحاج                              |
| ١٤٦٨١                       | ٠                    | ١٤٦١                      | ١٤٦١                            | -                              | ١٢٢١                         | ١٢٢١                         | ١٢٢١                         | القيقة المسننة لطلبي التصنيع       |
| ٠٠٢٢٢٤                      | ٠                    | ٠                         | ٠                               | -                              | ٦٦٨                          | ٦٦٨                          | ٦٦٨                          | مشروبات الطلب التصنيعي             |
| ٠٠٣٢٣١                      | ٠                    | ٠                         | ٠                               | -                              | ٣٢٣                          | ٣٢٣                          | ٣٢٣                          | إنطب التصنيعي الكيسي               |

نسبة توزيع مكونات الطلب النهائي حسب النشاط الاقتصادي  
جدول رقم (٢٠)

| النشاط الاقتصادي<br>الحادي                   | اسم النشاط الاقتصادي<br>الحادي            | الاستهلاك<br>الحكومي<br>٪ | الاستهلاك<br>الخاص<br>٪ | الاستهلاك<br>العام<br>٪ |
|--|---|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ١٠ الزراعة                                   | الزراعة                                   | ٢١١                       | ٨٧٠                     | ٩٦٠                     | ٨٢٠                     | ٣٢                      | ٤٧                      | ٥٣                      | ١٥١                     | ٢٢٠                     | ١٥١                     | ٢٢٠                     |
| ١١ الصناعات الاختزالية                       | الصناعات الاختزالية                       | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ١٢ الصناعات الترويجية                        | الصناعات الترويجية                        | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ١٣ الصناعات التحويلية                        | الصناعات التحويلية                        | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ١٤ الصناعات الخدمة                           | الصناعات الخدمة                           | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ١٥ الصناعات الخفيفة والحرفية                 | الصناعات الخفيفة والحرفية                 | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ١٦ الصناعات الكيميائية                       | الصناعات الكيميائية                       | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ١٧ الصناعات التشريبية                        | الصناعات التشريبية                        | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ١٨ الصناعات غير المعدنية                     | الصناعات غير المعدنية                     | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ١٩ الصناعات المعدنية والكلورية وغير الكلورية | الصناعات المعدنية والكلورية وغير الكلورية | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ٢٠ الصناعات الأخرى                           | الصناعات الأخرى                           | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ٢١ الكهرباء والماء                           | الكهرباء والماء                           | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ٢٢ الإسمنت                                   | الإسمنت                                   | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ٢٣ الخدمات                                   | الخدمات                                   | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ٢٤ الحجارة                                   | الحجارة                                   | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ٢٥ القبة الحلقية للطلب الديماني              | القبة الحلقية للطلب الديماني              | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |
| ٢٦ الطلب الشهري الكسي                        | الطلب الشهري الكسي                        | ٢٢٠                       | ٣٢٠                     | ٥٤٠                     | ٣٢٠                     | ١٥١                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     | ٣٢٠                     |

(١) عدلت نسبة توزيع المستوررات وذلك بحسب تغييرات النشاط بالطبع الشهري .

\* الفرق يبينها حركة المستوررات النظامية بالطبع الشهري بعد التعدل .

\* الفرق يبينها حركة المستوررات النظامية بالطبع الشهري بعد التعدل .

مختصر المطلاع العثماني

(٢٢) استخدَمَ هذه المُسْنَفَة لِاغْزَارِ التَّشْهِيدَ بِتَقْسِيمِ الْإِثْمَاعِ الْجَلِيلِ الْكَلِيلِ فِي نَطَاعِ الْفَنَادِعِ الْأَخْلَاقِ الْأَطْيَابِ، فِي حَدَابِ الْمُسْنَفَةِ الْأَطْيَابِ، فِي الْأَثْمَاعِ الْأَطْيَابِ (الْمُرْوُنُ الْكَلِيلُ). يَسِّرَهُ الْمُسْنَفُ بِالْأَصْنَافِ الْأَطْيَابِ (الْمُرْوُنُ الْكَلِيلُ).

جدول رقم (٢٢)

## The Inverse of the Technical Coefficients Matrix

## **مكاسب الملايين**

(٤) مكتبة مسح المصالحة التي أقيمت في المسجد الحرام (رقم ٢٣) بعد حل صفيحة الوحدة بها.

المراجع

المراجـم العـربـية

## أولاً : الكتب والأبحاث:

- ٠١ بتشام وليامز ، اقتصاديات التنظيم الصناعي ، ترجمة نازي سليم ، دار الفكر العربي ، القاهرة - ١٩٦٩ .

٠٢ براجينا وأخرون ، مشكلات التصنيع في البلدان النامية ، دار التقدم موسكو - ١٩٧٤ .

٠٣ برايسن ، مواري د . ، التنمية الصناعية ، ترجمة احمد سعيد دوددار وابراهيم لطفي عمر ، مكتبة الانجلو المصرية ، القاهرة - ١٩٧٠ .

٠٤ التميمي ، عباس علي ، النمو الصناعي في محافظة البصرة وينيوي ، مركز دراسات الخليج العربي بجامعة البصرة ، البصرة - ١٩٨١ .

٠٥ حاجي ، جعفر عباس ، تحليل المدخلات والمخرجات الصناعية ، مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ، ادارة التأليف والترجمة ، الكويت - ١٩٨٥ .

٠٦ المشوخي ، محمد سليمان ، هيكل الصناعة الاسرائيلية (النظرية والتطبيق) ، منشأة المعارف ، الاسكندرية - ١٩٧٩ .

٠٧ ريفية ، فرانسوا ، النمو الصناعي في اقتصاد مُعَان: حالة الاردن ، ترجمة جون ابي صالح ، مركز الدراسات والابحاث عن الشرق الأوسط ، بيروت - ١٩٨٢ .

٠٨ السمك ، محمد زاهر سعيد وأخرون ، اسسیات الاقتصاد الصناعی ، جامعة الموصل ، الموصل - ١٩٨٤ .

٠٩ الشمام ، سميرة كاظم ، مناطق توطن المนาعة في العراق ، دار الرشيد للنشر ، بغداد - ١٩٨٠ .

١٠ الصقار ، فؤاد محمد ، دراسات في جغرافية الصناعة ، دار النهضة العربية ، القاهرة - ١٩٦٤ .

١١ الصمادي ، محمد وأخرون ، واقع الشركات المساهمة العامة في الاردن ودورها في الاقتصاد الوطني ، الجمعية العلمية الملكية ، عمان - ١٩٨٤ .

١٢ العلي ، وجيه عبد الرسول ، الانتاجية (مفهومها ، قياسها ، العوامل المؤثرة فيها) ، دار الطليعة ، بيروت - ١٩٨٣ .

١٣. الكواري، علي خليفه ، دور المشروعات العامة في التنمية الاقتصادية ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والأدب ، الكويت - ١٩٨١
١٤. كويل ، ديفيد كوشيمان ، التنمية القومية ، ترجمة اورخان ميسن ، دار اليقظة العربية للتأليف والنشر ، دمشق ١٩٦٣
١٥. المنظمة العربية للتنمية الصناعية ، التنمية الصناعية في الجمهورية العربية السورية ، ادارة التوثيق والمعلومات ، بغداد - ١٩٨٤
١٦. مهدى ، فاضل ، اساليب تحليل المدخلات - المخرجات واستخداماتها ، وزارة استخدام المدخلات - المخرجات والمنافذ الدينامية متعددة القطاعات في التخطيط ، مذكرة رقم (١) ، عمان - ١٩٨٢ ، مذكرة غير منشورة .
١٧. المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، ترويج المشروعات وتشجيع الاستثمار ، العدد الاول ، الكويت - ١٩٨٥
١٨. هيكل ، عبدالعزيز ، التصنيع والزراعة في البلدان النامية ، معهد الإنماء العربي ، بيروت ١٩٧٦

ثانياً : نشرات الوزارات والمؤسسات الحكومية :

١. نشرات بنك الإنماء الصناعي :
١. التقرير السنوي للسنوات ١٩٧٧ و ١٩٧٨ و ١٩٨٠ و ١٩٨١ و ١٩٨٢ و ١٩٨٣ و ١٩٨٤ و ١٩٨٥ و ١٩٨٦ .
٢. قانون بنك الإنماء الصناعي رقم ٥ لسنة ١٩٧٢ .
- بـ. نشرات البنك المركزي الاردني :
١. بيانات احصائية سنوية (١٩٦٤-١٩٨٣) ، عدد خاص ١٩٨٤ .
٢. التقرير السنوي العشرون .
٣. النشرة الاحصائية الشهرية ، مجلد (٢١) ، عدد (١) ، كانون الثاني ١٩٨٥ .
٤. مجلد ٢٢ ، عدد (٢) ، مايول ١٩٨٦ .
- تـ. نشرات دائرة الاحصاءات العامة :
١. التعداد الصناعي ١٩٦٢ و ١٩٧٩ و ١٩٨٤ .
٢. التقرير الاقتصادي العام (العام ١٩٧٤) ، المسح الصناعي في المملكة الاردنية الهاشمية .

- ١٩٥٩ (١٩٥٢ - ١٩٦٦) و (١٩٦٢ - ١٩٥٩)

الحسابات القومية للأردن

٣

(١٩٦٢)

٤. التسعة الاحصائية السنوية ١٩٢٥، ١٩٢٦ و ١٩٢٧.

٥. منشورات دائرة الموازنة العامة:

- قانون الموازنة العامة للمستعينين ١٩٢٤ و ١٩٨٢.

٦. مؤسسة المدن الصناعية:

- قانون المدن الصناعية رقم ٢٤ لسنة ١٩٨٠.

٧. منشورات وزارة التخطيط (المجلس القومي للتخطيط سابقاً) :

١. برنامج السنوات السبع ١٩٦٤ - ١٩٧٠، المجلس القومي للتخطيط.

٢. خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥، المجلس القومي للتخطيط.

٣. خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠، المجلس القومي للتخطيط.

٤. خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨١ - ١٩٨٥، المجلس القومي للتخطيط.

٥. خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٦ - ١٩٩٠، وزارة التخطيط.

٦. جدول المدخلات - المخرجات ١٩٨٣، دار الهندسة، وزارة التخطيط.

٨. منشورات وزارة الصناعة والتجارة، مديرية الدراسات وتشجيع الاستثمار.

- قوانين تشجيع الاستثمار رقم ٥٢ لسنة ١٩٢٢، ورقم ١٦ لسنة ١٩٧٧، ورقم ٦ لسنة ١٩٨٤،

ورقم ١١ لسنة ١٩٨٧.

٩. وزارة العمل : التقرير السنوي ١٩٨٣

ثالثاً : الدوريات والمجلات العربية:

١. جريدة الرأي، مؤتمر صحفي مع الدكتور رجائي العثمير، الخميس ٢٤/٤/١٩٨٢.

٢. جريدة صوت الشعب، د. رجائي العثمير، البرنامج التلفزيوني الباب المفتوح.

العدد ١٤٢٨، الاحد ٢٢/٣/١٩٨٧.

٣. علاوين عبد الهادي : "الحماية ودعم الصادرات : ضمن اطار السياسة الصناعية"،

مجلة البنوك في الأردن، المجلد ٣، العدد ٦.

٤ . مجلة الاقتصاد الاردني ، حاضر ومستقبل الصناعة الاردنية ، غرفة تجارة عمان ،  
عدد ٣ ، السنة ٢ ، أيار / حزيران ١٩٨٦ .

٥ . مركز التنمية الصناعية للدول العربية ، مؤشرات تقييم الاداء  
في المنشآت الصناعية ، مجلة التنمية الصناعية العربية ، منظمة التنمية الصناعية  
العربية ، العدد الثامن ١٩٢١ ، ص ٧٩ - ٩١ .

رابعاً : احصاءات غير منشورة :

وزارة المناعة والتجارة ، مديرية الدراسات وتشجيع الاستثمار ، بيانات عن المشاريع  
المستفيدة من قوانين تشجيع الاستثمار .

المراجع الاجنبية

- BOOKS :

1. Bryce, Murray D., Policies and Methods for Industrial Development. Bombay, India: McGraw - Hill, Inc. 1965.
  2. Bulmer- Thomas, V. , Input- Output Analysis in Developing Countries. U S A : John Wiley and Sons, Inc. 1982.
  3. Kirkpatrick, C.H. and others, Industrial Structure and Policy in Less Developing Countries. London: George Allen and Unwin, 1984.
  4. Meier, G.M . and Baldwin, R.E. , Development( Theory, History and Policy). New York: John Wiley and Sons, Inc. 1966.
  5. Miernyk, William H. , The Elements of Input- Output Analysis. New York : Random House , Inc. 1965.
  6. Shrivastava , O. S. , Theories and Models of Economic Development and Growth. Bhopal: Progress Publishers, 1974.
  7. Van Arkadie, B. and Frank, C., Economic Accounting and Development Planning. Nairobi:Oxford University Press , 2nd ed. 1966.
  8. Yan chiou- shuang, Introduction to Input- Output Economics, U S A : Holt Rindhart and Winston , Inc. 1969.
- PERIODICALS :
9. Jones, Leroy P. , "The Measurement of Hirschmanian Linkages" Quarterly Journal of Economics, No. 90 , PP. 323 -333.

The University of Jordan  
Faculty of Economic and Administrative Sciences  
Department of Economics & Statistics  
=====

The Industrial Development  
in Jordan

by

Ahmad Mohammad Abu  
Hammour

Supervised by :  
Dr. Abed Abdulhamid Kharabsheh

"This thesis has been submitted in partial fulfilment of  
requirements for degree of Master of Science in Economics,  
Faculty of Economics and Administrative Sciences , Uni-  
versity of Jordan"

February, 1988

S U M M A R Y

Industrial development is one of the most important aspects of the economic development, because it deals with the most vital and dynamic sector in the economy. Industrial development differs from one country to another in terms of beginning bases, conditions, and degree of progress which has been reached.

Developing countries have many aims, one of them is industrialization which is used to solve some of their problems, such as low income, high rates of unemployment, foreign debts, external dependence and poverty. Jordan as one of these countries share with them some of these problems . The experience of Jordan in the industrial development has really begun since the beginning of the second half of this century, when the government established many large-scale industries with the private sector.

This thesis tries to achieve many goals, throughout four chapters. Every one of these chapters concentrates on some of these goals. So,these chapters can be summarized as follows:-

The first chapter presents the Jordan's experience in the industrial development . This chapter has revealed that the value added of the industrial sector has achieved high rates of growth, and it became the second largest sector in the economy,in terms of its share in the GDP, but has a limited role in employment . The industrial sector was devived into eight branches(activities), in order to be used in this thesis. The analysis has shown that there are few branches which are dominants on the whole sector, in terms of value added and employment participation. Also, it has been seen that some industries have the greatest importance in the production index. In this chapter, it has been also shown that the change in priorities from one plan to another means a variation in the concern of industrial sector in the projected investments. We saw that it has achieved the first priority in two plans,

(1976-1980) and (1981 - 1985) .Finally , ths chapter has shown the most important characteristicts and problems that faces the Jordan industries. These characteristics and problems have been devided into two types: natural and structural ones.

Chapter two shows some important indicators in the analysis of the industrial sector. In the first part of this chapter, we found that more than 75% of the industries are small- scale industries, but they employ less than 20% of the industrial labor force. More than that, it reveals that most of the industries have been established in Amman and Irbid Governorates, which have the largest populations. The second part presents the labor productivity in every industrial activity. It has been studied in two ways: the productivity per JD of wages, and the worker productivity. The productivity per JD of wages in most of the small- scale industrial activities is higher than in the large- scale ones, because the worker productivity and the wages per worker in the latter are higher than in the former. The worker productivity depends on the capital intensity per worker and the capital productivity, which are higher in the large- scale industries. The final part deals with the sectoral interdependence indicators. We conclude that there is a general weakness in the linkages( forward and backward) of the industrial sector. In spite of this , there are many branches which have strong forward and/or backward linkages.

The third chapter presents the role of government in the industrial development . This chapter deals with the policies and methods that have positive effects on the industrial sector. On one hand the Encouragement of Investment Law has direct effects,by means of exemptions from profit tax,import duties imposed on the imported fixed assets, and others. Although the industrial projects that benefited from this law comprise the higher percentage ,

they have not been distinguished from other projects in terms of the exemptions. On the other hand, there are some factors that encourage investment in the industry, which are: the tax structure , the infrastructural facilities, the clearance of the general economic policy of the government toward the local and foreign investors, the methods of publicity for investment and exports outside Jordan, licence rules, and the protection policy for the domestic industries. The other methods of promoting investment in the industry are by sharing the industrial companies in their capital directly or, indirectly by the governmental establishments (specially the Industrial Development Bank). Finally the government has built the industrial cities and zones, in order to organize and redistribute the industries. It has also built the free zones to establish modern, and export- oriented industries.

The fourth chapter shows some prospects for the future of the Jordan Industry. In this chapter, it was used the input- output analysis to make some expectations about the final demand and the domestic output in 1990, based on the Input- Output Tables for the year 1983. The final demand and the domestic output for every sector in the economy will increase, but in variable rates of growth. Therefore, the importance of many sectors in the total final demand and the total domestic output will not increase. The expected share of the industrial sector in the total output will increase from 36.8% in 1983, to 40.5% in 1990. The domestic output of the industrial sector will increase in an expected rate of growth roundes about 9.1% annually The industrial labor force will increase in an expected rate of growth 3.9% annually over the period (1985-1990). This rate of growth is much smaller than the expected rate of growth of the domestic industrial sector , since the output depends largely on the capital intensity.

The thesis suggests many recommendations. Some of them are as follows:

- Establishing more Arab contributed industrial projects, in Jordan , and increasing the bilateral agreements.
- Directing more investments towards the industrial activities with higher linkage indicators.
- Encouraging the establishment of intermediate and final consumption industries, that depend on the domestic raw material
- Giving more incentives to industrial projects than other projects which benefit from the Encouragement of Investment Law in terms of exemptions.
- Improving the methods of publicity for investment and exports outside Jordan.
- Increasing the concentration on formulating the input-output tables, and preparing tables to represent imported inputs on a periodical operation

AHMAD ABU HAMMOUR